



**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Con la presente si trasmette l'atto n° 92 del 29/01/2026 di approvazione del bilancio preventivo 2026 V2 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
15. SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
16. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S.





VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato _____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Alberti Roberto che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 467 pagine numerate da 1 a 467, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

F.to Responsabile S.C. Economico Finanziaria

Dott. Roberto Alberti

ai sensi del D.L.gs. 12/2/1993, n. 39





Fondazione IRCCS Ca' Granda
Ospedale Maggiore Policlinico

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

Il Consiglio di Amministrazione

DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 92

SEDUTA DEL 29-01-2026

Presidente: Marco Giachetti

Consiglieri: Giorgio Bonassoli
Roberto Comazzi
Marina Gerini
Alessandra Kustermann
Fabio Mosca
Giuliano Rizzardini
Roberto Tassone

Con l'assistenza del Segretario Massimo Aliberti

Oggetto: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026 V2

Su proposta del Direttore Generale: Matteo Stocco

Con i pareri favorevoli del:

Direttore della SC Economico Finanziaria: Roberto Alberti

Direttore Amministrativo: Elena Teresa Tropiano

Direttore Sanitario: Nicola Vincenzo Orfeo

Direttore Scientifico: Fabio Blandini

L'atto si compone di n. 64 pagine di cui n. 57 pagine di allegati parte integrante

I presente provvedimento è soggetto a pubblicazione all'Albo Pretorio.

[Atti n. 1.4.02/2025-7 all.12]





IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTE:

- la Legge regionale 30 dicembre 2009 - n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità";
- la Legge Regionale 11 agosto 2015 – n. 23 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

ATTESO che il Bilancio di Previsione 2026 di questa Fondazione viene redatto secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011, con riferimento alle risorse assegnate con Decreto della Presidenza della Regione Lombardia, che definisce i limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali obiettivi economici e vincoli gestionali;

RICHIAMATE:

- il D.M. 24 maggio 2019, con il quale sono stati aggiornati i nuovi schemi di Bilancio;
- la DGR XII/5055 del 29/09/2025 avente ad oggetto "Approvazione del piano dei fabbisogni di personale triennio 2025/2027 della Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico";
- la DGR n. XII/5524 del 17/12/2025 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico";
- la DGR n. XII/5589 del 30/12/2026 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il Vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini);

ACQUISITO il Decreto della Direzione Generale Presidenza della Regione Lombardia n. 18933 del 19/12/2025 ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026";

DATO ATTO che la versione 1 del Bilancio di previsione economico per l'anno 2026 è stata approvata con deliberazione consiliare n. 85 del 23/12/2025 e che lo stesso è stato trasmesso nei termini (scadenza 24/12/2025) agli uffici regionali attraverso la piattaforma SCRIBA;

VISTA la nota regionale prot. n. A1.2026.0085544 del 26/01/2026 con la quale la Direzione Centrale Bilancio e Finanza ha trasmesso i pareri degli Uffici della DG Welfare relativi alle istruttorie condotte e ha disposto





Il Consiglio di Amministrazione

l'interruzione dei termini di controllo con richiesta di riadozione del nuovo BPE 2026 V2 entro il giorno 30/01/2026;

PRESO ATTO del parere non favorevole della Direzione Generale Welfare – U.O. Risorse Umane del SSR acquisito con la nota sopracitata e riguardante il prospetto relativo al Modello A allegato al Bilancio, dal quale si evince che l'Azienda ha imputato i costi nel rispetto del budget assegnato con Decreto n. 18933/2025, richiedendo dei riallineamenti di alcune voci del Modello A (Nota protocollo G1.2026.0002984 del 22/01/2026) e stabilendo che eventuali valutazioni sulle assegnazioni dovranno essere evidenziate unicamente in nota integrativa descrittiva;

ACQUISITO il prospetto "Modello A" aggiornato sulla base delle indicazioni regionali di cui sopra, così come trasmesso dalla S.C. Risorse Umane e la relazione illustrativa anche in relazione alla dinamica dei costi del personale ed al budget necessario per l'anno 2026;

PRESO ATTO che le risorse relative al costo del personale così come illustrate in Nota Integrativa Descrittiva e nella Relazione del Direttore Generale risultano coerenti anche con il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale adottato con DGR XII/5055 del 29/09/2025 (Allegato 1 – DO 2025, Allegato 2 – FTE e Costi 2025, Allegato 3 – DO 2026, Allegato 4 - FTE e Costi 2026, Allegato 5 – DO 2027, Allegato 6 - FTE e Costi 2027);

DATO ATTO che le risultanze del Conto economico, come richiesto da Regione, non sono state modificate rispetto alla versione V1;

RICEVUTA sintetica illustrazione del Bilancio Preventivo 2026 V2 redatto dalla S.C. Economico Finanziaria e dalla S.C. Risorse Umane di questa Fondazione IRCCS e di tutti i prospetti ad esso allegati richiesti per il tramite del portale SCRIBA e di seguito riepilogati:

- Nota di trasmissione Bilancio di Esercizio;
- Relazione del Direttore Generale;
- note integrative descrittive distinte per attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
- Bilancio Preventivo CE distinto per gestione complessiva, attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
- Schema di dettaglio contributi vincolati e utilizzi riferiti agli esercizi precedenti distinti per attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
- Tabella di dettaglio Altre prestazioni;
- Tabella di dettaglio Accantonamenti;
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- Modello A: Dettaglio costi del personale distinto per gestione complessiva, attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
- Modelli SK Prestazioni orarie aggiuntive e SK Personale Universitario;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per BS;
- Tabella e relazione relativa al piano investimenti 2025.





DATO ATTO che sono tutt'ora in corso i lavori per l'avvio del nuovo Padiglione Sforza e che è stata trasmessa a Regione Lombardia la previsione dei costi a pieno regime e che, al momento, si è in attesa della data di effettivo avvio del nuovo Padiglione;

VISTA la relazione del Direttore Generale nella quale sono illustrati i criteri generali utilizzati per il rispetto dei parametri previsti dalla Presidenza della Regione Lombardia nel Decreto di assegnazione, così come meglio evidenziato nella Nota Integrativa Descrittiva del Bilancio V2, nonché gli elementi illustrativi al momento noti e commentati nella Relazione del Direttore Generale riguardanti sia le nuove attività dell'anno 2026 sia l'avvio del nuovo Building cd "Padiglione Sforza" con relativa stima dei relativi fabbisogni;

DATO ATTO che sono rimasti invariati il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di importo stimato pari o superiore a € 140.000 per gli anni 2026-2027-2028 adottato con decreto del Direttore Generale n. 4843 del 19/12/2025, il programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 ed elenco annuale dei lavori adottato con decreto del Direttore Generale n. 4787 del 18/12/2025 e il nuovo Piano degli investimenti per l'anno 2026 approvato con decreto del Direttore Generale n.4862 del 23/12/2025 che si allegano per opportuno riferimento;

PRESO ATTO che il presente Bilancio è stato redatto in adesione a quanto previsto dalle indicazioni regionali pervenute con il Decreto sopraccitato del 19/12/2025;

DATO ATTO che la data entro la quale il Bilancio Preventivo Economico 2026 V2 deve essere inviato è il 30 gennaio 2026 attraverso la piattaforma S.C.R.I.B.A.;

ACCERTATO che il suddetto Bilancio Preventivo 2026 complessivo, composto dai sezionali sanitario, ricerca e 118, presenta la situazione contabile rappresentata dai seguenti valori di sintesi espressi in €:

CeMin sintetico

		BILANCIO COMPLESSIVO	BILANCIO SANITARIO	BILANCIO RICERCA	BILANCIO 118
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	657.784.941	642.100.034	15.095.081	589.826
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	638.677.700	623.583.042	14.508.552	586.106
	DIFF. VALORE-COSTI DELLA PRODUZIONE	19.107.241	18.516.992	586.529	3.720
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	0
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO	19.107.241	18.516.992	586.529	3.720
	UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	0	0	0	0





Il Consiglio di Amministrazione

RITENUTO di adottare le risultanze di cui ai prospetti elaborati dalla S.C. Economico Finanziaria, sopra indicati, e di sottoporre il presente atto al Collegio Sindacale per quanto di competenza nella prima seduta utile e comunque, come richiesto da Regione, entro il 12 febbraio 2026, data entro cui inviare il relativo parere;

DATO ATTO CHE

- il presente provvedimento è soggetto al controllo preventivo di legittimità di cui all'art. 17 c. 4 della legge regionale n. 33/2009;
- il Direttore della SC Economico-Finanziaria attesta la regolarità dell'istruttoria e del presente provvedimento, sia sotto il profilo tecnico che di legittimità nonché delle disposizioni finanziarie e contabili;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico;

RITENUTO, per quanto sopra esposto, di adottare il Bilancio Preventivo 2026 V2, composto dai documenti sopraelencati;

PREVIA VOTAZIONE resa ai sensi di legge, da cui risulta l'astensione della consigliera Alessandra Kustermann e il voto favorevole dei restanti consiglieri;

DELIBERA

per quanto esposto in premessa ed integralmente richiamato:

1. di revocare la delibera n. 85 del 23 dicembre 2025 ad oggetto: "Adozione del Bilancio Preventivo anno 2026";
2. di adottare il nuovo Bilancio di previsione economico per l'anno 2026 nella versione V2, composto dai documenti sottoelencati e di cui si riportano le risultanze secondo lo schema CE-MIN di seguito riportate, i contenuti delle Note integrative e gli allegati sottoelencati, conservati in Atti n. 1.4.02/2025-7 all.12:

CeMin sintetico

		BILANCIO COMPLESSIVO	BILANCIO SANITARIO	BILANCIO RICERCA	BILANCIO 118
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	657.784.941	642.100.034	15.095.081	589.826
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	638.677.700	623.583.042	14.508.552	586.106
	DIFF. VALORE-COSTI	19.107.241	18.516.992	586.529	3.720





Il Consiglio di Amministrazione

	DELLA PRODUZIONE				
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	0
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO	19.107.241	18.516.992	586.529	3.720
	UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	0	0	0	0

3. di approvare che il Bilancio Preventivo 2026 V2 si compone dei seguenti modelli depositati sul portale SCRIBA:
 - Nota di trasmissione Bilancio di Esercizio;
 - Relazione del Direttore Generale;
 - note integrative descrittive distinte per attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
 - Bilancio Preventivo CE distinto per gestione complessiva, attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
 - Schema di dettaglio contributi vincolati e utilizzi riferiti agli esercizi precedenti distinti per attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
 - Tabella di dettaglio Altre prestazioni;
 - Tabella di dettaglio Accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Modello A: Dettaglio costi del personale distinto per gestione complessiva, attività sanitaria, attività di ricerca e attività di emergenza urgenza (118);
 - Modelli SK Prestazioni orarie aggiuntive e SK Personale Universitario;
 - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per BS;
 - Tabella e relazione relativa al piano investimenti 2025.
4. di dare atto che tutti gli elementi non oggetto di richiesta di chiarimenti da parte della Direzione centrale Bilancio e Finanza sono del tutto invariati rispetto a quanto approvato con delibera n. 85 del 23/12/2025;
5. di sottoporre il presente atto al Collegio Sindacale per quanto di competenza;
6. di demandare alla SC Economico Finanziaria il deposito del Bilancio Preventivo, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art. 18, comma 6, L.R. 33/2009, corredato dei relativi atti e documenti sopra elencati, mediante invio in modalità informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA di Regione Lombardia entro il 30 gennaio 2026 come previsto dalle linee guida regionali;
7. di dare mandato al Direttore Generale di procedere a rispondere ad eventuali controdeduzioni che si rendessero necessarie in caso di richiesta da parte della Direzione Generale Salute;





Il Consiglio di Amministrazione

8. di allegare, quale parte integrante della presente deliberazione, il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di importo stimato pari o superiore a € 140.000 per gli anni 2026-2027-2028 adottato con decreto del Direttore Generale n. 4843 del 19/12/2025, del programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 ed elenco annuale dei lavori adottato con decreto del Direttore Generale n. 4787 del 18/12/2025 e del nuovo Piano degli investimenti per l'anno 2026 approvato con decreto del Direttore Generale n. 4862 del 23/12/2025;
9. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, ai sensi dell'art. 32 della legge n. 69/2009 e della l.r. n. 33/2009 ss.mm.ii..

IL PRESIDENTE

Marco Giachetti

(Firmato digitalmente)





Fondazione IRCCS Ca' Granda
Ospedale Maggiore Policlinico

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE - N. 4843 del 19/12/2025

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI DI IMPORTO STIMATO PARI O SUPERIORE A 140.000 EURO PER GLI ANNI 2026-2027-2028 - ATTI 1.6.03/2025-350.

IL DIRETTORE GENERALE

su proposta del Direttore della SC Approvvigionamenti ed Economato

PREMESSO che, in data 01.04.2023, è entrato in vigore il d.lgs. n. 36/2023 - *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici"* e che lo stesso ha acquisito efficacia a partire dall'01.07.2023;

PRESO ATTO che l'art. 37, comma 1, lett. a), del su richiamato d.lgs. n. 36/2023 richiede alle stazioni appaltanti ed agli enti concedenti di adottare *"... il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili ..."*;

TENUTO CONTO che, lo stesso art. 37 del d.lgs. n. 36/2023, stabilisce:

- al comma 3 che: *"... Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b)."*;
- al comma 6 che: *"... Con l'allegato I.5 sono definiti:*
 - a) *gli schemi tipo, gli ordini di priorità degli interventi, comprensivi del completamento delle opere incompiute e dell'effettuazione dei lavori programmati e non avviati, e la specificazione delle fonti di finanziamento;*
 - b) *le condizioni che consentono di modificare la programmazione e di realizzare un intervento o procedere a un acquisto non previsto nell'elenco annuale;*
 - c) *le modalità di raccordo con la pianificazione dell'attività dei soggetti aggregatori e delle centrali di committenza ai quali le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono delegare le attività; ..."*;

PRESO ATTO che il d.lgs. 209/2024 (c.d. correttivo del Codice dei contratti pubblici) ha introdotto modifiche al Codice dei contratti pubblici che incidono anche sulla programmazione, in particolare con riferimento a: rafforzamento del raccordo con le piattaforme digitali e con la Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP), integrazioni in tema di definizioni e contenuto del progetto di fattibilità tecnico-economica, rilevante per le acquisizioni che richiedono progettazione, precisazioni sugli obblighi di utilizzo delle centrali di committenza e dei soggetti aggregatori, coordinamento con le misure sulla revisione dei prezzi e sulla pianificazione finanziaria degli interventi;

CONSIDERATO che l'Allegato I.5 al d.lgs. n. 36/2023 prevede:

- all'art. 6, comma 1, che: *"... Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, secondo i propri ordinamenti e fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome in materia, adottano, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 37 comma 1, del codice, il programma triennale"*





degli acquisti di forniture e servizi nonché i relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali sulla base degli schemi-tipo annessi al presente allegato. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, ai fini della predisposizione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali, consultano, ove disponibili, le pianificazioni delle attività dei soggetti aggregatori e delle centrali di committenza, anche ai fini del rispetto degli obblighi di utilizzo di strumenti di acquisto e di negoziazione previsti dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa.”;

- *all’art. 6, comma 4, che: “... Ogni acquisto di forniture e servizi riportato nel programma di cui al comma 1 è individuato univocamente dal CUI. Per ogni acquisto per il quale è previsto, è riportato il CUP. Entrambi i codici sono mantenuti nei programmi triennali nei quali l'acquisto è riproposto, salvo modifiche sostanziali del progetto che ne alterino la possibilità di precisa individuazione.”;*
- *all’art. 6, comma 5, che: “... Per gli acquisti di cui al comma 1, nel programma triennale sono riportati gli importi degli acquisti di forniture e servizi risultanti dalla stima del valore complessivo, ovvero, per gli acquisti di forniture e servizi ricompresi nell'elenco annuale, gli importi del prospetto economico delle acquisizioni medesime.”;*
- *all’art. 6, comma 8, che: “... Nei programmi triennali degli acquisti di forniture e servizi, per ogni singolo acquisto, è riportata l'annualità nella quale si intende dare avvio alla procedura di affidamento ovvero si intende ricorrere a una centrale di committenza o a un soggetto aggregatore, al fine di consentire il raccordo con la pianificazione dell'attività degli stessi.”;*
- *all’art. 6, comma 9, che: “... Per l'inserimento nel programma triennale degli acquisti di forniture e servizi, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, anche con riferimento all'intera acquisizione nel caso di suddivisione in lotti funzionali, provvedono a fornire adeguate indicazioni in ordine alle caratteristiche tipologiche, funzionali e tecnologiche delle acquisizioni da realizzare e alla relativa quantificazione economica.”;*
- *all’art. 6, comma 10, che: “... Il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi riporta l'ordine di priorità. Nell'ambito della definizione degli ordini di priorità le stazioni appaltanti e gli enti concedenti individuano come prioritari i servizi e le forniture necessari in conseguenza di calamità naturali, per garantire gli interessi pubblici primari, gli acquisti aggiuntivi per il completamento di forniture o servizi, nonché le forniture e i servizi cofinanziati con fondi europei, e le forniture e i servizi per i quali ricorra la possibilità di finanziamento con capitale privato maggioritario.”;*
- *all’art. 7, comma 6, che: “... Entro novanta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di bilancio, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti che siano amministrazioni dello Stato procedono all'aggiornamento del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi e del relativo elenco annuale. Le altre stazioni appaltanti e gli enti concedenti approvano i medesimi documenti entro novanta giorni dalla data di decorrenza degli effetti del proprio bilancio o documento equivalente, secondo l'ordinamento proprio di ciascuna amministrazione. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 172 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.”;*

RICHIAMATA la D.G.R. n. XII/3720 del 30.12.2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025”;





VISTA la nota prot. n. 40673 del 30.10.2025 della Direzione Generale Bilancio e Finanza - Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario ad oggetto *“Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio di Preventivo 2026”*;

TENUTO CONTO che la SC Approvvigionamenti ed Economato ha provveduto, in accordo con la SC Gestione Tecnico Patrimoniale, la SC Ingegneria Clinica e la SC Sistemi Informativi, sulla base di quanto sopra indicato, alla redazione del *“Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di valore stimato pari o superiore a 140.000 euro per gli anni 2026-2027-2028”*;

CONSIDERATO che occorre provvedere all'approvazione della programmazione triennale 2026-2027-2028 allegata al presente decreto in ottemperanza alle disposizioni normative citate e a quanto previsto dal succitato art. 37 del D.lgs. 36/2023;

DATO ATTO che, ove necessario, il programma triennale potrà essere adeguato nel corso dell'anno con successivo provvedimento per sopravvenute esigenze motivate della Fondazione IRCCS;

TENUTO CONTO dell'istruttoria compiuta dalla sig.ra Marzia Colombo, che ne ha attestato la completezza;

PRESO ATTO che il Direttore della SC Approvvigionamenti ed Economato, dott. Giorgio Riccardo Ruscica, responsabile del presente procedimento, ne ha dichiarato la regolarità tecnica e la legittimità;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario,

DECRETA

Per tutti i motivi in premessa indicati:

1. di approvare il *“Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di valore stimato pario o superiore a 140.000 euro per gli anni 2026-2027-2028”*, che si allega al presente decreto come parte integrante e sostanziale dello stesso;
2. di disporre la pubblicazione del *“Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di valore stimato pario o superiore a 140.000 euro per gli anni 2026-2027-2028”*, ai sensi del combinato disposto degli articoli 37, comma 4, e 28 del d.lgs. n. 36/2023, nella sezione *“Amministrazione trasparente”* del sito istituzionale della Fondazione IRCCS, sul sito informatico del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e dell'Osservatorio di cui all'articolo 222 del d.lgs. n. 36/2023;
3. di riservarsi di aggiornare il programma approvato con il presente provvedimento, secondo le modalità previste dalla normativa vigente, nel caso di sopravvenute esigenze che dovessero presentarsi durante l'anno 2026;





4. di dare atto che il presente provvedimento è di natura programmatica, e come tale comporterà oneri di spesa a carico della Fondazione IRCCS solamente nel momento dell'indizione delle procedure concorsuali;
5. di dare atto che il Direttore della SC Economico Finanziaria attesta la regolarità contabile del provvedimento e che la registrazione dei costi relativi alle fattispecie inseriti nell'allegato avverrà con successivi provvedimenti;
6. di dare atto che il presente provvedimento è messo a disposizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 3-ter del d.lgs. n. 502/1992 e s.m. e dell'art. 12, comma 14 della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015, mediante accesso all'intranet aziendale, nella sezione dedicata;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo *online* dell'Azienda, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (art. 17 comma 6, L.R. n. 33/2009 così come sostituito dall'art.1 della L.R. n. 23/2015);
8. di disporre l'invio del presente decreto alle Strutture interessate.

Firmato digitalmente.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Matteo Stocco)





**SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	130.284.320,13	154.623.188,61	99.915.317,54	384.822.826,27
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	130.284.320,13	154.623.188,61	99.915.317,54	384.822.826,27

Il referente del programma
RUSCICA GIORGIO RICCARDO



Note:

- (1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.
- (2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità.

RL S.C.R.I.B.A.



SCHEDA H : PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		codice AUSA	denominazione			
																			Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)					
F04724150968202600001	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema completo automatico per la diagnosi molecolare in tempi rapidi di meningiti, di polmonite da virus, batteri atipici e batteri comprensiva dei principali geni di resistenza, di infezioni gastroenteriche, infezioni respiratorie virali e identificazione delle emocolture positive comprensiva dei principali geni di resistenza	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	172.500,00	230.000,00	230.000,00	57.500,00	690.000,00	0,00						
F04724150968202600002	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi mammarie ed espansori tissutali (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	700.000,00	700.000,00	0,00	1.470.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F04724150968202600003	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di un sistema per chirurgia robotica	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	769.000,00	769.000,00	769.000,00	1.538.000,00	3.845.000,00	0,00		0000226120	Consip S.p.A.			
F04724150968202600004	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di stent neurochirurgici (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	90.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00	270.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F04724150968202200118	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per ostetrica e ginecologia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	35.000,00	70.000,00	70.000,00	175.000,00	350.000,00	0,00						
F04724150968202300005	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura videocapsule endoscopiche diagnostiche	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	0,00						
F04724150968202600005	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura del sistema AQUABEAM per il trattamento di iperplasia prostatica benigna (IPB)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	230.000,00	230.000,00	230.000,00	460.000,00	1.150.000,00	0,00						



F047241509 6820260000 6	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per infusione monopaziente e fornitura pompe a siringa, volumetriche e stazioni impiaggio - Alaris	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.125,00	200.250,00	200.250,00	100.125,00	600.750,00	0,00						
F047241509 6820220002 4	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo odontoiatrico	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	210.000,00	0,00						
F047241509 6820230002 3	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per drenaggio	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	240.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820230002 4	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di mezzi di osteosintesi e dispositivi per chirurgia maxillofaciale	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820260000 7	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di guide per apparato circolatorio	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820260000 8	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi diversi per servoassistenza respiratoria	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.000,00	100.000,00	10.000,00	0,00	210.000,00	0,00						
F047241509 6820240004 0	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi toraciche ibride Thoraflex	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820260000 9	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi ortopediche diverse	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	210.000,00	0,00						
F047241509 6820250001 0	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di contenitori per la gestione in sicurezza del campione biptico	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	180.000,00	0,00						
F047241509 6820260001 1	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per riparazione transcateretere della valvola mitralica "MITRACLIP"	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	NO	85.000,00	85.000,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00						
F047241509 6820260001 2	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistema per coledocoscopia diretta o monouso tipo Spyglass	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	180.000,00	0,00						
F047241509 6820260001 3	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi per derivazione liquorale per neurochirurgia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	240.000,00	0,00						



F047241509 6820260001 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per chirurgia vertebrale	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	150.000,0 0	150.000,0 0	150.000,0 0	0,00	450.000,00	0,00			0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820260001 5	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per il monitoraggio pressorio ed emodinamico invasivo	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	75.000,00	75.000,00	75.000,00	0,00	225.000,00	0,00							
F047241509 6820260001 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di kit per Mammotone stereotassico e per Mammotone ecografico	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	150.000,0 0	150.000,0 0	150.000,0 0	0,00	450.000,00	0,00							
F047241509 6820260001 7	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per otorinolaringoiatria	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	200.000,0 0	200.000,0 0	200.000,0 0	0,00	600.000,00	0,00							
F047241509 6820260001 8	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Dispositivi per anestesia e rianimazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	300.000,0 0	300.000,0 0	300.000,0 0	0,00	900.000,00	0,00							
F047241509 6820260001 9	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per apparato urogenitale	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	210.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 0	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura "in service" di un sistema per la perfusione "ex-vivo" del fegato	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	350.000,0 0	350.000,0 0	350.000,0 0	0,00	1.050.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 1	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale vario per neurochirurgia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	200.000,0 0	200.000,0 0	200.000,0 0	0,00	600.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 2	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per radiologia interventistica e neuroradiologia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	2.318.000,00	2.318.000,00	2.318.000,00	0,00	6.954.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 3	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura materiale consumo per apparecchiature per autotrasfusione/emor ecupero e pompe centrifughe originali SORIN GROUP	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	75.000,00	150.000,0 0	150.000,0 0	75.000,00	450.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di riscaldatori per infusione e relativo materiale di consumo necessario all'utilizzo dello stesso per nuovo building	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	NO	175.000,0 0	350.000,0 0	350.000,0 0	175.000,00	1.050.000,00	0,00							



F047241509 6820250002 7	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico per la determinazione di Free Beta HCG, PAPP-A e PLGF (Placental Growth Factor) per l'esecuzione di duo test e screening di preeclampsia al primo trimestre di gravidanza	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	80.000,00	80.000,00	40.000,00	240.000,00	0,00							
F047241509 6820240002 2	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di un sistema per aferesi terapeutica da utilizzare presso la SC Nefrologia, Dialisi e Trapianto di Rene Pediatrico	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	210.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 5	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura in service di circuiti e umidificatori neonatali	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	105.000,00	105.000,00	105.000,00	0,00	315.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di un sistema a radiofrequenza indicato per la coagulazione endovascolare dei vasi sanguigni nei pazienti affetti da reflusso venoso superficiale	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	80.000,00	80.000,00	40.000,00	240.000,00	0,00							
F047241509 6820260002 7	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura della cartuccia CYTOSORB	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	315.000,00	0,00							
F047241509 6820240008 1	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di morcellatori uterini monouso e sacchetti per morcellazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	65.000,00	65.000,00	650.000,00	0,00	780.000,00	0,00							
F047241509 6820260003 2	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi diagnostici per la determinazione di parametri ormonali relativi al metabolismo dell'osso ed alla diagnosi di ipertensione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	30.000,00	360.000,00	360.000,00	330.000,00	1.080.000,00	0,00							
F047241509 6820240008 8	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un pannello di geni per le analisi delle Beta, Alfa talassemie ed emoglobinopatie comprendente i reagenti e il software di interpretazione dei dati+B16.K16	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	80.000,00	80.000,00	40.000,00	240.000,00	0,00							
F047241509 6820260003 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura del sistema diagnostico EasyPGX per lo studio delle principali traslocazioni cromosomiche coinvolte nelle leucemie acute, croniche e sindromi mieloproliferative	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00							



F04724150968202400094	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33690000-3	Fornitura occasionale in urgenza di farmaci, prodotti per la nutrizione artificiale e dispositivi medici tramite grossista	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	30.000,00	60.000,00	60.000,00	90.000,00	240.000,00	0,00					
F04724150968202400093	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi di manometria e Ph-impedenziometria (ex adesione postuma ASST Fatebenefratelli Sacco)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	280.000,00	0,00					
F04724150968202400100	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di dispositivi diagnostici in vitro (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00					
F04724150968202400101	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale diverso per elettrochirurgia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	30.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00	180.000,00	0,00					
F04724150968202600036	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	FORNITURA DI TROCAR DIVERSI PER LAPAROSCOPIA	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	125.000,00	250.000,00	250.000,00	125.000,00	750.000,00	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.		
F04724150968202400103	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di guanti (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	15.000,00	180.000,00	180.000,00	165.000,00	540.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F04724150968202400104	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di medicazioni (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F04724150968202400105	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di aghi e siringhe (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F04724150968202400107	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale da laboratorio (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	180.000,00	0,00					
F04724150968202400108	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di spugne non a uso intrasaponate di poliuretano	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	35.000,00	58.500,00	58.500,00	23.500,00	175.500,00	0,00					
F04724150968202400109	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di monitor cardiaci iniettabili sottocutanei LOOP RECORDER	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	200.000,00	400.000,00	400.000,00	200.000,00	1.200.000,00	0,00					
F04724150968202400110	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo per apparecchiature - sistemi di monitoraggio emodinamico avanzato HEMOSPHERE CARDIAC	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	140.000,00	185.000,00	185.000,00	45.000,00	555.000,00	0,00					



F047241509 6820240011 1	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura materiale di consumo per interventi di facoemulsificazioni-vitrectomia e noleggio delle relative apparecchiature	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 2	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di terreni per analisi citogenetiche	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	25.000,00	50.000,00	50.000,00	25.000,00	150.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 3	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti per test genetici diagnostici con relativi controlli; espansione di triplette dei geni FMR1, C9orf72, DMPK, test di metilazione del promotore del gene FMR1, varianti di numero di copie dei geni SMN1 e SMN2, rilevazione di varianti patogenetiche puntiformi, STR e INDELS del gene CFTR	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	72.000,00	80.000,00	80.000,00	18.000,00	250.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico per l'esecuzione di prestazioni immunologiche di II livello	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	200.000,00	210.000,00	210.000,00	10.000,00	630.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 5	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi ematologici per l'esecuzione/gestione di indagini emocromocitometriche	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	144.000,00	204.000,00	204.000,00	468.000,00	1.020.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale per neurofisiologia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	80.000,00	80.000,00	40.000,00	240.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 7	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di prodotti in TNT non sterile (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	100.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	2.300.000,00	4.800.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820240011 8	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi protesici per cardiocirurgia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	520.000,00	520.000,00	520.000,00	0,00	1.560.000,00	0,00					
F047241509 6820240011 9	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo per apparecchiature sanitarie (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	150.000,00	305.000,00	305.000,00	155.000,00	915.000,00	0,00					
F047241509 6820260003 7	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi per spalla, anca e ginocchio	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	160.000,00	160.000,00	160.000,00	0,00	480.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		





F047241509 6820260003 8	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di deflussori e dispositivi elastomerici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	160.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260003 9	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di pompe e set deflussori	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	180.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820240001 8	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale diverso per circolazione extracorporea	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	427.000,00	427.000,00	427.000,00	0,00	1.281.000,00	0,00					
F047241509 6820260004 0	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di valvole aortiche impiantabili per via trans-catetere TAVI	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	1.081.600,00	1.081.600,00	1.081.600,00	0,00	3.244.800,00	0,00		0000226120	Consip S.p.A.		
F047241509 6820240006 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per patologia del disco intervertebrale e radiofrequenza articolare e relativi generatori a radiofrequenza in comodato d'uso gratuito	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	21.750,00	86.500,00	64.750,00	0,00	173.000,00	0,00					
F047241509 6820240006 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di un sistema di elettroporazione irreversibile "Nanoknife" con generatore, per il trattamento di tumori profondi primitivi non operabili,	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	15.000,00	650.000,00	65.000,00	50.000,00	780.000,00	0,00					
F047241509 6820240007 4	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di stent ureterali, coronarici e vascolari (2025)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	135.000,00	135.000,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820240007 5	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici occorrenti ai laboratori di emodinamica	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	67.500,00	135.000,00	135.000,00	67.500,00	405.000,00	0,00					
F047241509 6820250003 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo per il sistema di navigazione intracardiaca elettromappaggio cardiaco tridimensionale, mod. Carto 3	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	219.600,00	439.200,00	439.200,00	219.600,00	1.317.600,00	0,00					
F047241509 6820240010 2	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di carta in risme e cancelleria	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	165.000,00	165.000,00	165.000,00	0,00	495.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820240010 6	2026		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura in service di sistemi per la chirurgia ORL e relativi materiali di consumo	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	80.000,00	80.000,00	40.000,00	240.000,00	0,00					





F047241509 6820240012 0	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema per la semina automatica delle piastre	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	80.000,00	320.000,00	320.000,00	880.000,00	1.600.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 1	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi diagnostici per coagulazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	244.000,00	366.000,00	366.000,00	854.000,00	1.830.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 2	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi a radiofrequenza e microonde per ablazione tumori e relativi materiali di consumo	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	167.750,00	335.500,00	335.500,00	167.750,00	1.006.500,00	0,00						
F047241509 6820240012 4	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33690000-3	Fornitura di farmaci diversi (compresi e moderati, soluzioni infusionali) - 2026	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820240012 5	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	fornitura di sistemi di aspirazione ad ultrasuoni per la rimozione selettiva di neoplasie cerebrali e del rachide	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	60.000,00	120.000,00	120.000,00	60.000,00	360.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 6	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di coperte termiche monopaziente e relativi apparecchi riscaldatori in comodato d'uso gratuito	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	11.250,00	45.000,00	45.000,00	78.750,00	180.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 7	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per aferesi produttiva e terapeutica	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	120.000,00	120.000,00	80.000,00	360.000,00	0,00						
F047241509 6820250004 0	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura del sistema Sentimag Magseed	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	30.500,00	61.000,00	61.000,00	30.500,00	183.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 8	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi diagnostici per la determinazione di esame completo delle urine: analisi chimico-fisica e del sedimento o frazione corpuscolata	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	20.000,00	60.000,00	60.000,00	40.000,00	180.000,00	0,00						
F047241509 6820240012 9	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi per emodialisi per pazienti pediatrici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	15.000,00	550.000,00	55.000,00	40.000,00	660.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			



F04724150968202400130	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema completo per lo screening prenatale non invasivo della trisomia 21 (sindrome di Down), trisomia 18 (sindrome di Edwards), trisomia 13 (sindrome di Patau), aneuploidie dei cromosomi sessuali mediante analisi del DNA fetale nel sangue materno	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	305.000,00	1.220.000,00	1.220.000,00	915.000,00	3.660.000,00	0,00					
F04724150968202400132	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di applicatori di clip in titanio monouso di misure diverse	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	48.750,00	87.000,00	125.250,00	261.000,00	0,00					
F04724150968202500041	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33690000-3	Fornitura di liquidi per la conservazione degli organi (2026)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	160.000,00	160.000,00	0,00	320.000,00	0,00					
F04724150968202400134	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di un sistema di irrigazione/aspirazione e in videolaparoscopia con le relative pompe a corredo in comodato d'uso gratuito	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	30.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00	180.000,00	0,00					
F04724150968202400135	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di elettrodi per defibrillatori Zoll	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00	0,00					
F04724150968202400136	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura n. 2 sistemi di riscaldamento dei fluidi per irrigazione in procedure chirurgiche con volumi di liquidi importanti	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	12.500,00	67.500,00	67.500,00	55.000,00	202.500,00	0,00					
F04724150968202400137	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di terreni, reagenti e dispositivi medici per attività di procreazione medicalmente assistita	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	40.000,00	100.000,00	100.000,00	60.000,00	300.000,00	0,00					
F04724150968202500041	2026		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti per indagini molecolari su tessuto e plasma, tramite NGS su piattaforma Illumina MiSeq di proprietà dell'ente	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	120.000,00	160.000,00	160.000,00	40.000,00	480.000,00	0,00					
S04724150968202600001	2026		NO	SI	ITC4	SERVIZI	65100000-4	Assicurazione All Risks Property	PRIORITA MASSIMA	DAGRADI MARINO OSVALDO	60	SI	0,00	108.475,00	162.712,00	542.375,00	813.562,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S04724150968202600002	2026		NO	SI	ITC4	SERVIZI	65100000-4	Assicurazione incendio patrimonio disponibile	PRIORITA MASSIMA	DAGRADI MARINO OSVALDO	36	SI	0,00	298.563,00	298.563,00	298.563,00	895.689,00	0,00					



F047241509 6820220001 1	2026	C44E240000900 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	N° 1 TAC PHOTON COUNTING	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820240002 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	33100000-1	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Fujifilm	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	65.000,00	65.000,00	65.000,00	0,00	195.000,00	0,00					
F047241509 6820250007 5	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	ECMO	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	980.000,00	0,00	0,00	0,00	980.000,00	0,00					
F047241509 6820250007 6	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Laser chirurgici	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	610.000,00	0,00	0,00	0,00	610.000,00	0,00					
F047241509 6820250007 7	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Microscopi operatori	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	550.000,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00					
F047241509 6820250007 8	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	M o n i t o r a g g i o emodinamico tipo Hemosphere	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 0	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	S i s t e m a d i neuronavigazione	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 1	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Sistemi per CEC	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	854.000,00	0,00	0,00	0,00	854.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 3	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Monitoraggio per degenze nuovo ospedale	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 4	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Videolaringoscopi	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	480.000,00	0,00	0,00	0,00	480.000,00	0,00					
S047241509 6820240002 1	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Getinge	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	60	SI	380.000,00	380.000,00	380.000,00	0,00	1.140.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 8	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Ecografi	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00					
F047241509 6820250008 9	2026	C44E240001000 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	C o l o n n e p e r endoscopia rigida e flessibile	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00					
S047241509 6820250000 9	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Servizi integrati per la gestione delle apparecchiature elettromedicali	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	60	SI	0,00	3.000.000,00	4.000.000,00	8.000.000,00	15.000.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		



S047241509 6820260000 4	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per varie apparecchiature di produzione Pentax	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	140.000,00	280.000,00	280.000,00	140.000,00	840.000,00	0,00						
F047241509 6820260008 6	2026	C44E250001400 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Amplificatori sequenze nucleotidiche	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00						
F047241509 6820260008 7	2026	C44E250001400 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Contenitori criogenici	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00						
F047241509 6820260008 8	2026	C44E250000100 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Densitometro osseo	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	160.000,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00						
F047241509 6820260008 9	2026	C44E250000100 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Dispensatore automatico medicina nucleare	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	195.000,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00	0,00						
F047241509 6820260009 0	2026	C44E240000400 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Microscopi ottici da laboratorio	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820260009 1	2026	C44E250000100 02	NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Riuniti dentistici	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	1	NO	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00						
F047241509 6820240014 2	2026		NO		NO	ITC4	FORNITURE	09310000-5	Adezione a Convenzione energia elettrica 2026-2027	PRIORITA MEDIA	DI NATALI ANGELO	12	NO	2.500.551,28	2.562.976,90	0,00	0,00	5.063.528,18	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.			
S047241509 6820250001 1	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	71314200-4	Adezione a multiservizio tecnologico integrato per gli edifici in uso alle pubbliche amministrazioni sanitarie	PRIORITA MEDIA	DI NATALI ANGELO	84	NO	3.566.797,08	14.267.188,33	14.267.188,33	67.769.144,57	99.870.318,31	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.			
S047241509 6820250001 2	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50710000-5	Manutenzione impianti elettrici	PRIORITA MEDIA	CALLARI ANGELO GIUSEPPE	36	NO	265.705,69	1.469.226,16	1.469.226,16	1.203.520,47	4.407.678,48	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
S047241509 6820250001 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50413200-5	Manutenzione impianti antincendio	PRIORITA MEDIA	DENARO ROBERTO	36	NO	440.000,00	440.000,00	440.000,00	0,00	1.320.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820250009 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	44423400-5	Segnaletica interna ed esterna per immobili e relativa manutenzione	PRIORITA MEDIA	PERRUCCI BENEDETTA	36	NO	60.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	200.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
S047241509 6820250001 4	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	77211500-7	Manutenzione verde	PRIORITA MEDIA	CARBONE SILVIA	36	NO	116.424,00	116.424,00	116.424,00	0,00	349.272,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
S047241509 6820240004 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	79620000-6	Servizio di somministrazione lavoro	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	200.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00	3.800.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			



S047241509 6820240004 9	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	98310000-9	Servizio noleggio, lavatura e stiratura, consegna e ritiro dai e ai reparti di biancheria piana e confezionata oltre a disinfezione materasseria per degenti + noleggio materasseria	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	1.870.000, 00	1.870.000, 00	1.870.000, 00	3.740.000,00	9.450.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820240004 5	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	55300000-3	Servizio di ristorazione degenti e dipendenti	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	5.800.000, 00	5.800.000, 00	5.800.000, 00	5.800.000,00	23.200.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260001 8	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	90710000-7	Servizio di mantenimento qualifica GMP per cell factory	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	55.000,00	120.000,0 0	120.000,0 0	65.000,00	360.000,00	0,00					
S047241509 6820260001 9	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	90700000-4	Servizio di mantenimento qualifica GMP per medicina nucleare	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	70.000,00	130.000,0 0	130.000,0 0	60.000,00	390.000,00	0,00					
S047241509 6820250000 5	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	98341130-5	Servizio di vigilanza notturna ispettiva (Gallarate)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	170.000,0 0	0,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820250000 7	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	33190000-8	A d e s i o n e convenzione ARIA fornitura di dispositivi per medicazioni con terapia a pressione negativa	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	74.000,00	74.000,00	74.000,00	0,00	222.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820250000 8	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	98341130-5	Servizio di guardiania armata - piontonamento fisso presso il Pronto Soccorso Generale ed un servizio di presidio itinerante	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	800.000,0 0	800.000,0 0	800.000,0 0	0,00	2.400.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260002 0	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	79635000-4	Servizio di supporto e organizzazione delle procedure concorsuali	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	180.000,00	0,00					
S047241509 6820260002 1	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	85100000-0	Servizio di perfusionisti per attivit�� trapiantologica ed ECMO	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	465.000,0 0	465.000,0 0	465.000,0 0	0,00	1.395.000,00	0,00					
S047241509 6820260002 2	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	79822500-7	Servizio di progettazione e realizzazione materiale grafico	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	200.000,00	0,00					
S047241509 6820260002 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	55300000-3	Servizio di ristorazione dipendenti di Palazzo Uffici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	240.000,0 0	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		



S047241509 6820260002 4	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	33196000-0	Servizio noleggio materassi antidecubito	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	160.000,0 0	160.000,0 0	160.000,0 0	160.000,00	640.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260002 5	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Assistenza ordinaria, sistemistica applicativa, SISS e componenti aggiuntive dei sistemi software	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	330.368,0 0	0,00	0,00	0,00	330.368,00	0,00					
S047241509 6820260002 6	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Sistema informatico DIGISTAT	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	36	SI	157.230,0 0	158.286,0 0	158.286,0 0	0,00	473.802,00	0,00					
S047241509 6820260002 7	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Rinnovo servizi contact center- Centralino	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	36	SI	270.000,0 0	270.000,0 0	270.000,0 0	0,00	810.000,00	0,00					
S047241509 6820260002 8	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Accordo quadro SGM2 edizione 2	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	24	SI	323.910,0 0	323.910,0 0	0,00	0,00	647.820,00	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.		
S047241509 6820260002 9	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Sistema informatico laboratorio e blocco operatorio	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	36	SI	160.000,0 0	160.000,0 0	160.000,0 0	0,00	480.000,00	0,00					
S047241509 6820260003 0	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Licenza Oracle Cloud	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	36.600,00	0,00	0,00	0,00	36.600,00	0,00					
S047241509 6820260003 1	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Applicativo amministrativo contabile	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	12	NO	200.000,0 0	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00					
F047241509 6820260009 4	2026		NO		NO	ITC4	FORNITURE	30200000-1	Ris Pacs Hardware	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	72	SI	486.614,0 8	492.880,3 0	477.630,3 0	1.924.056,00	3.381.180,68	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.		
S047241509 6820260003 2	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Ris Pacs Software	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	72	SI	1.015.650,00	1.015.650,00	1.015.650,00	1.957.050,00	5.004.000,00	0,00					
S047241509 6820260003 3	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	32421000-0	Telefonia Fissa	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	602.000,0 0	0,00	0,00	0,00	602.000,00	0,00					
S047241509 6820260003 4	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	64212000-5	Telefonia Mobile	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00					
S047241509 6820260003 5	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Oslo	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	130.000,0 0	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00					
S047241509 6820260003 6	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50111100-7	Fleet Management	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	48	SI	3.563.864,00	3.972.564,00	0,00	0,00	7.536.428,00	0,00					
S047241509 6820260003 7	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	Airlquide	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	24	SI	175.825,0 0	175.825,0 0	0,00	0,00	351.650,00	0,00					
S047241509 6820260003 8	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	42961100-1	Controllo accessi	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	36	SI	175.966,0 0	175.966,0 0	175.966,0 0	0,00	527.898,00	0,00					



F04724150968202600095	2026		NO		NO	ITC4	FORNITURE	33100000-1	Logistica del farmaco	PRIORITA MASSIMA	PIZZO FABRIZIO	96	NO	214.740,00	429.481,00	429.481,00	2.362.145,00	3.435.847,00	0,00						
S04724150968202600039	2026		NO		NO	ITC4	SERVIZI	72267000-4	SPC2	PRIORITA MEDIA	PIZZO FABRIZIO	12	SI	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.			
F04724150968202600010	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura dispositivo impiantabile Y Itrio 90	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	20.000,00	110.000,00	200.000,00	330.000,00	0,00						
F04724150968202600028	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico composto da robot per l'automazione, strumenti, reagenti e software di analisi per la ricerca ed identificazione di anticorpi anti-HLA con metodica Luminex	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	850.000,00	3.000.000,00	3.850.000,00	0,00						
F04724150968202600030	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di alcol, solventi e materie prime	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00	210.000,00	0,00						
F04724150968202600033	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema analitico automatico per l'esecuzione dei dosaggi immunometrici allergologici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	90.000,00	360.000,00	630.000,00	1.080.000,00	0,00						
F04724150968202600042	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema analitico completo di reagenti per indagini molecolari volte all'identificazione di mutazioni genetiche somatiche in tumori, con significato diagnostico, prognostico e predittivo	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	40.000,00	80.000,00	120.000,00	240.000,00	0,00						
F04724150968202400133	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale diverso per la paroscopia (protettore/retrattore di ferita, sacchetti per rimozione pezzi anatomici, trocar toracici)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	270.000,00	0,00						
F04724150968202500042	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33690000-3	Fornitura di farmaci diversi (compresi e derivati, soluzioni infusionali) - 2027	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	7.500.000,00	7.500.000,00	0,00	15.000.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F04724150968202500043	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi analitici completi per l'esecuzione di esami di autoimmunità	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	150.000,00	190.000,00	230.000,00	570.000,00	0,00						
F04724150968202500044	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti diversi per microbiologia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	112.500,00	150.000,00	187.500,00	450.000,00	0,00						



F047241509 6820250004 5	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di prodotti in TNT non sterile (2027)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	25.000,00	50.000,00	125.000,00	200.000,00	0,00						
F047241509 6820250004 6	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico per la tipizzazione genomica HLA a bassa/media risoluzione con metodica Real Time- SSP-PCR per i loci: A, B, C, DRB, DQ, DP	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	42.500,00	170.000,0 0	297.500,00	510.000,00	0,00						
F047241509 6820250004 7	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti e strumenti accessori per la tipizzazione genomica HLA ad alta risoluzione con metodica NGS per i loci: A, B, C, DRB, DQ, DP	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	65.000,00	385.000,0 0	705.000,00	1.155.000,00	0,00						
F047241509 6820250004 8	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti, strumenti accessori e software di analisi per la tipizzazione genomica HLA di classe I e II in medio/alta risoluzione con metodica Luminex	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	100.000,0 0	200.000,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820250004 9	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di kit Ipsogen JAK2 Mutaquant	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	30.000,00	120.000,0 0	150.000,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 0	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura reagenti e materiale di consumo originali per apparecchiature per elettroforesi capillare	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	30.000,00	200.000,0 0	370.000,00	600.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 3	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi diversi per cardiochirurgia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	150.000,0 0	300.000,0 0	450.000,00	900.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 4	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di dispositivi diagnostici in vitro (2027)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	0,00	400.000,0 0	0,00	0,00	400.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 1	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico BeadChip per la tipizzazione eritrocitaria in biologia molecolare dei donatori di sangue	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	259.250,0 0	1.037.000, 00	1.814.750,00	3.111.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 5	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di riscaldatori per infusione modello Belmont Rapid Infuser RI-2 e del materiale di consumo necessario all'utilizzo degli stessi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	42.500,00	85.000,00	127.500,00	255.000,00	0,00						



F047241509 6820250005 2	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura del sistema diagnostico Luminex Bloodchip per le conferme delle tipizzazioni eritrocitarie e piastriniche dei donatori di sangue e dei pazienti che presentano complessa immunizzazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	74.500,00	211.000,00	347.500,00	693.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 6	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per la correzione dell'incontinenza urinaria da sforzo (IUS)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	30.000,00	90.000,00	150.000,00	270.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 4	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi rianimazione e servizi connessi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	60.000,00	120.000,00	180.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820250005 5	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per oculistica	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	60.000,00	120.000,00	180.000,00	360.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 7	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Servizio di stampa editoria tipografia di prodotti cartotecnica stampati modulistica e servizi connessi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	100.000,00	120.000,00	20.000,00	240.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820250005 6	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura, di dispositivi per emodinamica dedicati alla ricanalizzazione percutanea delle occlusioni coronariche croniche	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	600.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 7	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura cateteri venosi centrali, cateteri arteriosi e accessori	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	60.000,00	180.000,00	60.000,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 8	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo per apparecchiature sanitarie (2027)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	0,00						
F047241509 6820250005 9	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di reagenti per sequenziamento Next Generation Sequencing (NGS)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	1.220.000,00	1.220.000,00	1.220.000,00	3.660.000,00	0,00						
F047241509 6820250006 0	2027		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura del sistema diagnostico Labscreen Multi Class I&II, HNA 1A, 1B, 1C, 2, 3A, 3B, 4A, 5A, 5B per l'esecuzione della ricerca di anticorpi anti-neutrofili	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	30.000,00	60.000,00	90.000,00	180.000,00	0,00						



F047241509 6820250006 1	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico per la determinazione di frazioni di emoglobina in cromatografia liquida ad alta pressione HPLC	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	72	SI	0,00	0,00	30.000,00	150.000,00	160.000,00	0,00					
F047241509 6820250004 8	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di guanti (2027)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	360.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.p.A.		
F047241509 6820250006 3	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di reagenti necessari per la ricerca di mutazioni, m a c r o delezioni/duplicazioni (CNV) nel gene CFTR utilizzando tecnologia Next Generation Sequencing e di un protocollo automatizzato per la preparazione degli ampliconi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	80.750,00	160.000,00	399.250,00	640.000,00	0,00					
F047241509 6820250006 4	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di terreni in piastra e in provetta per colture microbiologiche pronti all'uso e di dispositivi di incubazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	150.000,00	700.000,00	850.000,00	0,00					
F047241509 6820250006 5	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di alimenti ai fini medici speciali e prodotti per nutrizione enterale	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	30.000,00	150.000,00	270.000,00	450.000,00	0,00					
F047241509 6820250006 6	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di emostatici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	170.750,00	667.000,00	1.163.250,00	2.001.000,00	0,00					
F047241509 6820250006 7	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di trattamenti di dialisi peritoneale (pazienti APD e CAPD)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	1.295.840,00	5.183.360,00	6.479.200,00	0,00		0000226120	Consip S.p.A.		
F047241509 6820250006 8	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi per trattamenti dialitici da effettuarsi su pazienti acuti	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	55.000,00	325.000,00	920.000,00	1.300.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.p.A.		
F047241509 6820250006 9	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di fili di sutura	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	414.800,00	1.244.400,00	1.659.200,00	0,00		0000226120	Consip S.p.A.		
F047241509 6820250007 0	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di pacemaker, elettrocateretri e defibrillatori	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	208.000,00	894.400,00	1.580.800,00	2.683.200,00	0,00		0000226120	Consip S.p.A.		
F047241509 6820250007 1	2027		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per elettrofisiologia	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	1.787.300,00	1.787.300,00	0,00	3.574.600,00	0,00					



S047241509 6820260000 3	2027		NO		SI	ITC4	SERVIZI	66518100-5	Servizio di brokeraggio assicurativo	PRIORITA MASSIMA	DAGRADI MARINO OSVALDO	36	SI	0,00	33.938,00	203.628,0 0	373.318,00	610.894,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260000 5	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Sorin	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	195.000,00	0,00					
S047241509 6820260000 6	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Hologic	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00	0,00					
S047241509 6820260000 7	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Illumina	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	165.000,00	0,00					
S047241509 6820260000 8	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione Zeiss	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	225.000,00	0,00					
S047241509 6820260000 9	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per v a r i e apparecchiature di produzione GMM	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00	138.000,00	0,00					
S047241509 6820260001 3	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per varie apparecchiature di produzione Carestream	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	165.000,0 0	165.000,0 0	165.000,00	495.000,00	0,00					
F047241509 6820260009 2	2027		NO		NO	ITC4	FORNITURE	09310000-5	A d e s i o n e a Convenzione energia elettrica 2027-2028	PRIORITA MEDIA	DI NATALI ANGELO	12	NO	0,00	2.500.551, 28	2.562.976, 90	0,00	5.063.528,18	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.		
S047241509 6820260001 4	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50800000-3	A d e s i o n e a convenzione per servizio di manutenzione edile per gli Enti sanitari	PRIORITA MEDIA	PERRUCCI BENEDETTA	36	NO	0,00	947.227,1 2	1.475.409, 84	2.003.592,57	4.426.229,52	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260001 6	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	98395000-8	A d e s i o n e a convenzione per servizio di manutenzione fabbro e falegname	PRIORITA MEDIA	PERRUCCI BENEDETTA	36	NO	0,00	122.658,6 7	307.862,0 7	493.065,46	923.586,20	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
S047241509 6820260001 7	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	90460000-9	Servizi di spurgo	PRIORITA MEDIA	BOLOGNA PAOLO SAVERIO	36	NO	0,00	28.547,85	85.643,54	142.739,23	256.930,62	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		



F047241509 6820250000 6	2027		NO		NO	ITC4	SERVIZI	98341130-5	Servizio di vigilanza/sorveglianza non armata (guardiania) presso le portinerie di Via Francesco Sforza n. 35, del Pronto Soccorso Generale e di Via Pace n. 9	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	77.000,00	270.000,0 0	540.000,00	867.000,00	0,00			0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260002 9	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi point-of-care per l' esecuzione di test di coagulazione su goccia di sangue intero	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	15.000,00	375.000,00	390.000,00	0,00						
F047241509 6820260003 1	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema per target resequencing di esomi clinici, esomi completi e pannelli e di un preparatore automatico di librerie	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	250.000,0 0	4.250.000,00	4.500.000,00	0,00						
F047241509 6820260003 5	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi diagnostici per la determinazione di farmaci (antibiotici e di immunodepressori) e screening di droghe d'abuso	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	130.000,0 0	650.000,00	780.000,00	0,00						
F047241509 6820260004 9	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi di chirurgia robotica videolaparoscopica e servizi connessi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	0,00	9.500.000,00	9.500.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 0	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi analitici completamente automatici per le indagini di immunematologia di I e II livello in completa automazione, con metodo di agglutinazione in colonna (microcolonna)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 1	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi diagnostici per emocultura	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	100.000,0 0	900.000,00	1.000.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 2	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi per apparato respiratorio	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	131.250,0 0	393.750,00	525.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 3	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di immunoterapie specifiche iposensibilizzanti (senza AIC)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	250.000,0 0	1.250.000,00	1.500.000,00	0,00						



F047241509 6820260005 4	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sensori saturimetria transcutanea per monitor e saturimetri di proprietà dell'ente con tecnologia MASIMO	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	0,00	860.000,00	860.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 5	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici per saturimetria da utilizzarsi su strumenti con tecnologia Nellcor e Bispectral Index™ (BIS™) di proprietà della Fondazione IRCCS	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 6	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi ad energia per la sintesi e la coagulazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 7	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema analitico per la misurazione rapida della glicemia in reparto	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	30.000,00	170.000,00	200.000,00	0,00						
F047241509 6820260005 8	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33690000-3	Fornitura di farmaci diversi (compresi e derivati, soluzioni infusionali) - 2028	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	0,00	7.500.000,00	7.500.000,00	15.000.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
F047241509 6820260005 9	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	fornitura di un sistema per lo studio della sensibilità ai farmaci antibiotici dei microrganismi isolati da campioni clinici e test di secondo livello, microrganismi multiresistenti esigenti e miceti - sistema per identificazione e sensibilità ai farmaci antibiotici dei microrganismi isolati da campioni clinici (MICROSCAN)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	35.000,00	170.000,00	205.000,00	0,00						
F047241509 6820260006 0	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi vascolari, endoprotesi e stent periferici (ex adesione postumara ASST Santi Paolo e Carlo)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	712.500,00	3.087.500,00	3.800.000,00	0,00						
F047241509 6820260006 1	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di suture e servizi accessori	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	1.000.000,00	3.800.000,00	4.800.000,00	0,00						
F047241509 6820260006 2	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi medici specialistici per attività di emodinamica	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	375.000,00	1.825.000,00	2.200.000,00	0,00						



F047241509 6820260006 3	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di sistemi per facoemulsificazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48		SI	0,00	0,00	200.000,0 0	600.000,00	800.000,00	0,00										
F047241509 6820260006 4	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di pompe e deflussori	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48		SI	0,00	0,00	150.000,0 0	1.650.000,00	1.800.000,00	0,00			0000224549	ARIA S.P.A.						
F047241509 6820260006 5	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di suture	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36		SI	0,00	0,00	110.000,0 0	220.000,00	330.000,00	0,00			0000224549	ARIA S.P.A.						
F047241509 6820260006 6	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura materiale consumo per artroscopia e noleggio colonne artroscopiche e materiali di consumo per macro e micro chirurgia ortopedica con relativo noleggio dei manipoli motorizzati	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48		SI	0,00	0,00	50.000,00	230.000,00	280.000,00	0,00										
F047241509 6820260006 7	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi diagnostici multifunzionali automatici per l'esecuzione di determinazioni immunoistochimiche di preparati cito- istologici	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60		SI	0,00	0,00	125.000,0 0	1.125.000,00	1.250.000,00	0,00										
F047241509 6820260006 8	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di sistemi analitici per autoimmunità(gara ASST Papa Giovanni XXIII)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	72		SI	0,00	0,00	32.000,00	1.120.000,00	1.152.000,00	0,00										
F047241509 6820260006 9	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico in biologia molecolare (adesione ex post gara ASST Ovest Milanese)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48		SI	0,00	0,00	50.000,00	350.000,00	400.000,00	0,00										
F047241509 6820260007 0	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura del sistema di prelievo ematico venoso sottovuoto	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60		SI	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00										
F047241509 6820260007 1	2028			NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura in service di sistemi analitici per esecuzione in completa automazione di elettroforesi delle proteine sieriche e urinarie, tipizzazione delle componenti monoclonali sieriche ed urinarie, determinazione nel siero della transferrina carboidrato-carente e valutazione della presenza di bande oligoclonali mediante isolettrofocalizzazio ne del liquido cefalorachidiano	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60		SI	0,00	0,00	30.000,00	590.000,00	620.000,00	0,00										



F047241509 6820260007 2	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	fornitura di videobroncoscopi flessibili monouso e relativi monitor in comodato d'uso gratuito	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.450.000,00	0,00					
F047241509 6820260007 3	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di neurostimolatori e pompe impiantabili	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	200.000,00	3.400.000,00	3.600.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 4	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi di ginocchio	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	50.000,00	175.000,00	225.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 5	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi per apparato digerente	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	37.500,00	162.500,00	200.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 6	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di protesi mammarie ed espansori tissutali (2028)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	50.000,00	250.000,00	300.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 7	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di prodotti in TNT non sterile (2028)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	600.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 8	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di dispositivi anestesia e servizi connessi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	15.000,00	165.000,00	180.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260007 9	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema diagnostico FLUOQUE per la tipizzazione eritrocitaria dei donatori di sangue e dei pazienti che presentano complessa immunizzazione	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	85.000,00	325.000,00	410.000,00	0,00					
F047241509 6820260008 0	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di clip emostatiche in materiale plastico non riassorbibile a chiusura ermetica per legatura vasi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	40.000,00	160.000,00	200.000,00	0,00					
F047241509 6820260008 1	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di materiale di consumo per apparecchiature sanitarie (2028)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	0,00					
F047241509 6820260008 2	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di guanti (2028)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	24	SI	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	360.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.		
F047241509 6820260008 3	2028		NO	SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di un sistema automatico per colorazioni speciali	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	36	SI	0,00	0,00	15.000,00	165.000,00	180.000,00	0,00					



F047241509 6820260008 4	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di laser e fibre ottiche monouso da utilizzare sullo stesso	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	60	SI	0,00	0,00	0,00	220.000,00	220.000,00	0,00						
F047241509 6820260008 5	2028		NO		SI	ITC4	FORNITURE	33124110-9	Fornitura di dispositivi diagnostici in vitro (2028)	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	12	SI	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00						
S047241509 6820260001 0	2028		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per varie apparecchiature di produzione life Tech	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	0,00	120.000,00	240.000,00	360.000,00	0,00						
S047241509 6820260001 1	2028		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per varie apparecchiature di produzione GMS MED	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	0,00	67.000,00	134.000,00	201.000,00	0,00						
S047241509 6820260001 2	2028		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50421000-2	Contratto di manutenzione per varie apparecchiature di produzione B R A I N L A B	PRIORITA MASSIMA	CASSOLI PAOLO MARCO MARIA	36	SI	0,00	0,00	96.000,00	192.000,00	288.000,00	0,00						
F047241509 6820260009 3	2028		NO		NO	ITC4	FORNITURE	09310000-5	AdeSIONE a Convenzione energia elettrica 2028-2029	PRIORITA MEDIA	DI NATALI ANGELO	12	NO	0,00	0,00	2.500.551,28	2.562.976,90	5.063.528,18	0,00		0000226120	CONSIP S.P.A.			
S047241509 6820260001 5	2028		NO		NO	ITC4	SERVIZI	50513000-4	Servizio di manutenzione impianti idraulici	PRIORITA MEDIA	BOLOGNA PAOLO SAVERIO	36	NO	0,00	0,00	295.229,12	2.543.651,93	2.838.881,05	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			
S047241509 6820240004 7	2028		NO		NO	ITC4	SERVIZI	90512000-9	Smaltimento rifiuti solidi e liquidi	PRIORITA MASSIMA	RUSCICA GIORGIO RICCARDO	48	SI	0,00	0,00	3.530.000,00	10.590.000,00	14.120.000,00	0,00		0000224549	ARIA S.P.A.			

Il referente del programma
RUSCICA GIORGIO RICCARDO



- Note:**
- (1) Codice Intervento = sigla settore (F=forniture/beni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 - (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
 - (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
 - (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato I.1 al codice
 - (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV45 o 48; S= CPV>48
 - (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
 - (7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
 - (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo
 - (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
 - (10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 - (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
 - (12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifica del programma
 - (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
 - (14) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

- Tabella H.1
- 1. priorità massima
 - 2. priorità media
 - 3. priorità minima

- Tabella H.1 bis
- 1. finanza di progetto
 - 2. concessione di forniture e servizi
 - 3. sponsorizzazione
 - 4. società partecipate o di scopo
 - 5. locazione finanziaria
 - 6. contratto di disponibilità
 - 9. altro

- Tabella H.2
- 1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato I.5 al codice
 - 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato I.5 al codice
 - 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato I.5 al codice
 - 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato I.5 al codice
 - 5. modifica ex art.7 comma 9 allegato I.5 al codice

- Tabella H.2 bis
- 1. no
 - 2. si
 - 3. sì, CUI non ancora attribuito
 - 4. sì, interventi o acquisti diversi





**SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma
RUSCICA GIORGIO RICCARDO

Note:
(1) breve descrizione dei motivi





DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE - N. 4787 del 18/12/2025

OGGETTO: D.LGS. 36/2023, ART. 37 – ADOZIONE SCHEMA DI PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 ED ELENCO ANNUALE 2026 DEI LAVORI

IL DIRETTORE GENERALE

su proposta del Responsabile della SC Gestione Tecnico Patrimoniale

PREMESSO che le Amministrazioni aggiudicatrici sono tenute ad adottare un programma triennale e un elenco annuale dei lavori che si intendono realizzare; tale programma da predisporre e successivamente da approvare, unitamente all'elenco dei lavori da realizzare nel primo anno, viene redatto sulla base di schemi tipo definiti secondo l'allegato 1.5 al Decreto Legislativo 31 Marzo 2023, n. 36, contenente anche la disciplina di dettaglio degli schemi tipo;

RITENUTO di dover procedere, nell'osservanza delle disposizioni sopra citate, all'adozione dello schema di programma triennale 2026/2028 e dell'elenco annuale 2026 dei lavori di competenza di questa Fondazione;

DATO ATTO che il referente del programma triennale dei lavori è l'ing. Santo De Stefano, direttore della SC Gestione Tecnico Patrimoniale;

VISTI lo schema di programma triennale 2026/2028 e l'elenco annuale 2026 dei lavori predisposti dalla SC Gestione Tecnico Patrimoniale;

RITENUTO conformemente alla normativa sopra citata di dover adottare il suddetto schema di programma triennale dei lavori pubblici per gli anni 2026-2027-2028 ed elenco annuale 2026, parte integrante e sostanziale del presente atto;

ATTESO che, successivamente alla adozione, il programma triennale e l'elenco annuale saranno pubblicati sul sito istituzionale profilo del committente e ne sarà data comunicazione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici;

RICORDATO che l'art. 5, comma 6 dell'allegato 1.5 al Decreto Legislativo 31 Marzo 2023, n. 36, prevede che le Stazioni Appaltanti approvino gli eventuali aggiornamenti del programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale entro 90 giorni dalla data di decorrenza degli effetti del bilancio preventivo dell'azienda;

CONSIDERATO che, ai sensi del D. Lgs. 36/2023, art. 60 commi 1 e 5 lett. b), le somme derivanti dai ribassi d'asta sono destinate a far fronte alle clausole di revisione dei prezzi che sono obbligatoriamente da inserire nei documenti iniziali di ogni procedura di affidamento;

TENUTO CONTO che l'ing. Santo De Stefano, Direttore della SC Gestione Tecnico Patrimoniale della Fondazione IRCCS, con la proposta del presente provvedimento ne dichiara la regolarità tecnica e la legittimità e nella sua qualità di Responsabile del Procedimento, attesta la completezza dell'istruttoria;





ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico,

DECRETA

Per tutti i motivi in premessa indicati:

1. di adottare lo schema di programma triennale 2026/2028 e l'elenco annuale 2026 dei lavori, redatti secondo gli schemi e le modalità di cui all'allegato 1.5 al Decreto Legislativo 31 Marzo 2023, n. 36, che, in unico allegato al presente provvedimento, ne fanno parte integrante e sostanziale;
2. di prendere atto, secondo quanto riportato in premessa, del D. Lgs. 36/2023, art. 60 commi 1 e 5 lett. b), che comporta la necessità di destinare i ribassi d'asta al soddisfacimento delle clausole di revisione dei prezzi;
3. di evidenziare che, ai sensi dell'art. 5, comma 5, dell'allegato 1.5 al Decreto Legislativo 31 Marzo 2023, n. 36:
 - successivamente all'adozione del presente provvedimento, lo schema di programma triennale e l'elenco annuale dei lavori saranno pubblicati sul sito istituzionale profilo del committente e ne sarà data comunicazione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici;
 - l'approvazione definitiva del programma triennale, unitamente all'elenco annuale dei lavori, avverrà comunque entro 60 giorni dalla suddetta pubblicazione;
4. di dare atto che il presente provvedimento è di natura programmatica, e come tale comporterà oneri di spesa a carico della Fondazione IRCCS solamente nel momento dell'indizione delle procedure concorsuali;
5. di dare atto che il Direttore della SC Economico Finanziaria attesta la regolarità contabile del provvedimento e che la registrazione dei costi relativi alle fattispecie inseriti nell'allegato avverrà con successivi provvedimenti;
6. di dare atto che il presente provvedimento è messo a disposizione del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 3-ter del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m. e dell'art. 12, comma 14 della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015, mediante accesso all'intranet aziendale, nella sezione dedicata;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo online dell'Azienda, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (art. 17 comma 6, L.R. n.33/2009 così come sostituito dall'art.1 della L.R. n.23/2015);
8. di disporre l'invio del presente decreto alle Strutture interessate.

Firmato digitalmente

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Matteo Stocco)





SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028
FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO
QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	1.041.803,28	2.035.393,44	1.543.590,16	4.620.786,88
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	261.719,23	522.618,46	261.309,23	1.045.646,92
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili				
altra tipologia				
totale	1.303.522,51	2.558.011,90	1.804.899,39	5.666.433,80

Il referente del programma
ing. Santo De Stefano



SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028
FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile unico del progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice ISTAT			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia
	1.6.04/2024-12	C48I24006770002	2026	DNRRRT63H21G273E	si	no	3	15	146	ITC45	Manutenzione straordinaria di adeguamento impiantistica e/o antincendio	infrastrutture sociali - sanitarie	Prosecuzione dell'adeguamento antincendio per i padiglioni De Marchi, Granelli, Sacco	2	491.803,27 €	819.672,13 €	327.868,85 €	- €	1.639.344,25 €	0				
			2026	RSSMNG68P54L353Q	si	no	3	15	146	ITC45	Manutenzione ordinaria		Opere da verniciatore e tinteggiatore occorrenti per la manutenzione della Fondazione IRCCS per due anni	2	261.719,23 €	522.618,46 €	261.309,23 €	- €	1.045.646,92 €	0				
	1.6.04/2025-11	C83D25000210002	2026	PRRBDT74C42F205J	no	no	3	15	146	ITC45	Ristrutturazione con efficientamento energetico	infrastrutture sociali - sanitarie	Ristrutturazione e rifunionalizzazione dell'ex Cascina Mirasole quale sede della comunità terapeutica sperimentale di NPIA	2	550.000,00 €	1.215.721,31 €	1.215.721,31 €	- €	2.981.442,62 €	0				
																				0				
														1.303.522,50 €	2.558.011,90 €	1.804.899,39 €	0	5.666.433,79 €	0					

Il referente del programma
(ing. Santo De Stefano)



SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028
FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO
INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO	IMPORTO ANNUALITÀ	IMPORTO INTERVENTO	FINALITÀ	LIVELLO DI PRIORITÀ	CONFORMITÀ URBANISTICA	VERIFICA VINCOLI AMBIENTALI	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA gestione del cantiere		INTERVENTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (*)
											codice AUSA	denominazione	
	C48I24006770002	Prosecuzione dell'adeguamento antincendio per i padiglioni De Marchi, Granelli, Sacco	DNRRRT63H21G273E	491.803,28 €	1.639.344,26 €	ADN	2	si	si	2			
		Opere da verniciatore e tinteggiatore occorrenti per la manutenzione della Fondazione IRCCS per due anni (*)	RSSMNG68P54L353Q	261.719,23 €	1.045.646,92 €	CPA	2	si	si	1			
	C83D25000210002	Ristrutturazione e rifunzionalizzazione dell'ex Cascina Mirasole quale sede della comunità terapeutica sperimentale di NPJA	PRRBDT74C42F205J	550.000,00 €	2.981.442,62 €	CPA	2	si	si	1			

(*) di cui in conto esercizio 1.045.646,92 € riferito a "Opere da verniciatore e tinteggiatore occorrenti per la manutenzione della Fondazione IRCCS per due anni"

Il referente del programma
(ing. Santo De Stefano)



**OGGETTO: RECEPIMENTO ED APPROVAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - ANNO 2026****IL DIRETTORE GENERALE**

su proposta del Direttore della SC Gestione Tecnico Patrimoniale

RICHIAMATI:

- Il D.Lgs. 36/2023 – “Codice dei contratti pubblici”;
- le linee guida per l’attuazione degli investimenti in sanità, approvate con decreto n. 19173 del 30.12.2019 della Direzione Generale Welfare;
- la DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 e s.m.i. “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025”;
- il Decreto del Direttore Generale n. 4787 del 18.12.2025, ad oggetto: “D.Lgs. 36/2023, art. 37 – adozione schema di programma triennale 2026/2028 ed elenco annuale 2026 dei lavori”;
- il Decreto del Direttore Generale n. 4843 del 19.12.2025, ad oggetto “Approvazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per gli anni 2026-2027-2028”;

PREMESSO che la Direzione Strategica, annualmente, individua e aggiorna gli obiettivi aziendali cui si correla la necessità di disporre gli investimenti, in conformità agli obiettivi di Sistema;

VISTO il piano degli investimenti relativo all’annualità 2026, e la relativa relazione nel quale per ogni investimento sono indicate le relative fonti di finanziamento;

ATTESO che le informazioni ivi contenute sono state acquisite dalle SC Approvvigionamenti ed Economato, Gestione Tecnico Patrimoniale, Ingegneria Clinica, Sistemi Informativi e verificate dalla SC Economico Finanziaria;

DATO ATTO che il piano di investimenti è un allegato del bilancio economico di previsione dell’anno 2026;

PRESO ATTO che l’importo complessivo del piano degli investimenti aziendale ammonta a:

anno 2026 € 86.471.617,00;

anno 2027 € 5.920.808,00;

anno 2028 € 1.883.180,00;

per complessivi € 94.275.605,00;

DATO ATTO che gli interventi esposti nel piano hanno una copertura economica certa derivante da provvedimenti regionali di assegnazione e/o da finanziamenti da terzi vincolati a investimenti e che la





registrazione di costi conseguenti la realizzazione degli interventi, laddove non ancora deliberata, avverrà con successivi provvedimenti;

RITENUTO di recepire e approvare il piano degli investimenti e la relativa relazione per l'anno 2026;

DATO ATTO che il Responsabile del procedimento è il Direttore della SC Gestione Tecnico Patrimoniale, in quanto coincidente con il Referente unico dell'amministrazione per la BDAP ai sensi dell'art. 4, comma 13 dell'allegato I5 che reca la disciplina di attuazione dell'art. 37, comma 6, del D.Lgs. 36/2023;

PRESO ATTO che il Direttore della SC Gestione Tecnico Patrimoniale ing. Santo De Stefano, responsabile del procedimento, ha verificato positivamente la completezza dell'istruttoria, la regolarità tecnica e la legittimità;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico;

DECRETA

Per tutti i motivi in premessa indicati:

1. di recepire ed approvare il piano di investimenti aziendale riferito all' annualità 2026, e la relativa relazione il cui importo, ammonta ad euro:
anno 2026 € 86.471.617,00;
anno 2027 € 5.920.808,00;
anno 2028 € 1.883.180,00;
per complessivi € 94.275.605,00;
2. di allegare, quale parte integrante, il piano di investimenti aziendale e la relativa relazione riferiti all' annualità 2026;
3. di dare atto che il Direttore della SC Economico Finanziaria attesta che gli interventi esposti nel piano hanno una copertura economica certa derivante da provvedimenti regionali di assegnazione e/o da finanziamenti da terzi vincolati a investimenti e che la registrazione di costi conseguenti la realizzazione degli interventi, laddove non ancora deliberata, avverrà con successivi provvedimenti;
4. di dare atto che il presente provvedimento è messo a disposizione del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 3-ter del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m. e dell'art. 12, comma 14 della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015, mediante accesso all'intranet aziendale, nella sezione dedicata;
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo online dell'Azienda, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (art. 17 comma 6, L.R. n.33/2009 così come sostituito dall'art.1 della L.R. n.23/2015);





6. di disporre l'invio del presente decreto alle Unità Operative interessate.

Firmato digitalmente

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Matteo Stocco)

RL S.C.R.I.B.A.



DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE - N. 4862 del 23/12/2025 - Allegato Utente 1 (A01)

N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 [€]	SPESE PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025	NOTE (max 250 caratteri)
1/A	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	0472415096820181	C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	135.000.000,00	-			135.000.000,00	Alienazione patrimonio disponibile e vendita quote fondo Ca' Granda. Determinazione 2811 del 30/12/2014 - cont 22568/2014, cont 2685/2015, cont 8648/2017, cont 8566/2018, cont. 8691/2019, cont 13444/2020	92.268.883,00	42.731.117,00			68%	
1/B	Arredi central building	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Approvvigionamenti ed economato	8.706.496,00	-			8.706.496,00	Proventi rivenienti da riparto quote Fondo Ca' Granda (cont. 11963 del 30/03/2022; cont. 9830 del 31/03/2023)	2.979.408,00	5.727.088,00	-	-	34%	
1/C	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	11.000.000,00	11.000.000,00	DGR 862 DEL 08.08.2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/7758/2022. STANZIAMENTO CONTRIBUTI	decreto 17862 14.11.2023 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI EURO 55.220.000,00 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 862 DEL 08/08/2023 RELATIVA AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO 2023"	-	2.671.945,00	8.328.055,00		-	24%		
1/D	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3.000.000,00	3.000.000,00	DGR 862 DEL 08.08.2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/7758/2022. STANZIAMENTO CONTRIBUTI	decreto 17862 14.11.2023 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI EURO 55.220.000,00 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 862 DEL 08/08/2023 RELATIVA AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO 2023"		2.613.363,00	386.637,00	-	-	87%		
1/E	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	2.335.000,00	-			2.335.000,00	Proventi rivenienti da riparto quote Fondo Ca' Granda (cont. 10653 del 30/03/2021)	-	2.335.000,00	-	-	0%	
1/F	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	11.030.833,00	11.030.833,00	DGR 2930 del 05/08/2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO"	decreto impegno 14038 del 23.09.2024 "ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA PER €. 11.030.833,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/2930/2024 - DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO"	-	3.568.592,00	5.266.241,00	2.196.000,00	-	32%	passaggio favorevole in commissione ASAT data 30.07.2024	
1/G	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	154.629,00	-			154.629,00	Proventi rivenienti da donazione da privato (CONT. 41585 DEL 14.12.2022 E 41707 DEL 15.12.2022)	62.569,00	92.060,00	-	-	40%	
1/H	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	245.371,00	-			245.371,00	Proventi rivenienti da donazione da privato (CONT. 41585 DEL 14.12.2022 E 41707 DEL 15.12.2022)	-	245.371,00	-	-	0%	
1/I	Costruzione central building - Sistema di illuminazione per terapia intensiva neonatale	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	506.300,00	506.300,00	DGR 2930 del 05/08/2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO"	DECRETO 18302 26.11.2024 ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA PER €. 32.912.324,20 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/2930/2024 - DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO	-	-	506.300,00	-	-	0%		
1/L	Costruzione central building - VARIANTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	14.806.444,00	-			14.806.444,00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA (cont. 13444 del 25/03/2020, cont. 9830 del 31/03/2023; cont. 31558 del 06/11/2023)	10.029.344,00	4.777.100,00	-	-	68%	
1/M	Costruzione central building - ARREDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4.399.920,00	-			4.399.920,00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA (cont. 13444 del 25/03/2020)	3.778.052,00	621.868,00	-	-	86%	
1/N	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4.408.315,00	-			4.408.315,00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA (cont. 13444 del 25/03/2020)	4.015.587,00	392.728,00	-	-	91%	
2	PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE N. 67/1988 – ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO (D.M. 19 MARZO 2015) O.M. POLICLINICO AREA DI VIA F. SFORZA: Realizzazione scale antincendio per vari padiglioni/realizzazione impianti Evac per vari padiglioni/adeguamento di diversi impianti di rilevazione fumi in alcuni padiglioni e adeguamento impianti rilevazione fumi padiglioni diversi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	04724150968201829 - 04724150968201830 - 04724150968201831	C48I16000020003 - C48I16000010003 - C48I16000030003	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2.624.000,00	2.624.000,00	D.G.R. XI/5508 del 02/08/2016 - ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO(D.M. 19.03.2015) RELATIVA AI PADIGLIONI DELLA FONDAZIONE	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 4262 DEL 26/03/2018 "D.G.R. N. XI/5508/2016 PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE N.67/1988, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO (D.M. 19 MARZO 2015). FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - APPORVAZIONE INTERVENTO DENOMINATO "ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO (DM 19 MARZO 2015). OM POLICLINICO AREA DI VIA F. SFORZA" - IMPORTO €2.6424.000,73"	-	1.820.137,00	803.863,00			69%		
3	Potenziamento impianti aeraulici	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202200001	C44E20004130002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1.995.000,00	1.995.000,00	D.G.R. N° XI / 3479 del 05/08/2020 - "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA D.G.R. XI/3331/2020 (allegato 1)"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 10852 DEL 17/09/2020 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER €208.746.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/3479/2020 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA D.G.R. XI/3331/2020 - ALLEGATO 1"	-	1.390.441,00	604.559,00			70%		





4	Adeguamento antincendio dei padiglioni Riva e Bosio e rfacimento dell'impianto di rilevazione fumi del pad. Mangiagalli policlinico di Milano	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L0472415096 8202300001	C49J2000 1700002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2.499.000,00	2.499.000,00	D.G.R. N° XI / 3479 del 05/08/2020 - "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA D.G.R. XI/3331/2020 (allegato 1)"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 10852 DEL 17/09/2020 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER €208.746.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/3479/2020 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA D.G.R. XI/3331/2020 - ALLEGATO 1"	-	-	1.062.910,00	861.654,00	574.436,00	-	-	43%	
5	Angiografo digitale	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J2103 9260002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	580.423,00	580.423,00	D.G.R. N. XI/4928 del 21/06/2021 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/4386/2021 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. . 9216 del 07/07/2021 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER €.106.500.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/4928/2021 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/4386/2021 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI"	-	-	524.661,00	55.762,00		-	-	90%	
6	Angiografo MONOPLANO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J2103 9210002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	455.139,00	455.139,00	D.G.R. N. XI/5161 del 02/08/2021 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/4386/2021 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - II PROVVEDIMENTO	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 3782 del 22/03/2022 "Assegnazione e impegno di spesa per € 43.000.000,00 di cui alla D.G.R. n.XI/5161/2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alle D.G.R. n.4386/2021, n.5491/2022 e n.6027/2022" E DECRETO N.15790 DEL 19.11.2021 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER € 32.561.000 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/5161/2021. Programma regionale straordinarioinvestimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/21 e stanziamento contributi Il provvedimento	-	-	389.591,00	65.548,00	-	-	86%		
7	Acquisto di attrezzature sanitarie per Padiglioni vari	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J1800 0510002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	2.713.970,00	2.713.970,00	DELIBERAZIONE N° XI / 770 del 12/11/2018 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI	DGR 17098 DEL 22.11.2018 ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/770/2018 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI".	-	-	2.713.019,00	951,00		-	-	100%	
8/A	GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE (RMN A 1.5 T) (sede: Ospedale Policlinico)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C46G2200 1370002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	1.113.166,00	1.113.166,00	M6.C2 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature) D.G.R. XI/6426 DEL 23/05/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLI INTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORI ESTERNI" (cont. 23548 del 11/08/2023) RIMODULATO CON DGR 2990 DEL 09.09.2024 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.8332 DEL 13/06/2022 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI €. 495.638.148,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/6426/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLI INTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORI ESTERNI" RIMODULATO CON DGR 2990 DEL 09.09.2024 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO	-	-	-	1.113.166,00	-	-	0%		
8/B	GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE (ANGIOGRAFI) (sede: Ospedale Policlinico)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C46G2200 1420002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	608.000,00	608.000,00	M6.C2 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature) D.G.R. XI/6426 DEL 23/05/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLI INTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORI ESTERNI" (cont. 23548 del 11/08/2023) RIMODULATO CON DGR 2990 DEL 09.09.2024 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.8332 DEL 13/06/2022 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI €. 495.638.148,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/6426/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLI INTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORI ESTERNI" RIMODULATO CON DGR 2990 DEL 09.09.2024 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO	-	-	-	608.000,00		-	-	0%	
9	ADEGUAMENTO ANTICENDIO PAD. MANGIAGALLI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L0472415096 8202400001	C48I22000 430002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1.500.000,00	1.500.000,00	D.G.R. XI/6681 DEL 18/07/2022 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/5970/2022 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI. I PROVVEDIMENTO"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 12385 DEL 31/08/2022 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI €. 37.212.413,00 DI CUI ALLA D.G.R. N.XI/6681/2022 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/5970/2022 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI. I PROVVEDIMENTO"	-	-	279.250,00	1.220.750,00	-	-	19%		
10	LAVORI EDILI E IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE NELL'AMBITO DEL PNRR (sede: Ospedale Policlinico)	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L0472415096 8202300002	C42C2200 0560002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	939.130,00	939.130,00	D.G.R. XI/7061 DEL 03/10/2022 "ULTERIORI DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 6 COMPONENTE 2.1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE" - REGIONE LOMBARDIA COFINANZIAMENTO PNRR	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.16635 DEL 18/11/2022 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI €. 38.983.547,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/7061/2022 "ULTERIORI DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 6 COMPONENTE 2.1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE"	-	-	284.910,00	654.220,00		-	-	30%	
11	DIGITALIZZAZIONE STRUTTURA OSPEDALIERA DEA II° LIVELLO (sede: Ospedale Policlinico)	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C44E2200 0220002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	6.845.000,00	6.845.000,00	M6.C2 1.1.1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (DEA I e II); D.G.R. XI/6426 DEL 23/05/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLI INTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORI ESTERNI"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 11264 DEL 28.07.2022"ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI €. 210.859.037,84 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/6426/2022 "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR - MISSIONE 6COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC - APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) E CONTESTUALE INDIVIDUAZIONE DEGLIINTERVENTI, CON RIPARTIZIONE DELLE CORRISPONDENTI QUOTE DI FINANZIAMENTO PNRR/PNC - INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI ATTUATORIESTERNI"- PRIMO PROVVEDIMENTO."	-	-	6.318.675,00	526.325,00	-	-	92%		
12/A	Fabbisogno apparecchiature sanitarie, informatiche, arredi e attrezzature anno 2022	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	1.375.141,00	-			1.375.141,00	ricavi rivienienti da attività di sperimentazione farmaci - % su ogni fattura incassata per sperimentazione farmaci rettificati a investimenti nell'anno 2022	1.373.539,00	1.602,00		-	-	100%	
12/B	Fabbisogno apparecchiature sanitarie, informatiche, arredi e attrezzature anno 2022	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Approvvigionam enti ed economato	196.491,00	-			196.491,00	ricavi rivienienti da attività di sperimentazione farmaci - % su ogni fattura incassata per sperimentazione farmaci rettificati a investimenti nell'anno 2022	166.964,00	29.527,00	-	-	85%		



12/C	Fabbisogno apparecchiature sanitarie, informatiche, arredi e attrezzature anno 2022	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	150.000,00	-			150.000,00	ricavi rivienienti da attività di sperimentazione farmaci - % su ogni fattura incassata per sperimentazione farmaci rettificati a investimenti nell'anno 2022	145.837,00	4.163,00	-	-	97%	
13	Fabbisogno apparecchiature sanitarie, informatiche, arredi e attrezzature anno 2023	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	139.690,00	-			139.690,00	ricavi rivienienti da attività di sperimentazione farmaci - % su ogni fattura incassata per sperimentazione farmaci rettificati a investimenti nell'anno 2023	120.170,00	19.520,00	-	-	86%	
14/A	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento spazi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2.000.000,00	-			2.000.000,00	ricavi rivienienti da attività di sperimentazione farmaci - % su ogni fattura incassata per sperimentazione farmaci rettificati a investimenti nell'anno 2023 + donazioni da privati (cont. 39013/2021 e 40653/2021, 19/2022, 16411/2022, 22952/2022, 31772/2022, 31773/2022, 25304/2022,13673/2022, 6552/2023	765.596,00	1.234.404,00	-	-	38%	
14/B	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento spazi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	390.000,00	-			390.000,00	Vendita terreni Arluno (determina n. 2415 del 23/11/2016 cont. 5340/2016)	-	390.000,00	-	-	0%	
14/C	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento spazi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	34.836,00	34.836,00	D.G.R. X/6548 del 04/05/2017 "Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanita' - Determinazioni Conseguenti alla D.G.R. 5805/2016 (ALLEGATO 2)"	DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 5828 DEL 19/05/2017 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI CUI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. X/6548/2017 – ALLEGATO 2 "DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017"	-	-	34.836,00	-	-	0%		
14/D	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento spazi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1.194.849,00	-			1.194.849,00	Contributo Fondazione Del Vecchio cont. 7945/2025 - Delibera consiliare n. 50 del 27.02.2025	-	1.194.849,00	-	-	0%	
15/A	Lavori messa in sicurezza fabbricati disponibili della Fondazione	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	Fondazione patrimonio Ca' Granda	2.975.864,00	-			2.975.864,00	Vendita terreni fabbricabili comune di Opera, Sesto Calende e Zelo Buon Persico(delibera CdA 48 del 15/09/2016 cont 12387/2017 e cont. 14564/2017), Comune di Milano (delibera CdA 53 del 29/09/2016 cont 19379/2017), Comune di Arluno (determina n. 2415 del 23/11/2016 cont. 5340/2016), Comune di Casatenovo (determina n. 2306 del 07/11/2016 - cont. 9385/2017) - impiego autorizzato con Nota prot. n. 1555 del 21/11/2016 e Delibera CdA n. 160 del 25/10/2018	1.898.681,00	538.592,00	538.591,00	-	64%	
15/B	Lavori messa in sicurezza fabbricati disponibili della Fondazione	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202200005	C42D22000030005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1.310.336,00	-			1.310.336,00	Vendita terreni fabbricabili comune di Opera, Sesto Calende e Zelo Buon Persico(delibera CdA 48 del 15/09/2016 cont 12387/2017 e cont. 14564/2017), Comune di Milano (delibera CdA 53 del 29/09/2016 cont 19379/2017), Comune di Arluno (determina n. 2415 del 23/11/2016 cont. 5340/2016), Comune di Casatenovo (determina n. 2306 del 07/11/2016 - cont. 9385/2017) - impiego autorizzato con Nota prot. n. 1555 del 21/11/2016 e Delibera CdA n. 160 del 25/10/2018	635.825,00	674.511,00	-	-	49%	
16	Lavori messa in sicurezza fabbricati disponibili della Fondazione	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	Fondazione patrimonio Ca' Granda	369.934,00	-			369.934,00	Alienazioni Comune di Zelo Buon persico e Settala - fonte di finanziamento recepita con delibera n. 20 del 03/04/2019 cont 13340/2019, 21452/2019 e 13356/2019) - Impiego autorizzato con delibera 143 del 24/05/2018	112.731,00	128.602,00	128.601,00	-	30%	
17	Consolidamento strutturale volta capitolo d'estate dell'archivio storico del Policlinico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400004	C49J19000340005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	242.832,00	-			242.832,00	Donazione da privato + delibera consiliare 157 del 29/06/2021	201.978,00	40.854,00	-	-	83%	
18/A	Acquisto di licenze informatiche	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	120.000,00	120.000,00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023 "Determinazione in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario anno 2023"	DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023 "ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €. 40.000.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/376/2023 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023" " D.G.R. XI/7758 del 28.12.2022 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023 – (di concerto con gli assessori Caparini e Lucchini)"	-		109.772,00	10.228,00	-	-	91%	
18/B	Acquisto di arredi vari per Padiglioni della Fondazione	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Approvvigionamenti ed economato	150.000,00	150.000,00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023 "Determinazione in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario anno 2023"	DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023 "ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €. 40.000.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/376/2023 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023" " D.G.R. XI/7758 del 28.12.2022 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023 – (di concerto con gli assessori Caparini e Lucchini)"	-		149.118,00	882,00	-	-	99%	



18/C	Lavori per il laboratorio di tossicologia - medicina del lavoro	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		83C22000640005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	240.000,00	240.000,00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023 "Determinazione in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario anno 2023"	DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023 "ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €. 40.000.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/376/2023 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023" " D.G.R. XI/7758 del 28.12.2022 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023 – (di concerto con gli assessori Caparini e Lucchini)"	-	237.416,00	2.584,00	-	-	99%	Questo intervento non ha il riferimento del Programma triennale in quanto è programmato direttamente dall'Istituto Superiore di Sanità	
19/A	Acquisizione licenze d'uso	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C44E2400000002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	55.864,00	55.864,00	D.G.R XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO	DECRETO N. 10316 DEL 08.07.2024 - ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €40.000.000 DI CUI ALLA D.G.R XII/ 2457/2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO	-	49.985,00	5.879,00	-	-	89%		
19/B	Fabbisogno apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E2400000002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	919.658,00	919.658,00	D.G.R XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO	DECRETO N. 10316 DEL 08.07.2024 - ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €40.000.000 DI CUI ALLA D.G.R XII/ 2457/2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO	-	917.022,00	2.636,00	-	-	100%		
20	Acquisto apparecchiature sanitarie a media e bassa tecnologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E2400004002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	3.000.000,00	3.000.000,00	D.G.R XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO - D.G.R. XII/2615 DEL 24.06.2024 - D.G.R. N. XII/2457 DEL 3.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - PRIMO PROVVEDIMENTO. ULTERIORI SEGUITI	DECRETO N. 11198 DEL 23.07.2024 - ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER 77.000.000 DI CUI ALLA D.G.R. XII/2457/2024 E D.G.R. 2615/2024 - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO	-	2.561.130,00	438.870,00	-	-	85%		
21/A	Aree verdi studio e progetto: Progetto per riqualificazione aree verdi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E24000220005	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	100.000,00	-			100.000,00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate - delibera consiliare n. 28 del 20.06.2024, delibera consiliare n. 53 del 27/02/2025, deliberazione consiliare n. 76 del 25/09/25 (CONT. 34923/2023, 34924/2023, 34925/2023, 34926/2023, 34927/2023, 34928/2023, 34929/2023, 34930/2023, 34931/2023, 34932/2023, 34933/2023, 34934/2023, 34935/2023, 34936/2023, 34937/2023, 34938/2023, 34939/2023, 34940/2023, 34941/2023, 34942/2023, 34943/2023, 34944/2023, 34945/2023, 34946/2023, 34947/2023, 34948/2023, 34949/2023, 34950/2023, 34951/2023, 34952/2023, 34953/2023, 34954/2023, 34955/2023, 34956/2023, 34957/2023, 34958/2023, 34959/2023, 34960/2023, 34961/2023, 34962/2023, 34963/2023, 34964/2023, 34965/2023, 34966/2023, 34967/2023, 34968/2023, 34969/2023, 34970/2023, 34971/2023, 34972/2023, 34973/2023, 34974/2023, 34975/2023, 34976/2023, 34977/2023, 34978/2023, 34979/2023, 34980/2023, 34981/2023, 34982/2023, 34983/2023, 34984/2023, 34985/2023, 34986/2023, 34987/2023, 34988/2023, 34989/2023, 34990/2023, 34991/2023, 34992/2023, 34993/2023, 34994/2023, 34995/2023, 34996/2023, 34997/2023, 34998/2023, 34999/2023, 35000/2023)	76.128,00	23.872,00	-	-	76%	
21/B	ATTREZZATURE: Piano sostituzioni e nuove implementazioni attrezzature da ricognizione avviata con Direzioni Mediche	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	700.000,00	-			700.000,00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate - delibera consiliare n. 28 del 20.06.2024, delibera consiliare n. 53 del 27/02/2025, deliberazione consiliare n. 76 del 25/09/25 (CONT. 34923/2023, 34924/2023, 34925/2023, 34926/2023, 34927/2023, 34928/2023, 34929/2023, 34930/2023, 34931/2023, 34932/2023, 34933/2023, 34934/2023, 34935/2023, 34936/2023, 34937/2023, 34938/2023, 34939/2023, 34940/2023, 34941/2023, 34942/2023, 34943/2023, 34944/2023, 34945/2023, 34946/2023, 34947/2023, 34948/2023, 34949/2023, 34950/2023, 34951/2023, 34952/2023, 34953/2023, 34954/2023, 34955/2023, 34956/2023, 34957/2023, 34958/2023, 34959/2023, 34960/2023, 34961/2023, 34962/2023, 34963/2023, 34964/2023, 34965/2023, 34966/2023, 34967/2023, 34968/2023, 34969/2023, 34970/2023, 34971/2023, 34972/2023, 34973/2023, 34974/2023, 34975/2023, 34976/2023, 34977/2023, 34978/2023, 34979/2023, 34980/2023, 34981/2023, 34982/2023, 34983/2023, 34984/2023, 34985/2023, 34986/2023, 34987/2023, 34988/2023, 34989/2023, 34990/2023, 34991/2023, 34992/2023, 34993/2023, 34994/2023, 34995/2023, 34996/2023, 34997/2023, 34998/2023, 34999/2023, 35000/2023)	10.260,00	689.740,00	-	-	1%	
21/C	Acquisizione licenze d'uso - APPLICATIVO NEONATOLOGIA	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	85.400,00	-			85.400,00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate - delibera consiliare n. 28 del 20.06.2024, delibera consiliare n. 53 del 27/02/2025, deliberazione consiliare n. 76 del 25/09/25 (CONT. 34923/2023, 34924/2023, 34925/2023, 34926/2023, 34927/2023, 34928/2023, 34929/2023, 34930/2023, 34931/2023, 34932/2023, 34933/2023, 34934/2023, 34935/2023, 34936/2023, 34937/2023, 34938/2023, 34939/2023, 34940/2023, 34941/2023, 34942/2023, 34943/2023, 34944/2023, 34945/2023, 34946/2023, 34947/2023, 34948/2023, 34949/2023, 34950/2023, 34951/2023, 34952/2023, 34953/2023, 34954/2023, 34955/2023, 34956/2023, 34957/2023, 34958/2023, 34959/2023, 34960/2023, 34961/2023, 34962/2023, 34963/2023, 34964/2023, 34965/2023, 34966/2023, 34967/2023, 34968/2023, 34969/2023, 34970/2023, 34971/2023, 34972/2023, 34973/2023, 34974/2023, 34975/2023, 34976/2023, 34977/2023, 34978/2023, 34979/2023, 34980/2023, 34981/2023, 34982/2023, 34983/2023, 34984/2023, 34985/2023, 34986/2023, 34987/2023, 34988/2023, 34989/2023, 34990/2023, 34991/2023, 34992/2023, 34993/2023, 34994/2023, 34995/2023, 34996/2023, 34997/2023, 34998/2023, 34999/2023, 35000/2023)	-	85.400,00	-	-	0%	
21/D	Acquisizione licenze d'uso - LICENZA D'USO SOFTWARE ASSISTENZA E MANUTENZIONE DEL PROGETTO EVOLUTIVO AIR LIQUIDE	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Sistemi Informativi	264.313,00	-			264.313,00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate - delibera consiliare n. 28 del 20.06.2024, delibera consiliare n. 53 del 27/02/2025, deliberazione consiliare n. 76 del 25/09/25 (CONT. 34923/2023, 34924/2023, 34925/2023, 34926/2023, 34927/2023, 34928/2023, 34929/2023, 34930/2023, 34931/2023, 34932/2023, 34933/2023, 34934/2023, 34935/2023, 34936/2023, 34937/2023, 34938/2023, 34939/2023, 34940/2023, 34941/2023, 34942/2023, 34943/2023, 34944/2023, 34945/2023, 34946/2023, 34947/2023, 34948/2023, 34949/2023, 34950/2023, 34951/2023, 34952/2023, 34953/2023, 34954/2023, 34955/2023, 34956/2023, 34957/2023, 34958/2023, 34959/2023, 34960/2023, 34961/2023, 34962/2023, 34963/2023, 34964/2023, 34965/2023, 34966/2023, 34967/2023, 34968/2023, 34969/2023, 34970/2023, 34971/2023, 34972/2023, 34973/2023, 34974/2023, 34975/2023, 34976/2023, 34977/2023, 34978/2023, 34979/2023, 34980/2023, 34981/2023, 34982/2023, 34983/2023, 34984/2023, 34985/2023, 34986/2023, 34987/2023, 34988/2023, 34989/2023, 34990/2023, 34991/2023, 34992/2023, 34993/2023, 34994/2023, 34995/2023, 34996/2023, 34997/2023, 34998/2023, 34999/2023, 35000/2023)	-	264.313,00	-	-	0%	
22	Prosecuzione dell'adeguamento antincendio per i padiglioni De Marchi, Granelli e Sacco	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	Programm. In corso 2026/2028 riga 1 scheda E	C48I24006770002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2.000.000,00	2.000.000,00	DGR n. XII/3518 del 02.12.2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2457/2024 E N. XII/2478/2024 - STANZIAMENTO CONTRIBUTI	decreto n. 19407 del 11.12.2024 - ASSEGNAZIONE e IMPEGNO DI SPESA PER €. 219.070.483,65 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/3518/2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E N. XII/2457/2024 E N. XII/2478/2024 - STANZIAMENTO CONTRIBUTI.	-	-	600.000,00	1.000.000,00	400.000,00	0%		
23	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI ANTINCENDIO ANNO 2024	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D43D23000290005	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	180.000,00	-			180.000,00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate - delibera consiliare n. 28 del 20.06.2024, delibera consiliare n. 53 del 27/02/2025, deliberazione consiliare n. 76 del 25/09/25 (CONT. 34923/2023, 34924/2023, 34925/2023, 34926/2023, 34927/2023, 34928/2023, 34929/2023, 34930/2023, 34931/2023, 34932/2023, 34933/2023, 34934/2023, 34935/2023, 34936/2023, 34937/2023, 34938/2023, 34939/2023, 34940/2023, 34941/2023, 34942/2023, 34943/2023, 34944/2023, 34945/2023, 34946/2023, 34947/2023, 34948/2023, 34949/2023, 34950/2023, 34951/2023, 34952/2023, 34953/2023, 34954/2023, 34955/2023, 34956/2023, 34957/2023, 34958/2023, 34959/2023, 34960/2023, 34961/2023, 34962/2023, 34963/2023, 34964/2023, 34965/2023, 34966/2023, 34967/2023, 34968/2023, 34969/2023, 34970/2023, 34971/2023, 34972/2023, 34973/2023, 34974/2023, 34975/2023, 34976/2023, 34977/2023, 34978/2023, 34979/2023, 34980/2023, 34981/2023, 34982/2023, 34983/2023, 34984/2023, 34985/2023, 34986/2023, 34987/2023, 34988/2023, 34989/2023, 34990/2023, 34991/2023, 34992/2023, 34993/2023, 34994/2023, 34995/2023, 34996/2023, 34997/2023, 34998/2023, 34999/2023, 35000/2023)	107.982,00	72.018,00	-	-	60%	
24	Ristrutturazione e rifunionalizzazione dell'ex Cascina Mirasole quale sede della comunità terapeutica sperimentale di Nipia	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	Programm. In corso 2026/2028 riga 3 scheda E	C83D25000210002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3.637.360,00	3.637.360,00	Notifica DGR n. XII/5182 del 21 ottobre 2025 recante "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle Deliberazioni di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi – terzo provvedimento".	decreto n. 15888 del 07.11.2025 - ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA PER €. 163.000.006,07 DI CUI ALLA D.G.R. N. XII/5182/2025 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/3720/2024 E N. XII/4939/2025. STANZIAMENTO CONTRIBUTI – TERZO PROVVEDIMENTO"	-	-	671.000,00	1.483.180,00	1.483.180,00	0%		
25	Acquisto di attrezzature sanitarie per Padiglioni vari	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E25000060002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	SC Ingegneria Clinica	127.621,00	127.621,00	DGR XII/1141 DEL 16.10.2023 LINEE DI INTERVENTO PER LO SVILUPPO ED EFFICIENTAMENTO DEL PERCORSO NASCITA IN LOMBARDIA FINALIZZATO A FAVORIRE LA NATALITA' E LA TUTELA DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI LUCCHINI E TIRONI) E DGR XII.4682 DEL 07/07/2025 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. XII/3720/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - SECONDO PROVVEDIMENTO - APPARECCHIATURE ECOGRAFICHE	Decreto n. 11078 del 01.08.2025 "Assegnazione,segnazione,								







Fondazione IRCCS Ca' Granda
Ospedale Maggiore Policlinico

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

RELAZIONE AL PIANO INVESTIMENTI 2026

Il prospetto "Piano Investimenti anno 2026" è stato redatto, coerentemente con le linee guida inviate da Regione Lombardia, inserendo esclusivamente interventi la cui copertura economica sia certa. Per quanto riguarda gli interventi finanziati mediante contributi da soggetti privati, tali voci sono state inserite solo ad avvenuto incasso dello specifico contributo. Si conferma che tali quote risultano interamente incassate.

INTERVENTO 1/A – 1/B – 1/C -1/D – 1/E – 1/F – 1/G – 1/H – 1/I – 1/L – 1/M – 1/N NUOVO OSPEDALE

La Fondazione sta attualmente affrontando, in attuazione dell'Accordo di Programma del 25 settembre 2000 di cui alla deliberazione n. 1817 del 09/10/2000 aggiornato nel 2004 (atto integrativo all'accordo di programma stipulato il 25/09/2000) e, successivamente, nell'anno 2015 (secondo accordo di programma di cui alla deliberazione del consiglio di amministrazione n. 221 del 20/11/2015), la realizzazione del Nuovo Ospedale, per la cui esecuzione della prima fase funzionale era inizialmente previsto un impegno economico di 201 milioni con risorse proprie per 135 milioni derivanti dalle cessioni delle quote Fondo Ca' Granda interamente rimosse, 36 milioni a carico del Ministero della Salute e 30 milioni a carico della Regione (D.G.R. X/4189 del 16/10/2015 e Decreto di Assegnazione n. 11399/2015).

A fronte delle variazioni intervenute nel corso del tempo, sono emersi nuovi fabbisogni e conseguenti investimenti, al fine di dotare il Presidio ospedaliero e, in particolare, il nuovo Central Building, di tecnologie moderne e all'avanguardia in ambito clinico, informatico e logistico. Si è, pertanto, giunti a una revisione del quadro economico; con note prot. 0028945-U del 18/07/2024 e prot. n. 003002-U del 26/07/2024 il Direttore Generale ha comunicato le stime del fabbisogno complessivo per l'allestimento del Nuovo Building, alla luce degli aggiornamenti effettuati nel corso del 2024, per complessivi € 104.221.165. L'incremento rispetto alla stima iniziale di dicembre 2023 è da attribuire principalmente alle nuove necessità di grandi apparecchiature oltre che per l'avvio della gara della centrale di sterilizzazione.

Regione Lombardia con la DGR XII/862 del 08.08.2023 ha destinato, nel 2023, €14.000.000 (righe 1/C e 1/D) in modo da poter avviare alcune procedure di gara per tali investimenti e nel 2024 con la DGR 2930 del 05.08.2024, € 49.799.157,20 per l'acquisizione di grandi apparecchiature e di arredi sanitari; relativamente a questo contributo sono stati inseriti alla riga 1/I l'importo di €506.300 per la realizzazione di un sistema di illuminazione per terapia intensiva neonatale all'interno del Nuovo Building. Relativamente alla D.G.R. 2930/2024, si evidenzia che è stato possibile inserire nel Piano Prospettico un costo intervento pari a €11.030.833 (riga 1/F), a €506.300 (riga 1/I), in quanto per l'importo residuo non è ancora stato emanato uno specifico decreto di impegno.





Relativamente agli interventi finanziati con risorse proprie, nel prospetto sinottico sono inseriti tra le immobilizzazioni materiali al n. 1/A (Immobilizzazioni in corso e acconti) l'importo di € 135.000.000,00 e al n. 1/B l'importo di €8.706.496,29, al n. 1/L l'importo di € 14.806.444,42, al n. 1/M l'importo di €4.399.920 e al n. 1/N l'importo di 4.428.016,44.

Allo stesso modo non sono stati inseriti gli importi, totalmente impiegati alla data del 31/12/2025, per il completamento del lotto relativo agli scavi e bonifica del terreno.

Alla riga 1/E è stato inserito l'importo di €2.335.000, riveniente da introiti derivanti dal riparto quote effettuato annualmente dal Fondo Ca' Granda, che verrà utilizzato nel corso del 2026 per l'acquisto di apparecchiature scientifiche.

Alla riga 1/G e 1/H è stata inserito l'importo di €400.000 riveniente da una donazione da privato, finalizzata alla realizzazione del reparto di nefrologia e dialisi all'interno del Nuovo ospedale. Tale contributo verrà interamente utilizzato nell'anno 2025 e 2026. Tale importo risulta assegnato per € 154.628,88 alla SC Gestione Tecnico Patrimoniale e per € 245.371,12 alla SC Ingegneria Clinica.

Non si è provveduto ad inserire nel prospetto sinottico il contributo regionale pari a €30.000.000 e il contributo ministeriale pari a 36.151.983 in quanto totalmente utilizzati alla data del 31/12/2024.

INTERVENTO 2 - DELIBERAZIONE N. X/5508 DEL 02.08.2016 AD OGGETTO: "PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE N. 67 /1988 – ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO (D.M. 19 MARZO 2015). APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DI UTILIZZO DELLE RISORSE ASSEGNATE CON DELIBERA CIPE N. 16 DELL'8 MARZO 2013".

Nella suddetta deliberazione scheda 3 – intervento 2, la Fondazione ha individuato gli interventi strutturali ed impiantistici da effettuare su alcuni Padiglioni:

- lavori di adeguamento di diversi impianti di rilevazione fumi in alcuni padiglioni ultimati a novembre 2021;
- lavori di realizzazione di impianti evac per vari padiglioni ultimati a marzo 2022;
- realizzazione di n. 3 scale di sicurezza antincendio presso i padiglioni Sacco e Devoto (si è proceduto alla risoluzione del contratto con l'aggiudicatario originale e con lo scorrimento della graduatoria si è pervenuti a una nuova aggiudicazione dell'esecuzione dei lavori).

Il contributo assegnato è di € 2.624.000; l'intervento è ancora in fase di esecuzione e il termine dei lavori è previsto per l'anno 2026.





Nell'ambito di questi interventi, si sono manifestate economie per €3.896,29 relative ai lavori di adeguamento di impianti di rilevazione fumi, e per €504.292, 61 relativi ai lavori di realizzazione impianti EVAC. Al completamento di tutti gli interventi previsti all'interno della medesima D.G.R., la Fondazione provvederà a inoltrare specifica richiesta di autorizzazione ai competenti uffici regionali per il cambio di destinazione di tali importo.

INTERVENTI 3 E 4 - DELIBERAZIONE N° XI / 3479 DEL 05/08/2020 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA DGR XI/3331/2020

Il finanziamento con decreto n. 10852 del 17/09/2020 prevede rispettivamente il potenziamento impianti aeraulici e adeguamento sicurezza antincendio per € 1.995.000,00 e € 2.499.000,00. Il decreto n. 10852 è inserito in tabella tra le immobilizzazioni in corso e acconti come segue:

- n. 3 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 1.390.441,23 alla colonna O – anno 2025 - alla colonna P – anno 2026 - € 604.558,77 per il potenziamento degli impianti aeraulici;
- n.4 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 1.062.910,43 alla colonna O – anno 2025 - € 861.653,74 alla colonna P – anno 2026 – 574.435,83 colonna Q - anno 2027 - per l'adeguamento antincendio;

INTERVENTO 5 - DELIBERAZIONE XI/4928/2021 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ E SUCCESSIVO DECRETO N. 9216 DEL 07.07.2021".

Il finanziamento concesso è finalizzato all'acquisto di un angiografo digitale e al PAGOPA.

Gli importi assegnati sono rispettivamente € 590.000,00 e € 140.000,00.

In tabella gli importi sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 5 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 524.661,00 alla colonna O –anno 2025; € 55.762,00 alla colonna P – anno 2026; tale importo costituisce un'economia rispetto all'intervento realizzato, per il quale è stata presentata in data 21.02.2024 con prot. interno 7546 specifica istanza per richiesta di utilizzo ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

Non è stata inserita la riga relativa ai lavori in quanto sono ad oggi conclusi.



**INTERVENTO 6 - DGR XI/5161 DEL 02.08.21 - ASSEGNAZIONE DECRETO N. 15790 DEL 19.11.21
DI CUI ALLA DGR XI/5161 - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR XI/4386**

Il finanziamento concesso è finalizzato all'acquisto di un angiografo monopiano.

L'importo assegnato è € 590.000,00.

In tabella è stato inserito tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 6 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 389.591,05 alla colonna O – anno 2025 e per € 65.547,95 alla colonna P anno 2026; tale importo costituisce un'economia rispetto all'intervento realizzato, per il quale 21.02.2024 con prot. interno 7546 specifica istanza per richiesta di utilizzo ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

Non è stata inserita la riga relativa ai lavori in quanto sono ad oggi conclusi.

**INTERVENTO 7 – D.G.R. XI/770 del 12/11/2018 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO
INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI
GIUNTA REGIONALE N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI**

Il finanziamento concesso è pari a € 2.713.970 interamente riscosso.

Gli interventi sono così rappresentati tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 7 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 2.713.018,72 alla colonna O –anno 2025; € 951,28 alla colonna P – anno 2026.

Tale importo rappresenta un'economia per la quale è stata richiesta autorizzazione al cambio di destinazione in data 21.02.2024 con prot. interno 7546 ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

**INTERVENTI 8/A - 8/B - DGR 6426 DEL 23.05.2022 - DECRETO 8332 DEL 13.06.2022 - PNRR
MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 RIMODULATO CON D.G.R. 2990 DEL 09.09.2024
(M6.C2 1.1.2 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO
(GRANDI APPARECCHIATURE))**



Il contributo concesso è finalizzato all'acquisto di apparecchiature sanitarie. Gli importi riportati nel prospetto sinottico sono coerenti con quanto rimodulato dalla D.G.R. 2990 del 09.09.2024.

In tabella sono inserite le righe relative alle apparecchiature le cui procedure di acquisto e collaudo, alla data di redazione del prospetto, non risultano concluse:

- n. 8/A (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 1.113.165,56 alla colonna P – anno 2026. Tale importo è relativo all'acquisto di una RMN a 1,5T;
- n. 8/B (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €608.000 alla colonna P –anno 2026. Tale importo è relativo all'acquisto di angiografi.

Con istanza n. prot. 35755 del 25.09.2025 avente oggetto "PNRR Missione 6-component 2 investimento 1.1.2 – Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature sanitarie) – richiesta rimodulazione" è stata presentata richiesta di rimodulazione degli importi in €1.110.380,52 per la riga 8/A e in €605.905,89 per la riga 8/B al fine di garantire l'utilizzo delle economie generate da altri enti, relativamente alla quale si è ancora in attesa di riscontro.

INTERVENTO 9 - DGR-XI/6681 DEL 18.07.2022 - COMPLETAMENTO ADEGUAMENTO ANTINCENDIO PAD. MANGIAGALLI

Il contributo di € **1.500.000,00** è finalizzato al completamento antincendio pad. Mangiagalli.

In tabella risulta inserito tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n. 9 A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 279.250,04 alla colonna O – anno 2025; per 1.220.749,96 colonna P - anno 2026.

INTERVENTO 10 - DELIBERAZIONE N. XI/7061 del 03.10.2022 – ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del PNRR – MISSION 6 COMPONENT 2.1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE (COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR)

Il contributo è finalizzato ai lavori per l'installazione di grandi apparecchiature.

E' inserito tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n. 10 A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 284.910 alla colonna O – anno 2025; € 654.220 alla colonna P – anno 2026.



**INTERVENTI 11 – DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE 11264 DEL 28.07.2022
CONSEQUENTE DGR XI/6426 - DIGITALIZZAZIONE STRUTTURA OSPEDALIERA DEA II° LIVELLO
(M6.C2 1.1.1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO
(DEA I E II)**

Il contributo di € 6.845.000,00 è finalizzato alla digitalizzazione della struttura ospedaliera.

Risulta tra le immobilizzazioni immateriali:

- n.11 A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali per € 6.318.675,21 alla colonna O – anno 2025; € 526.324,79 alla colonna P – anno 2026.

**INTERVENTI 12/A -12/B – 12/C – RICAVI RIVENIENTI DA ATTIVITÀ DI SPERIMENTAZIONE
FARMACI**

Nell'anno 2022 la disponibilità relativa ai ricavi da sperimentazione farmaci è stata di € **2.096.144**; di questi, l'importo di €1.375.141 è stato destinato all'acquisizione di licenze d'uso software per la migrazione ERP-CLOUD finanziato con gli analoghi contributi (parte delle quote complessivamente erogate a fronte di sperimentazioni cliniche ad uso umano a carico di privati)- riga 12/A e risulta alla data di redazione del prospetto utilizzato per €1.373.539, mentre il restante importo è stato così rappresentato nella tabella:

- n. 12/B - A.II.5) Mobili e arredi per € 166.964,32 alla colonna O – anno 2025 e €29.526,71 alla colonna P – anno 2026;
- n. 12/C - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per €145.836 alla colonna O – anno 2025 e € 4.163,40 alla colonna P – anno 2026;

INTERVENTI 13 – E INTERVENTO 14/A - 14/B - 14/C - 14/D

I ricavi rivenienti da attività di sperimentazione farmaci per l'anno 2023 destinati all'acquisizione di immobilizzazioni è stato così rappresentato in tabella:

- n. 13 - A.II.8) Altre immobilizzazione materiali per € 120.170 alla colonna O – anno 2025 e per € 19.520 alla colonna P – anno 2025.

Inoltre, la restante quota di ricavi di sperimentazione è farmaci, è stata destinata, unitamente a somme rivenienti da donazioni da privati e da vendite patrimoniali alla compartecipazione per € 2.000.000 (riga 14/A), al finanziamento della ristrutturazione e adeguamento degli spazi del Pronto Soccorso, unitamente alla donazione vincolata di € 6.000.000 che Fondazione Del Vecchio effettuerà specificatamente per tale finalità (Delibera Consiliare n. 50 del 27/02/2025).





Tale contributo è stato inserito nel prospetto per €1.194.848,74 (riga 14/D) in quanto tale valore corrisponde a quanto incassato alla data di redazione del prospetto. Inoltre, sono state inserite quali fonti di finanziamento per la medesima fattispecie, le economie rivenienti dal progetto "Adeguamento locali per trasferimento DH fibrosi cistica, umanizzazione degenze reparto broncopneumologia" pari a €34.836,04 (riga 14/C) relativamente a quanto assegnato dalla D.G.R. X/6548 del 04.05.2017 e a €390.000 (riga 14/B) rivenienti da alienazioni di patrimonio disponibile precedentemente vincolati a tale progetto. Inoltre nel corso del 2024 sono stati individuati quale fonte di cofinanziamento finalizzata alla rifunzionalizzazione del Pronto Soccorso i Fondi rivenienti da Fondazione Patrimonio relativi all'annualità 2023 per € 500.000, prudenzialmente non inseriti nel prospetto in quanto non ancora incassati.

INTERVENTI 15/A E 15/B

Con deliberazione consiliare n. 160 del 25/10/2018 è stato individuato il fabbisogno finanziario per interventi indifferibili ed urgenti occorrenti alla Fondazione finanziati con risorse proprie incassate nel quinquennio 2013/2017 :

- **€ 3.500.000,00**, per i lavori di messa in sicurezza dei fabbricati di piena proprietà della Fondazione. L'importo con nota del Direttore Amministrativo è stato aggiornato in € **4.286.200,00 (tenendo conto anche delle precedenti autorizzazioni del 21/11/2016)**

In tabella, gli importi non ancora capitalizzati, sono esposti tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 15/A tra le immobilizzazioni in corso e acconti alla colonna O (anno 2025) per € 1.898.681 e – alla colonna P – anno 2026 € 538.592 e alla colonna Q – anno 2027 € € 538.591;
- n. 15/B alla colonna O – anno 2025 € 635.825,14 – alla colonna P – anno 2026 €674.510,86. Le attività legate all'intervento risultano ultimate

INTERVENTO 16 DELIBERA CDA N. 143 DEL 24/05/2018:

- **€ 369.934,00** per rifunzionamento edificio Casaro: A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti –alla colonna O – anno 2025 €112.731,40; alla colonna P – anno 2026 - € 128.601,30; colonna Q – anno 2027 128.601,30.

INTERVENTO 17

Con deliberazione consiliare n. 157 del 29 giugno 2021, sono state individuate le risorse pari a € 200.000,00 per la prima fase di restauro e risanamento conservativo degli interni del salone del capitolo d'estate dell'archivio storico in attesa del cofinanziamento regionale.





L'intervento presenta un quadro economico generale di €242.832,10; sono state individuate ulteriori fonti rivenienti da donazioni e lasciti privati quale fonte di finanziamento.

In tabella sono inserite tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n.17 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 201.977,49 alla colonna O anno 2025 e €40.854,51 alla colonna P anno 2026.

INTERVENTI 18/A - 18/B - 18/C - DGR XII/376 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023"

Nell'anno 2023 sono stati assegnati alla Fondazione quali importi per manutenzioni (fondi indistinti) €1.462.500.

Nella tabella tale importo è stato così rappresentato:

- n. 18/A A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali – per € 109.771,62 alla colonna O – anno 2025 e per € 10.228,38 alla colonna P – anno 2026;
- n. 18/B A.II.5) Mobili e arredi – per € 149.117,53 alla colonna O – anno 2025 e per € 882,47 alla colonna P – anno 2026;
- n. 18/C A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti – per €237.415,89 alla colonna O – anno 2025 e per € 2.584,11 alla colonna P – anno 2026.

INTERVENTI 19/A –19/B D.G.R XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO

Nell'anno 2024 sono stati assegnati alla Fondazione quali importi relativi ai fondi indistinti un importo totale di €1.130.000. Tale importo è stato così suddiviso:

- n. 19/A: A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali per €49.985,47 alla colonna O – anno 2025 e €5.878,53 alla colonna P – anno 2026;
- n. 19/B: A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €917.021,88 alla colonna O – anno 2025 e per €2.635,63 alla colonna P – anno 2026.

Il restante importo di €154.478,49 è stato interamente utilizzato per i fabbisogni di mobili e arredi vari per padiglioni diversi della Fondazione.





INTERVENTO 20 - D.G.R. XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO - D.G.R. XII/2615 DEL 24.06.2024 - D.G.R. N. XII/2457 DEL 3.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - PRIMO PROVVEDIMENTO. ULTERIORI SEGUITI

Con la D.G.R. in oggetto è stato assegnato alla Fondazione un contributo pari a €3.000.000 così esposti nel Piano Sinottico:

- n. 20: A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €2.561.130,40 colonna O – anno 2025 e per €438.869,60 colonna P – anno 2026.

INTERVENTI 21/A – 21/B - 21/C - 21/D - FONDI RIVENIENTI DA ALIENAZIONE PATRIMONIO DISPONIBILE E DONAZIONI DA PRIVATO NON VINCOLATE - DELIBERA CONSILIARE N. 28 DEL 20.06.2024, DELIBERA CONSILIARE N. 53 DEL 27/02/2025, DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 76 DEL 25/09/25

Con delibera consiliare n.28/2024 è stata effettuata una ricognizione degli importi rivenienti da alienazione di patrimonio disponibile e donazione di privati non vincolate a specifiche progettualità, a fronte della quale sono stati imputati a copertura dei fabbisogni della Fondazione, i seguenti importi. Nel corso del 2025, con delibera n.76 del 25.09.2025, a fronte delle variate esigenze della Fondazione, i fondi disponibili sono stati ripartiti come segue:

- n. 21/A: A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti € 76.128,00 colonna O – anno 2025 e € 23.872,00 colonna P – anno 2026 per progetto riqualificazione aree verdi;
- n. 21/B A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche €10.260,26 colonna O – anno 2025 e € 689.740,00 colonna P - anno 2026 per piano sostituzioni e nuove implementazioni attrezzature da ricognizione avviata con Direzioni Mediche;
- n. 21/C, A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali €85.400 colonna P – anno 2026;
- n. 21/D, A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali €264.313 colonna P – anno 2026;

INTERVENTO 22 - DGR N. XII/3518/2024, RIGUARDANTI IL “PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ”





Il contributo di €2.000.000 finalizzato alla Prosecuzione dell'adeguamento antincendio per i padiglioni De Marchi, Granelli e Sacco è stato rappresentato alla voce A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per €600.000 nella colonna P – anno 2026, per € 1.000.000 nella colonna Q – anno 2027 e per €400.000 nella colonna R – anno 2028 e seguenti.

INTERVENTO 23 - FONDI RIVENIENTI DA ALIENAZIONE PATRIMONIO DISPONIBILE E DONAZIONI DA PRIVATO NON VINCOLATE

L'intervento 23 è stato finanziato mediante i proventi derivante da alienazione del Patrimonio Disponibile ed è relativo alle manutenzioni straordinarie dei presidi antiincendio della Fondazione. L'importo totale dell'intervento è pari a €180.000, così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti - 107.981,79 colonna O (anno 2025) e € 72.018,21 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 24 - DGR N. XII/5182/2025 RECANTE "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ

L'intervento 24 è stato finanziato dalla DGR DGR n. XII/5182 del 21 ottobre 2025 recante "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle Deliberazioni di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi – terzo provvedimento". Tale finanziamento è stato impiegato per la ristrutturazione e rifunzionalizzazione dell'ex Cascina Mirasole quale sede della comunità terapeutica sperimentale di Npia; l'importo totale dell'intervento è pari a € 3.637.360, così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti - €671.000,00 colonna P (anno 2026), €1.483.180,00 colonna Q (colonna 2027), €1.483.180,00 colonna R (anni 2028 e seguenti)

INTERVENTO N. 25 - DGR XII/1141/2023 "LINEE DI INTERVENTO PER LO SVILUPPO ED EFFICIENTAMENTO DEL PERCORSO NASCITA IN LOMBARDIA FINALIZZATO A FAVORIRE LA NATALITA' E LA TUTELA DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI LUCCHINI E TIRONI) E DGR XII.4682 DEL 07/07/2025 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. XII/3720/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - SECONDO PROVVEDIMENTO - APPARECCHIATURE ECOGRAFICHE"





L'intervento 25 è stato finanziato dalla DGR XII/1141 del 16.10.2023 avente ad oggetto "Linee di intervento per lo sviluppo ed efficientamento del percorso nascita in lombardia finalizzato a favorire la natalità e la tutela della salute riproduttiva - (di concerto con gli assessori lucchini e tironi) e DGR XII.4682 del 07/07/2025 - programma regionale straordinario investimenti in sanità ulteriori determinazioni conseguenti alla DGR n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi - secondo provvedimento - apparecchiature ecografiche". Tale finanziamento è stato dedicato all'acquisto di attrezzature sanitarie per Padiglioni vari, ed è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €118.114,50 colonna O (anno 2025), €9.506,50 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 26 - DGR XII.4053/2025 - ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA: APPROVAZIONE FASE 4 DEL PROGETTO DI FORMAZIONE IN AMBITO OSTETRICO DEI PROFESSIONISTI SANITARI

L'intervento n. 26 è finanziato con la DGR XII.4053 del 17/03/2025 avente ad oggetto "Attuazione Della Dgr N. XII/1141 Del 16/10/2023 - Area Dell'offerta Formativa Per La Tutela E Prevenzione Della Salute Riproduttiva: Approvazione Fase 4 Del Progetto Di Formazione In Ambito Ostetrico Dei Professionisti Sanitari", ed è destinato all'acquisto di attrezzature sanitarie per padiglioni vari. L'importo di € 21.960,00 è rappresentato nel prospetto sinottico come segue:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche €21.960 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 27 - DGR XII/ 5182/2025 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/3720/2024 E N. II/4939/2025. STANZIAMENTO CONTRIBUTI - TERZO PROVVEDIMENTO - FORNITURA DI APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA (700.000 EURO)

L'intervento n. 27 è finanziato con la DGR XII/ 5182 del 21/10/2025 recante "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XI/4939/2025. Stanziamento contributi - terzo provvedimento - fornitura di apparecchiature a bassa e media tecnologia (700.000 euro)". Il contributo di €700.000 è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €700.000 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 28/A - 28/B - 28/C - 28/D - 29/E - D.G.R. N. XII/4221/2025 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ, DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA



**DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/3720 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - PRIMO PROVVEDIMENTO"**

L'intervento è finanziato con D.G.R. N. XII/4221 del 15.04.2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità, determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720 e stanziamento contributi - primo provvedimento". Il valore totale dell'intervento è pari a € 1.160.458,59, ed è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- Riga 28/A A.II.5) Mobili e arredi, €99.624,87 colonna O (anno 2025), €2.880,24 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/B A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali, €91.534,84 colonna O (anno 2025), €108.545,16 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/C A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €277.255,65 colonna O (anno 2025), €40.127,63 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/D A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti €317.874,05 colonna P (anno 2026)
- Riga 28/E A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti € 187.480,15 colonna P (anno 2026)

L'importo esposto nella riga 28/B è relativo al progetto "Nuovo CUP Regionale", relativamente al quale si è in attesa di una specifica assegnazione di finanziamento; al fine di garantire l'avvio delle attività e al medesimo tempo di assicurare prudenzialmente la copertura economica dell'intervento tale immobilizzazione è stata imputata sulla fonte di finanziamento "Fondi indistinti".

Risposta alle Prescrizioni al Piano Investimenti anno 2025

La Fondazione ha preso atto delle osservazioni riportate nel parere della Direzione Generale Welfare – Risorse strutturali e tecnologiche trasmesso con nota prot. G1.2025.0001069 del 15.01.2025. In particolare, si evidenzia che:

- I residui delle DGR 388/2013 e 6548/2017 non sono stati esposti nel Piano investimenti anno 2026, in quanto totalmente utilizzate a copertura della realizzazione del nuovo Central Building, come da nota regionale prot. n. G1.2025.0039047 del 08/10/2025;
- Per quanto riguarda il finanziamento di cui alla DGR 1521/2014, i residui non risultano esposti nel piano investimenti in quanto totalmente utilizzati a copertura dell'intervento.

F.to IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Matteo Stocco

Ai sensi del D. Lgs. 12 febbraio 1993, n. 39





DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 della Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui all'art.37 D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.;
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende;
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate;
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale;
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC;
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, li 19/12/2025

Il Responsabile SC Gestione Tecnico Patrimoniale
Ing. Santo De Stefano

Il Responsabile SC Approvvigionamenti ed Economato
Dott. Giorgio Riccardo Rustica

Il Responsabile SC Ingegneria Clinica
Ing. Paolo Cassoli

Il Responsabile SC Sistemi Informativi
Dott. Fabrizio Pizzo

Il Responsabile SC Economico Finanziaria
Dott. Roberto Alberti

Il Direttore Generale
Dott. Matteo Stocco



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Azienda

FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE

Codice azienda:

925

Regione Lombardia



Sommario

1.	Criteri generali.....	3
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026	3
	Gestione Sanitaria.....	8
3.	Ricavi	8
	ASSTIR01 – DRG	8
	ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	8
	ASSTIR03 – AMBULATORIALE	8
	ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	8
	ASSTIR05 – SCREENING.....	8
	ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	9
	ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	9
	ASSTIR08 – PSICHIATRIA	9
	ASSTIR09 – FILE F	9
	ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	9
	ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	9
	ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	10
	ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	10
	ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	10
	ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	10
4.	Costi.....	11
	ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	11
	ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	12
	ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	13
	ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	14
	ASSTIC06 – ALTRI COSTI	14
	ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	15
	ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	16
5.	Controdeduzioni al BPE 2026 V1.....	17



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE B&S;
15. MODELLO UDO

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 18933 del 19/12/2025 avente ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Socio-sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026."

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono stimati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di finanziamento pari al 6,5%



	(DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile che, alla data di chiusura dell'esercizio, potrebbero essere indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e le disposizioni, contenute nella Convenzione Unica Nazionale, che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
Imposte sul reddito	Sono stimate secondo le norme e le aliquote vigenti

AVVIO NUOVO BUILDING – PADIGLIONE SFORZA

Proseguono i lavori relativi al nuovo Padiglione Sforza. Il nuovo Padiglione con oltre 800 posti letto, è un edificio con un progetto moderno e all'avanguardia, che ospita i reparti di degenza, due Pronto Soccorso specializzati in pediatria e ostetricia-ginecologia, le sale operatorie e la diagnostica. All'interno dello stesso è prevista anche una galleria commerciale di circa 2000 mq con varietà di Servizi essenziali nell'ottica anche di un miglior servizio al cittadino, ai dipendenti e a tutti gli stakeholder. I padiglioni attualmente esistenti verranno rimodernati e diventeranno ospedale diurno, con aree ambulatoriali, day hospital e servizi di supporto a tutta l'attività sanitaria e di ricerca.

Il Nuovo Policlinico sarà sempre più un ospedale capace di integrare percorsi di cura innovativi. Il nuovo Padiglione Sforza concentrerà le attività di ricovero, distribuendo le restanti funzioni sugli altri padiglioni, separando quindi i percorsi dei pazienti ricoverati da quelli dei pazienti esterni. In questo modo sarà possibile tutelare meglio le specificità ed organizzare il lavoro in modo più efficiente, integrando la cura con la ricerca e l'alta formazione.

Attività operative propedeutiche all'avvio delle attività nel Nuovo Padiglione Sforza, riguardano:

- Progressiva separazione dell'attività diagnostica per interni e quella per esterni;
- Reingegnerizzazione dei flussi di informazioni, persone e cose;
- Reingegnerizzazione dei percorsi dei pazienti, con riferimento particolare ai pazienti chirurgici;
- Centralizzazione del prericovero
- Logistica informatizzata

In sede di Assestamento 2025, la Fondazione aveva già evidenziato, quali spese connesse all'avvio del Nuovo Padiglione, un importo di €1.460.000 per le spese una tantum e di €2.000.000 per le spese ordinarie di pulizia, segnaletica e vigilanza, quantificate per il bimestre novembre-dicembre.

In sede di redazione del Bilancio di Previsione 2026, la Fondazione ha aggiornato i fabbisogni di spesa relativi a questa fattispecie, che sono così rappresentati, anche in Nota Integrativa descrittiva, e stimati su base annua per circa € 21.000.000 (di cui circa 1 milione di costi *una tantum*), come di seguito riepilogato:



- Trasferimenti e installazione grandi apparecchiature per €1.553.000, di cui costi *una tantum* per € 40.000 per trasferimenti grandi apparecchiature;
- Canone noleggio angiografo per €100.000;
- Pulizie post cantiere per €600.000 (*una tantum*) e pulizie ordinarie per €3.767.000;
- Vigilanza per €475.580;
- Gestione informatica per €345.000 e per sistema RIS-PACS per €979.494;
- Spese per traslochi per €150.000 (*una tantum*);
- Manutenzioni varie su fabbricati, attrezzature e impianti per €2.993.000;
- Energia elettrica e riscaldamento per €4.800.000;
- Spese relative ai sistemi antincendio e di gestione delle emergenze per €70.553;
- Segnaletica interna ed esterna per €5.444.031;
- Noleggio fotocopiatori per €236.037;
- Manutenzioni sistemi hardware e software per €227.781;
- Servizi vari (servizi di supporto, servizi di commercializzazione degli spazi commerciali, servizi in ambito di sanità digitale) per €138.000.

Si precisa che l'Assegnazione di cui al Decreto regionale n. 18933/2025, stimata sulla base dell'Assestamento 2025, non tiene conto dei costi a regime del nuovo Padiglione Sforza. Alla data di redazione del BPE2026, si è ancora in attesa del cronoprogramma definitivo di consegna del nuovo Padiglione Sforza al fine di poter definire la data di effettivo avvio delle attività; la Fondazione provvederà ad aggiornare i fabbisogni di spesa, in relazione alla data di effettivo avvio, anche al fine del relativo finanziamento.

PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI

Il decreto di assegnazione degli importi per la redazione del Bilancio di Previsione 2026 evidenzia alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e non sanitarie" una riduzione rispetto a quanto rilevato in sede di Assestamento 2025, al netto della contribuzione vincolata, di € 2.456.170. Tuttavia, tale diminuzione non riflette le reali esigenze dell'Azienda per questa fattispecie; nel corso del 2026, infatti, si è reso necessario prorogare contratti di lavoro interinale per personale amministrativo, in attesa dell'espletamento delle procedure di assunzione indispensabili per le attività del CUP, nonché per personale tecnico, in particolare OSS, necessario a supporto delle attività di trasloco del nuovo ospedale. Inoltre, il taglio di spesa, esposto in sede di conto



economico di previsione principalmente nella voce “Consulenze sanitarie” non rappresenta l'importo già decretato per questa fattispecie che può essere così sintetizzato:

- Incarichi relativi alle attività connesse alle funzioni non tariffate: €1.570.000
- Progetti di psichiatria e neuropsichiatria: €815.000

Inoltre, in sede di BPE 2026 non è stato riconosciuto il contributo relativo al personale gravante su Beni e Servizi per le attività finalizzate al recupero delle liste di attesa; pertanto, la Fondazione al momento al fine di non interrompere le attività ha provveduto ad individuare la copertura per i primi mesi del 2026, in attesa di eventuali ulteriori indicazioni regionali, mediante l'utilizzo del Fondo Balduzzi.

FABBISOGNI DI SPESA B&S ANNO 2026

L'assegnazione prevista nel Bilancio di Previsione 2026 evidenzia, rispetto a quanto rappresentato in sede di Assestamento 2025 quale reale fabbisogno di spesa per la fattispecie “Beni e Servizi”, una riduzione pari a € 3.200.000 da ricondurre a:

- € 500.000 riscaldamento
 - € 629.500 servizi di pulizia
 - € 150.000 servizi di elaborazione dati
 - € 243.552 energia elettrica
 - € 51.700 servizi di vigilanza
 - € 754.087 servizi non sanitari
 - € 376.729 manutenzioni immobili
 - € 110.045 manutenzioni Impianti
 - € 310.000 manutenzioni apparecchiature
 - € 49.387 altre manutenzioni
- € 25.000 noleggi

- Tuttavia, si rappresenta che così come dichiarato dai Direttori delle Strutture di riferimento SC Approvvigionamenti, SC Ingegneria Clinica, SC Sistemi Informativi, al momento, la Fondazione prevede nel corso del 2026 un incremento dei costi (oltre a quelle già illustrate nel paragrafo specifico dedicato all'avvio del Nuovo Padiglione) per le aree di seguito riportate e dovuti all'adeguamento dei



contratti esistenti, all'incremento dei volumi di attività, nonché all'adeguamento dei corrispettivi a fronte di aggiornamenti contrattuali, variazioni dei prezzi di mercato e maggiori esigenze operative e tecnologiche:

- +€420.000 per servizi di pulizia, lavanderia e materasseria; tale incremento è da ricondurre principalmente alla nuova aggiudicazione dei Servizi di lavanderia e materasseria che prevedono costi maggiori rispetto ai contratti precedenti;
- +€240.000 per servizio mensa; tale incremento è da ricondurre alla nuova aggiudicazione il cui contratto partirà nel corso del 2026, oltre alla revisione ISTAT prevista;
- +€2.050.000 per noleggio di apparecchiature sanitarie; tale importante incremento è da ricondurre all'incremento dell'attività e del numero di contratti di noleggio attivati, per lo più a seguito di adesioni a gare Aria;
- +€233.000 per servizio di gestione informatica; tale incremento è da ricondurre al RIS-PACS e all'accordo SGM a seguito di adesione a gara CONSIP;
- +€1.150.000 per servizi informatici diversi; rientra in questo importante incremento la nuova gara Aria per il Fleet management;
- +€638.000 per manutenzione e riparazione hardware e software; tale incremento è da ricondurre in via principale ai canoni per le nuove licenze ERP aziendale;
- +€1.370.000 per appalto calore;
- +1.103.000 per manutenzione su apparecchiature sanitarie; tale importante incremento è da ricondurre al rinnovamento del parco tecnologico aziendale nei precedenti esercizi, con conseguente incremento dei canoni di manutenzione dopo un certo numero di mesi dall'acquisizione delle stesse, così come previsto dai relativi contratti;
- +317.000 per servizi diversi.

L'incremento dei costi sopra elencati è principalmente dovuto all'adeguamento dei contratti esistenti, all'incremento dei volumi di attività, nonché all'adeguamento dei corrispettivi a fronte di aggiornamenti contrattuali, variazioni dei prezzi di mercato e maggiori esigenze operative e tecnologiche della Fondazione nel corso del 2026.



3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di prechiusura esposti nel Bilancio di Previsione Economica sono coerenti con Decreto n. 18933 del 19/12/2025.

Sono stati confermati i valori di attività assegnati in sede di Assestamento per l'anno 2025, i quali rappresentano il reale andamento dell'attività erogata nel 2025 e comprendono le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa. Per quanto riguarda la L.R. 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla didattica universitaria, è stato confermato il valore assegnato in sede di Bilancio d'Esercizio 2024.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

I valori di prechiusura esposti nel Bilancio di Previsione Economica sono coerenti con il Decreto n. 18933 del 19/12/2025. Tale decreto riduce il valore assegnato per la fattispecie in oggetto di €1.964.871. Nonostante la riduzione di valore assegnata, questa Fondazione rimane centro di riferimento per diverse attività quali l'ECMO, il sangue raro e il servizio SVS con livelli di attività crescenti.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di prechiusura esposti nel Bilancio di Previsione Economica sono coerenti con il Decreto n. 18933 del 19/12/2025, che conferma i valori complessivamente assegnati in sede di Assestamento per l'anno 2025.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2026 è quello riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025 pari a € 4.227.398 ed è in linea rispetto a quanto stimato quale dato di prechiusura in sede di Assestamento per l'anno 2025.

L'importo comprende i progetti innovativi della neuropsichiatria per € 1.352.500.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2026 è quello riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025 ed è pari a 765.202. Tale valore è in linea con l'importo oggetto di Assegnazione in sede di Assestamento per l'anno 2025.



ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2026, di € 24.986.007, è pari all'importo inserito per la medesima voce in sede di Assestamento per l'anno 2025.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce in oggetto, pari a € 593.250 (già compresa nel totale delle Entrate Proprie), è composta dalle sole prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione e corrisponde al valore inserito per la medesima voce in sede di Assestamento 2025.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2025, di € 30.426.949 è pari all'importo inserito per la medesima voce in sede di Assestamento per l'anno 2025.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2025 è quello riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025, pari a € 3.549.946. L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare sulla scorta dei valori inseriti in sede di Assestamento. L'importo comprende i progetti innovativi della neuropsichiatria per € 126.750.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2026 è quello riveniente Decreto n. 18933 del 19/12/2025, pari a € 113.209.343. Tale importo risulta essere in linea con quanto inserito in sede di Assestamento 2025.

I valori tengono conto delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle strutture private da parte delle strutture pubbliche accreditate.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si è prudenzialmente inserito alcun importo derivante da contributi dell'esercizio.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

L'importo riferito a tale voce, pari a € 26.422.024, è formato da:

- € 6.373.000 per equiparazione finanziaria;



- € 1.064.788 per contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione;
- €11.575.000 per la storicizzazione degli altri contributi della Regione degli anni precedenti;
- € 5.019.190 per il contributo per le risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "TERAPIE INTENSIVE";
- € 1.983.789 per Fleet Management DGR XI/1565/2019;
- €368.000 per Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale);
- € 38.257 per contributo Esacri.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Non si è prudenzialmente inserito alcun importo derivante da contributi dell'esercizio.

Come indicato anche all'interno della Nota Integrativa relativa al sezionale Ricerca, a partire dalle certificazioni economiche trimestrali 2026, la Fondazione provvederà all'iscrizione dei contributi vincolati relativi alla sperimentazione farmaci, all'interno del sezionale ricerca.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si è prudenzialmente inserito alcun importo derivante da proventi finanziari e straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Il valore di previsione per l'anno 2026 è quello riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025, ed è pari a € 74.628.869.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di previsione per l'anno 2026 è quello riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025, pari a € 53.676.821, e risulta in linea rispetto a quanto assegnato in sede di III CET 2025.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non risulta alcun valore per questa voce.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non risulta alcun valore per questa voce.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori per le prestazioni verso ATS sono pari a € 2.102.782, di cui €1.735.796 relativi alla fattispecie "Emocomponenti" e €366.986 relativi alle attività dell'hospice Brandezzata.



Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo pari a €3.440.888 è riferito per € 712.097 alle attività relative all'hospice Brandezzata imputabili ad altre ATS della Regione, per 485.069,00 € alla fattispecie "emocomponenti" verso ASST e IRCCS della Regione e per € 2.243.722 alle prestazioni sanitarie in convenzione e occasionali che si stima di erogare nel corso del 2025 nei confronti delle ASST e IRCCS lombardi.

4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

COSTO DEL PERSONALE

Si dà atto che il riscontro alla nota della DG Welfare prot. n. A1.2026.0085544 del 26/01/2026, con riferimento alla nota della U.O. Risorse Umane del SSR protocollo G1.2026.0002984 del 22/01/2026, è fornito alle pagine 17-18 e 19 della presente Nota Integrativa.

Si è proceduto alla compilazione dei modelli nel rispetto del budget assegnato per l'anno 2026, al riguardo, si ritiene però necessario precisare quanto già rilevato in sede di predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027, del bilancio di Assestamento 2025 e nel bilancio III cet 2025.

Si ritiene preliminarmente di dover evidenziare il numero elevato di professionisti reclutati nell'anno 2025 riconducibili al completamento di quanto previsto nella dotazione organica 2025 come di seguito rappresentato, che per effetto del consolidamento del costo portano ad un incremento di budget per l'anno 2026 nel rispetto del numero di personale autorizzato nel PTFP 2025-2027:

	31/12/2024	31/12/2025	Incremento 2025 su 2024
DIRIGENZA AREA SANITA'	1051	1137	86
DIRIGENZA PTA	18	22	4
COMPARTO	2797	3060	263
Totale Ospedale	3866	4219	
Incremento personale rispetto al 31/12/2024 su 31/12/2025			+353

Si rammenta di seguito il numero approvato con DGR XII/5055 del 29/09/2025 per il triennio 2025 – 2027:

Anno	2025	2026	2027
Dotazione Organica	4.421	4.893	4.893



Detto quanto sopra si precisa che le assunzioni effettuate nell'anno 2025 che per effetto del consolidamento del costo portano ad un incremento di budget per l'anno 2026 e, le risorse ancora non assegnate relative all'anno 2025 richieste nella predisposizione del bilancio di assestamento anno 2025, portano ad un incremento di budget pari ad €. 14.369.997,00 stimati per l'anno 2026.

In oltre per il mantenimento dell'attuale elevato livello di prestazioni sanitarie garantite all'utenza non può prescindere da un adeguato numero di professionisti che svolgono le specifiche attività di competenza. Si rammenta che la Fondazione ha aumentato il volume delle prestazioni sanitarie, come si evince anche dall'incremento del Contratto sottoscritto con la competente ATS.

Si sottolinea inoltre, che il corrente anno 2026 vedrà anche l'apertura del nuovo ospedale con il conseguente impatto sia in termini di nuove attività assistenziali sia in termini del relativo adeguamento della dotazione organica.

Si ritiene pertanto di dover proseguire con le assunzioni, considerata anche la forte attrattività mantenuta dalla Fondazione e la costante partecipazione dei candidati alle procedure concorsuali.

Quanto sopra richiede necessariamente un adeguamento economico del budget relativo al personale dipendente per l'anno 2026. Pertanto, anche per l'anno 2026 sarà necessario procedere ad ulteriori assunzioni stimate in 137 unità per un incremento del budget di circa € 5.300.000,00 (costo onnicomprensivo di oneri e IRAP nonché degli aumenti contrattuali ad esclusione dell'incremento Fondi contrattuali di cui al decreto Calabria a cui si aggiungono oneri ed Irap), con un incremento complessivo delle risorse assegnate per un importo stimato di € 19.669.997,00.

Detto quanto sopra, come già rappresentato nel piano dei fabbisogni Triennale 2025/2027 recentemente approvato dalla Giunta Regionale, le risorse necessarie a questa Fondazione ammonteranno a circa € 255.834.053,00.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore inserito pari a € 24.203.430, in coerenza con il Decreto n. 18933 del 19/12/2025, è pari all'importo registrato in sede di Assestamento 2025. Ad invarianza di valori riferiti alle voci di ricavo e costo, si è provveduto ad inserire nella voce "Altri accantonamenti" l'importo di € 3.817.668 riferito al fondo di perequazione e alla Legge Balduzzi, come effettuato in sede di Assestamento 2025 e come previsto dal Decreto di Assegnazione.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

L'importo di € 341.365.962 è coerente con il valore riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025 ed è ripartito sulla base dello schema trasmesso dai competenti uffici regionali. I valori sono stati assegnati sulla base delle risultanze del bilancio di assestamento 2025; tali valori hanno previsto una riduzione della fattispecie "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e non sanitarie" rispetto a quanto rilevato in sede di Assestamento 2025, al netto della contribuzione vincolata, di € 2.456.170 e una riduzione della spesa prevista per altri beni e servizi di €3.200.000 rispetto a quanto rilevato in sede di Assestamento 2025. Inoltre, la spesa per Farmaci file-f assegnata per l'anno 2026 presenta una riduzione di €14.975.636, mentre la spesa per Doppio canale rileva un incremento di €2.217.717. Infine, si registra una variazione in aumento della spesa per premio RC pari a + 244.784,00. Per l'analisi della assegnazione rispetto ai fabbisogni previsti si rinvia al paragrafo relativo alle criticità.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il decremento di € 2.582.501 rispetto ai dati rilevati in sede di III CET è dovuto all'effetto combinato del mancato inserimento dei costi relativi alla contribuzione vincolata (-€2.882.501) e al ripristino di costi relativi ai dispositivi medici per €300.000, oggetto di taglio in sede di III CET 2025.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La diminuzione di €4.904 rispetto ai dati rappresentati in sede di prechiusura III CET 2025 è riferita al mancato inserimento dei costi relativi a contributi vincolati e a utilizzi di contributi di anni precedenti.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori inseriti per le voci relative all'acquisto di servizi sanitari mostrano un decremento rispetto a quanto inserito in sede di prechiusura III CET 2025. La diminuzione è dovuta all'effetto combinato, da un lato, del mancato inserimento dei costi relativi alla contribuzione vincolata e agli utilizzi di contributi di anni precedenti e dall'altro all'inserimento dei valori assegnati relativamente al personale sanitario gravante su Beni e servizi (consulenze, collaborazioni e personale interinale), per la cui analisi si rimanda al paragrafo relativo alle criticità.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore inserito per questa voce corrisponde a quanto esposto per la medesima voce in sede di Assestamento per l'anno 2025.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori inseriti per le voci relative all'acquisto di servizi non sanitari sono in decremento rispetto a quanto inserito in sede di III CET 2025 (€1.906.101). Tale decremento è dovuto all'effetto combinato



del mancato inserimento dei contributi vincolati e all'inserimento dei valori assegnati relativamente al personale gravante su Beni e servizi, la cui riduzione di spesa prevista in sede di Assegnazione ha impatto, nei valori esposti, per €415.716 per il personale interinale amministrativo, per €412.143 per personale interinale tecnico e per €200.000 per le consulenze legali.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non risulta alcun valore per questa voce.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questo valore risulta in diminuzione di €20.926 rispetto a quanto inserito in sede di III CET 2025, a causa del mancato inserimento dei costi relativi alla contribuzione vincolata e agli utilizzi di contributi di anni precedenti.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore inserito è coerente con quanto assegnato per l'anno 2026. Il valore è significativamente inferiore rispetto a quanto inserito in sede di III CET 2025, a causa del taglio di spesa previsto relativamente al personale gravante su Beni e servizi.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo inserito in sede di BPE 2026 rappresenta il costo relativo al piano per la formazione predisposto per l'anno 2026. Tale costo risulta in decremento rispetto a quanto rappresentato nella prechiusura del III CET 2025, a causa del mancato inserimento dei costi relativi alla contribuzione vincolata e ai relativi utilizzi.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore previsto per l'anno 2026 per questa fattispecie è coerente con quanto rilevato in sede di prechiusura III CET per l'anno 2025, al netto dei costi relativi alla contribuzione vincolata, non esposti in sede di BPE2026.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore previsto per l'anno 2026 per questa fattispecie è coerente con quanto rilevato in sede di prechiusura III CET per l'anno 2025, al netto degli importi relativi alla contribuzione vincolata.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore registrato, pari a € 2.615.710, corrisponde a quanto inserito in sede di prechiusura III CET 2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI



Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

L'importo inserito, pari a € 615.813, risulta in linea con quanto inserito in sede di prechiusura III CET 2025.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Non risulta alcun valore per questa voce.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La voce relativa ai servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art.55 c. 2 CCNL) è coerente con quanto assegnato per la fattispecie in oggetto nel Decreto n. 18933 del 19/12/2025.

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

ASSEGNAZIONE REGIONALE:

DESTINAZIONE	TASSAZIONE IMPOSTA SOSTITUTIVA	TASSAZIONE IMPOSTA ORDINARIA
P.A. DIRIGENZA	2.283.394,00	-
P.A. COMPARTO	1.575.433,00	1.066.967,00

Si rammenta che la spesa storica per prestazioni aggiuntive è pari ad € 6.000.000 e che al momento, in continuità con il 2025, si ipotizza che verranno destinate a questa fattispecie, tutte le risorse accantonate nell'ambito del "Fondo Balduzzi" dell'anno 2026.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore stimato per l'anno 2026 risulta sostanzialmente in linea con quanto rilevato in sede di prechiusura III CET 2025, al netto degli importi rivenienti dalla contribuzione vincolata.

PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZIONATO

Relativamente al personale Universitario Convenzionato, si è proceduto alla compilazione della scheda prevista, evidenziando i costi stimati per l'anno 2026 precisando che le stesse sono state calcolate prendendo a base le nuove determinazioni economiche variate dal mese di ottobre 2025 (derivanti dalle variazioni in aumento del trattamento economico dell'università) e senza la valorizzazione delle risorse aggiuntive regionali (RAR) che in analogia al personale dipendente non sono state quantificate. Si precisa che allo stato attuale, l'assegnazione risulta sufficiente alla copertura dei costi per l'anno 2026.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore inserito nel Bilancio di Previsione Economico 2026, pari a € 5.589.845, rappresentato complessivamente nel foglio SKIRCCS, è così composto:

• Copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 1.064.788
• Fondo premio operosità medici SUMAI	€ 16.000
• Fondo Legge Balduzzi	€ 1.008.048
• Fondo di Perequazione	€ 1.434.917
• Altri Accantonamenti per Libera Professione	€ 1.374.703
• Ex art. 113 D.Lgs 50/2016	€ 323.389
• Accantonamento per quote inutilizzate su progettualità "Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale)"	€ 368.000

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si è prudenzialmente inserito alcun importo derivante da oneri finanziari e straordinari.



5. Controdeduzioni al BPE 2026 V1

A seguito della nota prot. A1.2026.0085306 del 26/01/2026 ad oggetto: “925 - Parere in ordine alla Delibera n. 85 del 23/12/2025 avente ad oggetto “ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026” della Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico – MI”, con la quale Regione Lombardia esprime parere non favorevole relativamente all’approvazione del Bilancio preventivo per l’anno 2026, si forniscono le seguenti controdeduzioni:

- a) A fronte della nota prot. n. A1.2026.0077353 del 22/01/2026 con la quale la U.O. Risorse Umane esprime parere non favorevole si riscontra quanto segue:

Si è proceduto, in conformità alle indicazioni regionali, alla compilazione del **Modello A – V2**, riallineando i costi nel rispetto del budget assegnato e delle linee di finanziamento previste per l’anno **2026**, relative all’indennità di vacanza contrattuale e alle risorse derivanti dall’applicazione dell’art. 3 del D.L. 18/10/2023 n. 145.

Si ritiene preliminarmente necessario evidenziare, come già precisato in sede di predisposizione del **Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025–2027**, nonché del **Bilancio di Assestamento 2025** e del **Bilancio III e IV CET 2025**, l’elevato numero di professionisti reclutati nell’anno **2025**, riconducibile al completamento di quanto previsto nella **dotazione organica 2025**, approvata con DGR n. 5055 del 29/09/2025.

Si ricorda che le risorse non ancora assegnate relative all’anno 2025, già stimate nel IV CET 2025, ammontano a € 8.053.897,00 e sono riferite all’incremento del costo del personale rispetto all’assegnazione 2025. A tali risorse vanno inoltre aggiunte quelle derivanti dalla variazione dei fondi contrattuali.

Tale circostanza, per effetto del consolidamento dei costi e delle risorse ancora non assegnate relative all’anno 2025, portano ad un incremento di budget pari ad €. 14.369.997,00 stimati per l’anno 2026.

Si rappresenta di seguito l’andamento del personale presente al 31/12/2025 confrontato con il 31/12/2024:



	31/12/2024	31/12/2025	Incremento 2025 su 2024
DIRIGENZA AREA SANITA'	1051	1137	86
DIRIGENZA PTA	18	22	4
COMPARTO	2797	3060	263
Totale Ospedale	3866	4219	
Incremento personale rispetto al 31/12/2024 su 31/12/2025			+353

Il mantenimento dell'attuale elevato livello delle prestazioni sanitarie garantite all'utenza non può prescindere dalla disponibilità di un adeguato numero di professionisti impegnati nello svolgimento delle specifiche attività di competenza. Si rammenta che la Fondazione ha incrementato il volume delle prestazioni sanitarie erogate, come evidenziato anche dall'aumento del Contratto sottoscritto con la competente ATS.

Si sottolinea inoltre che già nell'anno 2025 si è tenuto conto dell'apertura del nuovo ospedale, con il conseguente impatto sia in termini di nuove attività assistenziali sia in termini di necessario adeguamento della dotazione organica.

Si ritiene pertanto di dover proseguire con le assunzioni, considerata anche la forte attrattività mantenuta dalla Fondazione e la costante partecipazione dei candidati alle procedure concorsuali. Pertanto, anche per l'anno 2026 sarà necessario procedere ad ulteriori assunzioni stimate in 137 unità per un incremento del budget di circa €. 5.300.000,00 (costo onnicomprensivo di oneri e IRAP nonché degli aumenti contrattuali ad esclusione dell'incremento Fondi contrattuali di cui al decreto Calabria a cui si aggiungono oneri ed Irap), con un incremento complessivo delle risorse assegnate per l'anno 2026 per un importo stimato di € 19.669.997,00.

Da ultimo, sempre in un'ottica di costante fattiva collaborazione, nei confronti delle altre Aziende del Sistema Sanitario Regionale e al fine di ottemperare alle indicazioni di codesta Direzione Generale Welfare, la scrivente Direzione effettuerà anche nell'anno 2026 una incisiva opera di sensibilizzazione nei confronti di tutti i Direttori delle Strutture di questa Fondazione IRCCS per fornire concreto supporto anche nell'ambito del progetto Hub&Spoke alle altre strutture del SSR che per l'anno 2025 ha comportato un impegno in FTE di n. 13,36 unità medie per un costo complessivo pari ad €. 1.114.382,00.

Si conferma inoltre che il budget del personale è coerente con il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale (PTPF) approvato con DGR XII/5055 del 29/09/2025 (Allegato 1 – DO 2025, Allegato 2 –



FTE e Costi 2025, Allegato 3 – DO 2026, Allegato 4 - FTE e Costi 2026, Allegato 5 – DO 2027, Allegato 6 - FTE e Costi 2027).

- b) A fronte della nota prot. n. A1.2026.0035641 del 14/01/2026 con la quale la U.O. Programmazione e gestione dell'edilizia sanitaria e sociosanitaria esprime parere favorevole con prescrizioni, si comunica che la Fondazione ne ha preso atto e concorda con le DGR di stanziamento fondi indicate ed è ad oggi in attesa dei relativi Decreti e provvederà, come da indicazioni, a fornire puntuale riscontro nella prima rilevazione utile.

F.to Responsabile U.O.C. Economico Finanziaria
Dott. Roberto Alberti
ai sensi del D.L.gs. 12/2/1993, n. 39





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

Ricerca

BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Azienda

Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

Codice azienda:

925

Regione Lombardia





Commento delle principali voci del conto economico

VALORE DELLA PRODUZIONE	Prechiusura al III trimestre 2025	Previsione 2026	Differenza
Contributi U.E.	0	0	-
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	-
Contributi per la Ricerca corrente dal Ministero	13.313.437	13.264.151	- 49.286,00
Contributi per la Ricerca finalizzata dal Ministero	5.943.875	0	- 5.943.875,00
Contributi per la Ricerca finalizzata da Altri Enti	1.999.261	0	- 1.999.261,00
Contributi per la Ricerca finalizzata da Privati	2.454.957	0	- 2.454.957,00
Rettifica contributi conto esercizio per destinazione ad investimenti	-1.006.425	0	1.006.425,00
Utilizzi di contributi vincolati anni precedenti	8.670.990	0	- 8.670.990,00
Costi capitalizzati	884.029	1.830.930	946.901,00
Totale	32.260.124	15.095.081	- 17.165.043,00

La Direzione Scientifica stima il finanziamento ministeriale della Ricerca corrente per l'anno 2026 in € 6.468.518,64 pari a quanto assegnato come Ricerca corrente per l'anno 2025. Si è provveduto a inserire, in questa sede, il contributo relativo al riparto fondi di cui alla legge 27/12/2017 n. 205 art. 1 comma 424 e 425 relativa alla stabilizzazione del personale di ricerca per €6.795.631,88. La Direzione Scientifica si impegna a proseguire i progetti di Ricerca finalizzata utilizzando i fondi accantonati negli esercizi precedenti (che per prudenza non sono stati inseriti in questo Bilancio di Previsione) e ad avviare nuove ricerche con i finanziamenti eventualmente reperiti nel corso dell'anno prudenzialmente non inseriti nelle tabelle di previsione.





COSTI DELLA PRODUZIONE	Prechiusura al III trimestre 2025	Previsione 2026	Differenza
	31.351.320	14.508.552	-16.842.768
Acquisti di esercizio	14.461.386	3.083.094	-11.378.292
Farmaci	54.178	0	-54.178
Materiale sanitario	3.023.779	864.161	-2.159.618
Materiale non sanitario	39.700	18.383	-21.317
Servizi sanitari	9.292.194	1.660.726	-7.631.468
Servizi non sanitari	2.051.535	539.824	-1.511.711
Manutenzione e riparazione	504.768	306.379	-198.389
Manutenzione attrezzature	264.196	204.253	-59.943
Altre manutenzioni	240.572	102.126	-138.446
Godimento di beni di terzi - noleggi	914.105	308.505	-605.600
Personale	7.971.980	8.734.541	762.561
Oneri diversi di gestione	605.028	245.103	-359.925
Ammortamento immobilizzazioni	884.029	1.830.930	946.901
Accantonamenti	6.010.024	0	-6.010.024





I **costi della produzione** sono coerenti con le fonti di finanziamento considerate in sede di BPE e non possono essere confrontati con i valori di prechiusura del III CET in quanto in sede di Bilancio di Previsione non sono stati inseriti costi rivenienti dalla contribuzione vincolata. Infatti, anche la diversa composizione delle varie categorie dei costi è da attribuire al mancato inserimento degli importi correlati ai nuovi contributi che si realizzeranno nel corso dell'anno ed agli utilizzi dei contributi accantonati negli esercizi precedenti.

I costi per beni e servizi sono formati prevalentemente dai materiali sanitari (per lo più reagenti), impiegati in modo esclusivo per le ricerche, dalle borse di studio e da contratti atipici (incarichi professionali e cococo).

Il costo del personale è riferito alle unità dedicate esclusivamente alla gestione della ricerca scientifica ed ai ricercatori assunti a seguito dell'applicazione della legge 27/12/2017 n. 205 art. 1 comma 424 e 425, relativa alla stabilizzazione del personale di ricerca.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Prechiusura III CET al 31/12/2025	Previsione 2025	Differenza
	0	0	0
Sopravvenienze attive	0	0	0
Sopravvenienze passive	23.039	0	-23.039

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Prechiusura III CET al 31/12/2025	Previsione 2025	Differenza
IRAP	885.765	586.529	-299.236

Il **RISULTATO DI ESERCIZIO** è previsto in pareggio.

A partire dalle rilevazioni economiche per l'anno 2026, la Fondazione provvederà ad esporre i valori relativi alla sperimentazione farmaci all'interno del sezionale ricerca.

F.to Responsabile S.C. Economico Finanziaria
Dott. Roberto Alberti
ai sensi del D.L.gs. 12/2/1993, n. 39





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

Emergenza Urgenza 118

BPE 2026 V2

Azienda

Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

Codice azienda:

925

Regione Lombardia





Il Bilancio di Previsione 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto di Assegnazione n. 18933 del 19/12/2025 ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026."

Il contributo riconosciuto per l'anno 2026 inserito nel Bilancio di Previsione risulta pari a €71.348 e corrisponde a quanto assegnato per il costo riferito al personale sanitario dipendente, pari a € 55.189 e alla relativa quota IRAP, pari a € 3.720 per un totale complessivo di €58.909 e all'importo riferito ai Beni e Servizi per €12.439.

L'importo assegnato alla voce "Libera professione (art. 55 CCNL c. 1) - ATS/ASST/IRCCS della Regione", pari a €518.478, è esposto nelle specifiche voci di ricavo e costo come da indicazioni.

Quanto sopra indicato è sinteticamente riportato, per quanto riguarda BPE2026, nella seguente tabella:

RICAVI	
Altri contributi (al netto rettifiche)	71.348
Libera professione (art. 55 CCNL c. 1) - ATS/ASST/IRCCS della Regione	518.478
Totale Ricavi	589.826

COSTI	
Personale	55.189
IRAP personale dipendente	3.720
Beni e servizi	12.439
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	518.478
Totale Costi	589.826

Il costo del personale dipendente a tempo indeterminato ex ESACRI assegnato formalmente all'attività di Emergenza Urgenza Extraospedaliera è stato inserito nel sezionale sanitario del Bilancio relativo all'anno 2026.

F.to Responsabile SC Economico Finanziaria
Dott. Roberto Alberti
ai sensi del D.L.gs. 12/2/1993, n. 39



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Denominazione Azienda Sanitaria
Fondazione IRCCS Ca' Granda-Ospedale Maggiore Policlinico

Codice azienda:

925

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	9
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	11
2.1	Assistenza ospedaliera.....	12
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS)	13
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio.....	16
4	Il sistema degli acquisti – area contratti.....	24
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	25
6	Il bilancio dell'anno 2026.....	27
7	Controdeduzioni al BPE 2026 V1	29



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2026 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il Bilancio Preventivo Economico 2026 è stato predisposto **nella versione V1 come indicato da Regione Lombardia entro il 24/12/2025** tenuto conto delle assegnazioni intervenute con Decreto n 18933 del 19/12/2025, che tengono conto in via principale del livello di produzione e costi rilevati in sede di Assestamento 2025. Le principali rimodulazioni della spesa individuate nel decreto di Regione riguardano in via principale il personale non strutturato, tra cui incarichi libero professionali riguardante liste attese che vedevano assegnato nel corso del 2025 un contributo regionale di circa € 2,052 milioni e **nella quale si era preso atto che** al momento sono state riconosciute da Regione le assegnazioni relative al personale dipendente ed in area a pagamento per recupero liste di attesa, sulla base dei dati relativi all'Assestamento 2025, per le quali ad oggi si è in attesa delle assegnazioni definitive anche sulla base dei numeri di personale approvati nel PTFP 2025-2027.

Acquisita la nota prot. n. A1.2026.0085544 del 26/01/2026 con la quale è stato richiesto di riproporre la versione del Bilancio V2 entro il 30/01/2026.

Acquisito il modello A aggiornato sulla base delle indicazioni regionali, così come trasmesso dalla S.C. Risorse Umane, e la relazione illustrativa come dettagliato a pagine 29 della presente Relazione.

AVVIO NUOVO BUILDING – PADIGLIONE SFORZA

Proseguono i lavori relativi al nuovo Padiglione Sforza. Il nuovo Padiglione con oltre 800 posti letto, è un edificio con un progetto moderno e all'avanguardia, che ospita i reparti di degenza, due Pronto Soccorso specializzati in pediatria e ostetricia-ginecologia, le sale operatorie e la diagnostica. All'interno dello stesso è prevista anche una



galleria commerciale di circa 2000 mq con varietà di Servizi essenziali nell'ottica anche di un miglior servizio al cittadino, ai dipendenti e a tutti gli stakeholder. I padiglioni attualmente esistenti verranno rimodernati e diventeranno ospedale diurno, con aree ambulatoriali, day hospital e servizi di supporto a tutta l'attività sanitaria e di ricerca.

Il Nuovo Policlinico sarà sempre più un ospedale capace di integrare percorsi di cura innovativi. Il nuovo Padiglione Sforza concentrerà le attività di ricovero, distribuendo le restanti funzioni sugli altri padiglioni, separando quindi i percorsi dei pazienti ricoverati da quelli dei pazienti esterni. In questo modo sarà possibile tutelare meglio le specificità ed organizzare il lavoro in modo più efficiente, integrando la cura con la ricerca e l'alta formazione.

Attività operative propedeutiche all'avvio delle attività nel Nuovo Padiglione Sforza, riguardano:

- Progressiva separazione dell'attività diagnostica per interni e quella per esterni;
- Reingegnerizzazione dei flussi di informazioni, persone e cose;
- Reingegnerizzazione dei percorsi dei pazienti, con riferimento particolare ai pazienti chirurgici;
- Centralizzazione del prericovero
- Logistica informatizzata

In sede di Assestamento 2025, la Fondazione aveva già evidenziato, quali spese connesse all'avvio del Nuovo Padiglione, un importo di €1.460.000 per le spese una tantum e di €2.000.000 per le spese ordinarie di pulizia, segnaletica e vigilanza, quantificate per il bimestre novembre-dicembre.

In sede di redazione del Bilancio di Previsione 2026, la Fondazione ha aggiornato i fabbisogni di spesa relativi a questa fattispecie, che sono così rappresentati, anche in Nota Integrativa descrittiva, e stimati su base annua per circa € 21.000.000 (di cui circa 1 milione di costi *una tantum*), come di seguito riepilogato:

- Trasferimenti e installazione grandi apparecchiature per €1.553.000, di cui costi *una tantum* per € 40.000 per trasferimenti grandi apparecchiature;
- Canone noleggio angiografo per €100.000;
- Pulizie post cantiere per €600.000 (*una tantum*) e pulizie ordinarie per €3.767.000;
- Vigilanza per €475.580;
- Gestione informatica per €345.000 e per sistema RIS-PACS per €979.494;
- Spese per traslochi per €150.000 (*una tantum*);
- Manutenzioni varie su fabbricati, attrezzature e impianti per €2.993.000;



- Energia elettrica e riscaldamento per €4.800.000;
- Spese relative ai sistemi antincendio e di gestione delle emergenze per €70.553;
- Segnaletica interna ed esterna per €5.444.031;
- Noleggio fotocopiatori per €236.037;
- Manutenzioni sistemi hardware e software per €227.781;
- Servizi vari (servizi di supporto, servizi di commercializzazione degli spazi commerciali, servizi in ambito di sanità digitale) per €138.000.

Si precisa che l'Assegnazione di cui al Decreto regionale n. 18933/2025, stimata sulla base dell'Assestamento 2025, non tiene conto dei costi a regime del nuovo Padiglione Sforza. Alla data di redazione del BPE2026, si è ancora in attesa del cronoprogramma definitivo di consegna del nuovo Padiglione Sforza al fine di poter definire la data di effettivo avvio delle attività; la Fondazione provvederà ad aggiornare i fabbisogni di spesa, in relazione alla data di effettivo avvio, anche al fine del relativo finanziamento.

COSTO DEL PERSONALE

Si è proceduto alla compilazione dei modelli nel rispetto del budget assegnato per l'anno 2026, al riguardo, si ritiene però necessario precisare quanto già rilevato in sede di predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027, del bilancio di Assestamento 2025 e nel bilancio III cet 2025.

Si ritiene preliminarmente di dover evidenziare il numero elevato di professionisti reclutati nell'anno 2025 riconducibili al completamento di quanto previsto nella dotazione organica 2025 come di seguito rappresentato, che per effetto del consolidamento del costo portano ad un incremento di budget per l'anno 2026 nel rispetto del numero di personale autorizzato nel PTFP 2025-2027:

	31/12/2024	31/12/2025	Incremento 2025 su 2024
DIRIGENZA AREA SANITA'	1051	1137	86
DIRIGENZA PTA	18	22	4
COMPARTO	2797	3060	263
Totale Ospedale	3866	4219	
Incremento personale rispetto al 31/12/2024 su 31/12/2025			+353



925 – Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

Si rammenta di seguito il numero approvato con DGR XII/5055 del 29/09/2025 per il triennio 2025 – 2027:

Anno	2025	2026	2027
Dotazione Organica	4.421	4.893	4.893

Detto quanto sopra si precisa che le assunzioni effettuate nell'anno 2025 che per effetto del consolidamento del costo portano ad un incremento di budget per l'anno 2026 e, le risorse ancora non assegnate relative all'anno 2025 richieste nella predisposizione del bilancio di assestamento anno 2025, portano ad un incremento di budget pari ad €. 14.369.997,00 stimati per l'anno 2026.

In oltre per il mantenimento dell'attuale elevato livello di prestazioni sanitarie garantite all'utenza non può prescindere da un adeguato numero di professionisti che svolgono le specifiche attività di competenza. Si rammenta che la Fondazione ha aumentato il volume delle prestazioni sanitarie, come si evince anche dall'incremento del Contratto sottoscritto con la competente ATS.

Si sottolinea inoltre, che il corrente anno 2026 vedrà anche l'apertura del nuovo ospedale con il conseguente impatto sia in termini di nuove attività assistenziali sia in termini del relativo adeguamento della dotazione organica.

Si ritiene pertanto di dover proseguire con le assunzioni, considerata anche la forte attrattività mantenuta dalla Fondazione e la costante partecipazione dei candidati alle procedure concorsuali.

Quanto sopra richiede necessariamente un adeguamento economico del budget relativo al personale dipendente per l'anno 2026. Pertanto, anche per l'anno 2026 sarà necessario procedere ad ulteriori assunzioni stimate in 137 unità per un incremento del budget di circa € **5.300.000,00** (costo onnicomprensivo di oneri e IRAP nonché degli aumenti contrattuali ad esclusione dell'incremento Fondi contrattuali di cui al decreto Calabria a cui si aggiungono oneri ed Irap), con un incremento complessivo delle risorse assegnate per un importo stimato di € 19.669.997,00.

Detto quanto sopra, come già rappresentato nel piano dei fabbisogni Triennale 2025/2027 recentemente



approvato dalla Giunta Regionale, le risorse necessarie a questa Fondazione ammonteranno a circa € 255.834.053,00.

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

ASSEGNAZIONE REGIONALE:

DESTINAZIONE	TASSAZIONE IMPOSTA SOSTITUTIVA	TASSAZIONE IMPOSTA ORDINARIA
P.A. DIRIGENZA	2.283.394,00	-
P.A. COMPARTO	1.575.433,00	1.066.967,00

Si rammenta che la spesa storica per prestazioni aggiuntive è pari ad € 6.000.000 e che al momento, in continuità con il 2025, si ipotizza che verranno destinate a questa fattispecie, tutte le risorse accantonate nell'ambito del "Fondo Balduzzi" dell'anno 2026.

PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZIONATO

Relativamente al personale Universitario Convenzionato, si è proceduto alla compilazione della scheda prevista, evidenziando i costi stimati per l'anno 2026 precisando che le stesse sono state calcolate prendendo a base le nuove determinazioni economiche variate dal mese di ottobre 2025 (derivanti dalle variazioni in aumento del trattamento economico dell'università) e senza la valorizzazione delle risorse aggiuntive regionali (RAR) che in analogia al personale dipendente non sono state quantificate. Si precisa che allo stato attuale, l'assegnazione risulta sufficiente alla copertura dei costi per l'anno 2026.

PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI

Il decreto di assegnazione degli importi per la redazione del Bilancio di Previsione 2026 evidenzia alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e non sanitarie" una riduzione rispetto a quanto rilevato in sede di Assestamento 2025, al netto della contribuzione vincolata, di € 2.456.170. Tuttavia, tale diminuzione non riflette le reali esigenze dell'Azienda per questa fattispecie; nel corso del 2026, infatti, si è reso necessario prorogare contratti di lavoro interinale per personale amministrativo, in attesa dell'espletamento delle procedure di assunzione indispensabili per le attività del CUP, nonché per personale tecnico, in particolare OSS, necessario a supporto delle attività di trasloco del nuovo ospedale. Inoltre, il taglio di spesa, esposto in sede di



conto economico di previsione principalmente nella voce “Consulenze sanitarie” non rappresenta l'importo già decretato per questa fattispecie che può essere così sintetizzato:

- Incarichi relativi alle attività connesse alle funzioni non tariffate: €1.570.000
- Progetti di psichiatria e neuropsichiatria: €815.000

Inoltre, in sede di BPE 2026 non è stato riconosciuto il contributo relativo al personale gravante su Beni e Servizi per le attività finalizzate al recupero delle liste di attesa; pertanto, la Fondazione al momento al fine di non interrompere le attività ha provveduto ad individuare la copertura per i primi mesi del 2026, in attesa di eventuali ulteriori indicazioni regionali, mediante l'utilizzo del Fondo Balduzzi.

FABBISOGNI DI SPESA B&S ANNO 2026

L'assegnazione prevista nel Bilancio di Previsione 2026 evidenzia, rispetto a quanto rappresentato in sede di Assestamento 2025 quale reale fabbisogno di spesa per la fattispecie “Beni e Servizi”, una riduzione pari a € 3.200.000 da ricondurre a:

- € 500.000 riscaldamento
- € 629.500 servizi di pulizia
- € 150.000 servizi di elaborazione dati
- € 243.552 energia elettrica
- € 51.700 servizi di vigilanza
- € 754.087 servizi non sanitari
- € 376.729 manutenzioni immobili
- € 110.045 manutenzioni Impianti
- € 310.000 manutenzioni apparecchiature
- € 49.387 altre manutenzioni
- € 25.000 noleggi

Tuttavia, si rappresenta che così come dichiarato dai Direttori delle Strutture di riferimento SC Approvvigionamenti, SC Ingegneria Clinica, SC Sistemi Informativi, al momento, la Fondazione prevede nel corso del 2026 un incremento dei costi (oltre a quelle già illustrate nel paragrafo specifico dedicato all'avvio del Nuovo



Padiglione) per le aree di seguito riportate e dovuti all'adeguamento dei contratti esistenti, all'incremento dei volumi di attività, nonché all'adeguamento dei corrispettivi a fronte di aggiornamenti contrattuali, variazioni dei prezzi di mercato e maggiori esigenze operative e tecnologiche:

- +€420.000 per servizi di pulizia, lavanderia e materasseria; tale incremento è da ricondurre principalmente alla nuova aggiudicazione dei Servizi di lavanderia e materasseria che prevedono costi maggiori rispetto ai contratti precedenti;
- +€240.000 per servizio mensa; tale incremento è da ricondurre alla nuova aggiudicazione il cui contratto partirà nel corso del 2026, oltre alla revisione ISTAT prevista;
- +€2.050.000 per noleggio di apparecchiature sanitarie; tale importante incremento è da ricondurre all'incremento dell'attività e del numero di contratti di noleggio attivati, per lo più a seguito di adesioni a gare Aria;
- +€233.000 per servizio di gestione informatica; tale incremento è da ricondurre al RIS-PACS e all'accordo SGM a seguito di adesione a gara CONSIP;
- +€1.150.000 per servizi informatici diversi; rientra in questo importante incremento la nuova gara Aria per il Fleet management;
- +€638.000 per manutenzione e riparazione hardware e software; tale incremento è da ricondurre in via principale ai canoni per le nuove licenze ERP aziendale;
- +€1.370.000 per appalto calore;
- +1.103.000 per manutenzione su apparecchiature sanitarie; tale importante incremento è da ricondurre al rinnovamento del parco tecnologico aziendale nei precedenti esercizi, con conseguente incremento dei canoni di manutenzione dopo un certo numero di mesi dall'acquisizione delle stesse, così come previsto dai relativi contratti;
- +317.000 per servizi diversi.

L'incremento dei costi sopra elencati è principalmente dovuto all'adeguamento dei contratti esistenti, all'incremento dei volumi di attività, nonché all'adeguamento dei corrispettivi a fronte di aggiornamenti contrattuali, variazioni dei prezzi di mercato e maggiori esigenze operative e tecnologiche della Fondazione nel corso del 2026.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda



La Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico (di seguito Fondazione) nasce ufficialmente il 1° febbraio 2005, in base al Decreto legislativo n. 288 del 16 ottobre 2003 e all'Accordo di programma sottoscritto in data 25 settembre 2000, approvato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale e con successivi Accordi integrativi del 2004 e del 2009.

La Fondazione, attualmente, si caratterizza per l'integrazione tra assistenza, ricerca (riconoscimento IRCCS) e formazione (in forza della Convenzione con l'Università degli Studi di Milano).

Il Policlinico si distingue per caratteristiche che raramente convivono all'interno di una stessa realtà, e che qui si combinano in modo virtuoso per creare un ambiente unico:

- è un ospedale con sei secoli di storia, ma la sua forza è una costante spinta all'innovazione;
- è nel cuore di Milano, ma è punto di riferimento per pazienti provenienti anche da altre regioni e si colloca tra i principali centri europei per clinica e ricerca;
- coniuga una profonda specializzazione in diversi ambiti di cura con una forte interdisciplinarietà, senza mai perdere di vista i pazienti nella loro interezza.

Da queste caratteristiche discende la sua mission: essere l'ospedale di riferimento della città di Milano e il primo IRCCS pubblico per qualità e produttività scientifica in Italia.

Questa visione si concretizza in alcuni obiettivi più specifici volti a:

- rafforzare il ruolo di centro di riferimento all'interno delle reti nazionali e internazionali che ne evidenziano le attività distintive quali l'emergenza/urgenza nell'adulto e nel bambino, i trapianti (che sono anche le aree di riconoscimento ministeriale di IRCCS), l'assistenza materno-infantile e la presa in carico dei pazienti con malattie rare;
- promuovere la ricerca traslazionale e tutelare la proprietà dei suoi risultati;
- attuare, anche in rapporto con altri enti, programmi di formazione professionale e di educazione sanitaria;
- riqualificare da un punto di vista urbanistico e architettonico tutta l'area ospedaliera, al fine di realizzare un ospedale "a misura d'uomo" in grado di rispondere più adeguatamente alle esigenze determinate



dall'allungamento della vita, dall'aumento delle patologie croniche e degenerative e dalla richiesta crescente di assistenza non tradizionale (come auspicato dalla L.R. n. 23/15).

Dal punto di vista patrimoniale la Fondazione è il più grande proprietario terriero della Lombardia e tra i primi in Italia con oltre 85 milioni di metri quadri di superficie agricola coltivata.

La necessità di separare l'attività sanitaria da quella immobiliare ha comportato la scelta di costituire un ente apposito. A tal fine nel 2014 è stata autorizzata la costituzione della nuova Fondazione Sviluppo Ca' Granda, che ha progressivamente preso in gestione il patrimonio della Fondazione. Dal 26 febbraio 2019 la Fondazione Sviluppo Ca' Granda ha cambiato denominazione, diventando Fondazione Patrimonio Ca' Granda, a sottolineare l'estensione del nuovo mandato: finanziare con il patrimonio tutte le attività del Policlinico a cui il Fondo Sanitario Regionale non può provvedere; non solo la ricerca, ma anche l'umanizzazione delle cure e la tutela dei beni culturali.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La Fondazione si colloca nel centro di Milano, ma in virtù della presenza di attività di rilievo regionale e nazionale, presenta un bacino di utenza che supera i confini lombardi e sempre più potrebbe svilupparsi in questa direzione, anche internazionale, per valorizzare ricerca ed eccellenze cliniche.

L'attività della Fondazione si caratterizza per essere:

- un punto di riferimento dei milanesi per la cura e l'assistenza della gestante e della partoriente fisiologica;
- la Terapia Intensiva Neonatale più grande d'Europa, la cui gestione ha pesanti ripercussioni sull'assistenza infermieristica e sul consumo di materiale sanitario;
- la struttura ospedaliera lombarda con il maggior numero di pazienti affetti da malattie rare. Sono attivi presso la Fondazione oltre 2500 protocolli di cura per questi malati;
- sede di ricovero privilegiato per la popolazione anziana residente nel centro di Milano.

A seguito dell'importante lavoro di riallocazione delle degenze finalizzato all'abbattimento di 9 padiglioni, atto iniziale di costruzione del nuovo ospedale, la struttura è articolata ora su due aree (Via Francesco Sforza e Via Pace). Nell'area di via Pace, in particolare, hanno sede esclusivamente attività per pazienti esterni. In altre aree



cittadine hanno sede, invece, i servizi territoriali di psichiatria e neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza e i magazzini periferici centralizzati dei servizi di Economato e Farmacia (Peschiera Borromeo). Da segnalare che con l'avvio del Progetto Milano, a partire dal 1 gennaio 2017 al Policlinico sono stati assegnati due consultori.

2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera all'interno di un unico presidio suddiviso in molteplici Padiglioni. I posti letto accreditati sono pari 916 unità per l'attività di ricovero ordinaria e a 94 unità per l'attività di day hospital/day surgery.

Nella tabella seguente sono riportati i dati strutturali inerenti all'attività di diagnosi e cura, relativi all'anno 2025 comparato con i dati previsti per l'anno 2026.

		III TRIM 2025	BPE 2026
RICOVERI ORDINARI	POSTI LETTO ACCREDITATI	916	916
	POSTI LETTO MEDI	826	830
	DEGENZA MEDIA	7,1	7,1
	TASSO DI OCCUPAZIONE	77,7	82,5
	RESIDENTI FUORI LOMBARDIA	8,4	8,4
	INDICE COMPARATIVO DI PERFORMANCE	0,937	0,932
	INDICE DI CASE MIX	0,858	0,853
DAY HOSPITAL- DAY SURGERY	POSTI LETTO ACCREDITATI	94	94
	POSTI LETTO MEDI	76	76

L'attività della Fondazione, relativa all'emergenza-urgenza, è molto importante nell'area metropolitana di Milano per la quale è l'Ospedale che offre il maggior numero di prestazioni. Il pronto soccorso viene erogato in tre sedi diverse: Ostetrico-Ginecologico in Clinica Mangiagalli, Pediatria in Clinica De Marchi e Generale in Padiglione Guardia-via Sforza.



La Fondazione è punto di riferimento per pazienti polmonari che necessitano di Ecmo: il nostro Ospedale riceve pazienti che necessitano di terapia intensiva adulti e neonatale, dai diversi ospedali dell'area milanese.

La Fondazione è anche punto di riferimento sulle 24 ore per tutti gli ospedali del Nord Italia per quanto riguarda la gestione organi da trapiantare (NIT).

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

E' in corso, da parte della Biblioteca Scientifica del nostro Ente, la raccolta dei dati dell'attività pubblicistica 2025 della Fondazione. Questi dati, raccolti attraverso l'interrogazione delle principali banche dati biomediche internazionali, organizzati e corretti secondo le direttive del piano di Programmazione Triennale stilato dalla Direzione Generale della Ricerca e dell'Innovazione Sanità – Ufficio 3 del Ministero della Salute, verranno inviati alle segreterie delle S.C. perché possano effettuare i controlli di loro competenza e integrare il dataset della Biblioteca con le informazioni specifiche non ricavabili direttamente dalle pubblicazioni stesse.

Malgrado questa attività non possa considerarsi completata considerata la data di stesura del presente report, già ora si possono fare delle considerazioni di carattere generale sullo stato di salute della ricerca nella Fondazione nel 2025, essendo le pubblicazioni prodotte un indicatore considerato significativo e sufficiente a tale scopo dalla comunità scientifica.

I dati illustrati nella tabella 1 sono organizzati sulla base di "Aree Tematiche" disciplinari. Infatti, secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n° 200, ad ogni IRCCS, considerate le eccellenze anche assistenziali di quell'Ente, vengono assegnate delle aree disciplinari sulle quali sviluppare la propria ricerca per le quali è richiesto di raggiungere obiettivi di qualità minimi al di sotto dei quali l'attività di ricerca in quell'area non viene considerata ai fini della divisione ministeriale dei fondi della ricerca corrente.

Tabella 1

Area Tematica presunta	Pubblicazioni 2025	IFN 2025	Obiettivo A.T.
1. Cardio-Pneumologia	225	945,9	900
2. Ematologia e Immunologia	266	1.201,0	700
3. Gastroenterologia	149	954,6	500
4. Neurologia	192	857,9	900
5. Oncologia	222	1.096,4	900
6. Ostetricia e ginecologia	131	567,6	500



925 – Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

7. Trapiantologia	77	362,7	500
Totale complessivo	1.262	5.986,1	
In Press (accettati dalla rivista ma non pubblicati in forma definitiva)	172		
Extra Area	229	891,3	

N.B. l'I.F.Norm. è determinato 1. Dai quartili basati sull'I.F. (indicatore dell'importanza della rivista) 2. dalla tipologia del lavoro (editoriale, lettera, articolo originale, etc.) 3. dalla valutazione del contributo dei ricercatori IRCCS alla stesura del documento

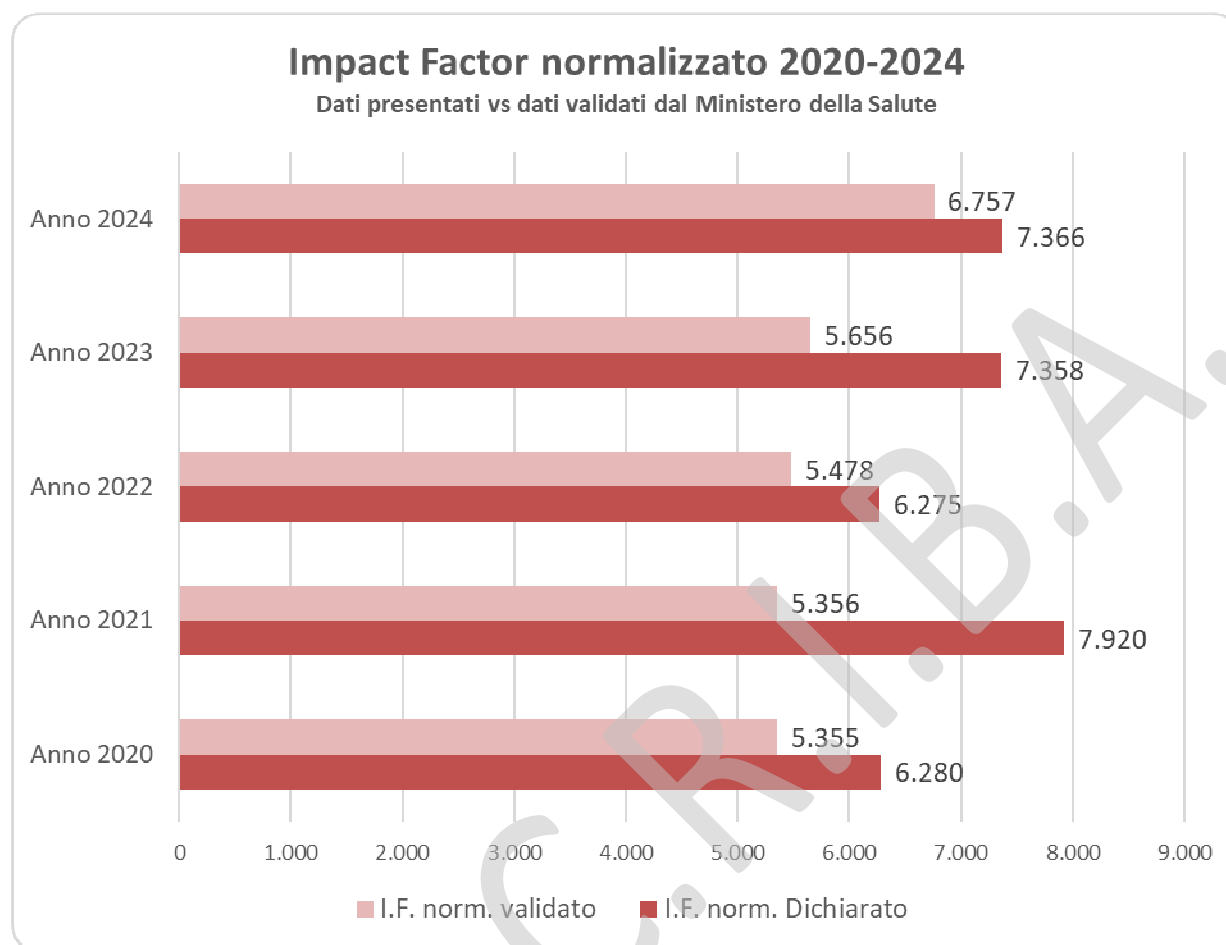
Con tutti i limiti attribuibili ai dati riportati (Collocazione nelle Aree Tematiche fatta dalla Biblioteca e non ancora confermata dagli autori dei lavori, potenziale pubblicazione nell'anno considerato dei lavori attualmente in Press, valutazione ferma principalmente ai fascicoli di novembre per le pubblicazioni mensili, etc.) si può già da ora ragionevolmente desumere che gli obiettivi previsti per le nostre 7 Aree Tematiche di ricerca istituzionali sono già stati raggiunti o lo possono essere entro fine anno. Da sottolineare anche il volume e la qualità della produzione rientrante in discipline "Extra area" rispetto alle linee di ricerca IRCCS, come, ad esempio Dermatologia, Endocrinologia, Pediatria e Odontoiatria che però appartiene pienamente e storicamente all'attività di ricerca clinica del nostro Ente. Tutto questo è segno della ampia diffusione, ben oltre i confini del nostro essere un IRCCS, della vocazione alla ricerca scientifica del nostro Ente sottolineata anche nello Statuto costitutivo della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore.

I risultati parziali sono in linea con quelli dello stesso periodo del 2024 (i dati del 2024 sono stati presentati nella loro completezza nel marzo di quest'anno nel report annuale inviato al Ministero).

Il grafico 1 presenta l'andamento della nostra produzione nel quinquennio 2020-2024.

Grafico 1





I dati mostrano che, a fronte di un I.F. normalizzato dichiarato simile a quello del 2023, quello ritenuto valido per il 2024 e considerato utile per la divisione dei fondi della ricerca corrente è aumentato quasi del 20% raggiungendo l'apice, non solo del quinquennio considerato, ma di tutta la nostra storia di IRCCS.

Tutto questo si traduce concretamente in un finanziamento assegnato per il 2025 di € 6.468.518, con un incremento rispetto l'anno precedente di circa € 430.000 ad ulteriore conferma dell'eccellente performance scientifica illustrata dai dati sopra esposti.

E' giusto a questo punto ribadire concetti solo implicitamente accennati in precedenza.

E' impossibile suddividere nettamente, all'interno della Fondazione, le strutture dedicate esclusivamente alla ricerca e quelle in cui l'assistenza al malato la supporta perché la *mission* di un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico consiste proprio specificamente nel condurre ricerche traslazionali che, partendo dalla realtà concreta del paziente, siano orientate al miglioramento delle cure a lui necessarie, attività sulla quale tutte le



nostre S.C. / S.S.C. sono dedicate senza forzature o conflitti di interesse.

Si può a buon titolo affermare che tutte le SS.CC. cliniche, in tutte le loro componenti, a prescindere dalla conduzione universitaria o ospedaliera, coniugano l'assistenza con la ricerca; gli stessi ricercatori o titolari di borse di studio, finanziate da fondi di ricerca, concorrono infatti a progetti e studi di cui beneficia anche l'assistenza.

2.3 Emergenza Urgenza (118)

Per quanto riguarda le attività di Emergenza Urgenza, i valori indicati sono relativi alle stime formulate da AREU e confermate in sede di assegnazione da parte di Regione Lombardia.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni strutturali

Per quanto attiene agli investimenti, nel 2026, proseguiranno i programmi di ristrutturazione già in corso nell'annualità precedente, alcuni dei quali sono nella fase conclusiva:

- Riqualficazione dell'area Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena di Milano, forme molteplici dei luoghi della salute: realizzazione del Nuovo Ospedale; le due stecche, nord e sud, sono pressoché completate anche da un punto di vista impiantistico. La piastra è completata strutturalmente e si stanno eseguendo le varie lavorazioni previste al suo interno;
- Potenziamento degli impianti aeraulici in vari padiglioni (DGR XI – 3479 del 05.08.2020): tutti i lavori previsti sono in fase di completamento;
- Adeguamento antincendio dei Padiglioni Sacco, Cesarina Riva e Bosisio (DGR XI – 3479 del 05.08.2020): Regione Lombardia ha consentito la rimodulazione degli interventi e i lavori sono in corso secondo le tempistiche previste;
- Proseguimento dell'adeguamento antincendio del padiglione Mangiagalli della Fondazione nell'ambito c) della DGR n. XI/5970 del 14.02.2022; dopo gara e aggiudicazione il lavoro è in corso di esecuzione.

Azioni organizzative

- Prosecuzione del potenziamento dell'attività ricovero e ambulatoriale anche ai fini dell'abbattimento tempi di attesa, in primis delle prestazioni monitorate tramite PNGLA e delle prestazioni che, da monitoraggio interno, risultano critiche o fuori soglia;



- E' stato condotto in maniera continuativa l'aggiornamento delle configurazioni del CUP aziendale per garantire la corretta esposizione delle agende e la notifica delle prestazioni secondo le indicazioni regionali anche in considerazione dell'introduzione del CUP Unico Regionale, implementato a Settembre 2025. Tale implementazione ha avuto un forte impatto dal punto di vista:
 - organizzativo SSN e delle attività erogate in regime di libera professione,
 - dei sistemi informativi aziendali riguardo le integrazioni fra i dipartimentali in uso,
 - delle modalità di prenotazione e rendicontazione.
- analisi e modifica della reportistica con integrazione del nuovo CUPRL con il DWH aziendale per ottenere un monitoraggio tempestivo dell'andamento dell'attività di specialistica ambulatoriale;
- assegnazione a tutto il personale di obiettivi di budget fissati dalla Direzione Strategica anche in linea con le indicazioni regionali
- Riorganizzazione del Piano dei Centri di Costo in funzione dell'apertura del Padiglione Sforza.
- Rimappatura organizzativa delle nuove attività del Padiglione Sforza all'interno del DWH aziendale.
- Attivazione dei processi amministrativi legati alla rendicontazione delle nuove attività clinico-sanitarie.
- Sostituzione del turnover del personale cessato negli ultimi tre anni e stabilizzazione di personale a tempo determinato.
- Potenziamento del personale assegnato ai servizi amministrativi per attività di:
 - Accoglienza e di Call Center LP, mediante assunzione di personale somministrato per l'avviamento del nuovo CUP RL, per attività di accettazione, pagamento ticket e prenotazione di prestazioni ambulatoriali.
 - Verifica e controlli interni relativi all'attività di LP.
 - Ulteriori carichi di Lavoro legati all'introduzione di nuove attività cliniche e sanitarie.
- Integrazione dell'Intelligenza Artificiale (IA) all'interno dei sistemi di call-center di Libera Professione (LP) per ottimizzare le tempistiche di prenotazione.
- Introduzione del nuovo sistema di prenotazione on-line regionale sul sito aziendale per la LP.
- programmazione operatoria: monitoraggio continuo dell'utilizzo delle sale operatorie attraverso la reportistica dedicata sul DWH aziendale. Tale attività viene condivisa con i clinici grazie anche



all'attivazione di incontri settimanali con la Direzione Strategica e i Direttori delle strutture chirurgiche (così detto Tavolino della Chirurgia) e coordinamento centrale delle segreterie di programmazione e del prericovero sia in SSN sia per la libera professione.

- Riorganizzazione del supporto amministrativo:
 - gruppo centralizzato per la gestione delle liste di attesa e dei prericoveri chirurgici;
 - reingegnerizzazione delle agende delle prestazioni ambulatoriali per pazienti interni ed esterni per garantire il rispetto dei tempi di attesa;
 - ulteriori attivazioni percorsi POP (Process Owner Policlinico), dedicati a specifici percorsi diagnostici ad es. percorso di trapianto rene da vivente, trapianto fegato, Chirurgia Bariatrica;

Ammodernamento delle tecnologie

Proseguirà, nel 2026, l'attuazione del piano investimenti aziendale pluriennale, focalizzato sulla sostituzione delle tecnologie obsolete, finanziate in parte con le DGR di assegnazione di contributi indistinti o DGR finalizzate, in parte con risorse proprie della Fondazione.

È in corso di attuazione il piano di ammodernamento delle tecnologie a valere sulle risorse messe a disposizione dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede le sostituzioni delle alte tecnologie di età superiore ai 10 anni, come di seguito indicato: n. 2 Tomografi Computerizzati, n. 2 Tomografi a Risonanza Magnetica, n. 2 Gamma Camere, n. 1 angiografo; e insieme ad essi n. 4 ecotomografi e n. 2 telecomandati digitali. Il piano è attuato con l'ausilio di Consip, quale soggetto aggregatore cui sono state demandate le relative procedure di aggiudicazione.

La Fondazione ha già aderito alle iniziative concluse da Consip, completando l'acquisizione di tutte le apparecchiature finanziate.

Delle 13 tecnologie finanziate dal PNRR, già tutte acquistate, ne sono state installate 12. L'installazione dell'ultima apparecchiatura (angiografo monoplano), previsto all'interno del nuovo building, è stata schedulata entro il primo trimestre 2026, in relazione alla disponibilità delle aree del nuovo building e alla previsione di avvio delle attività sanitarie del nuovo ospedale. E' stata accolta l'istanza di differimento temporale dei termini definiti nei target PNRR ai competenti uffici regionali con slittamento temporale al primo trimestre 2026.

Il piano degli investimenti per le apparecchiature si articola su tre filoni: la sostituzione di apparecchiature medicali obsolete (prevalentemente a tale finalità sono stati destinati i fondi regionali "indistinti"), le acquisizioni di apparecchiature a media e bassa tecnologia (per le quali nel corso del 2025 sono stati assegnati due finanziamenti regionali, uno "indistinto" ed uno destinato alla sostituzione delle apparecchiature a bassa e media tecnologia), e le acquisizioni delle ulteriori tecnologie necessarie per il Nuovo Ospedale, che tiene considerazione gli assetti clinico-



organizzativi che verranno ridisegnati nella futura struttura ospedaliera, anche in funzione della diversa allocazione delle attività sanitarie, che verranno svolte in parte nel nuovo Central Building, in parte negli spazi conseguentemente resi disponibili nei preesistenti padiglioni parzialmente o del tutto svuotati.

Con le finalità di acquisizione delle ulteriori tecnologie necessarie per il Nuovo Ospedale è stato assegnato un finanziamento regionale (DGR n. XII/862 del 08/08/2023 con decreto di assegnazione n. 17862 del 14.11.2023) che ha messo a disposizione 14.000.000 € per il finanziamento di attrezzature per sale operatorie e terapie intensive, le cui acquisizioni sono in fase di ultimazione. E' stato deliberato inoltre (DGR 2930 del 05/08/2024) un secondo finanziamento regionale di € 49.799.157,20 per attrezzature medicali per il Nuovo Ospedale; il progetto relativo alle apparecchiature, inoltrato ai sensi delle linee guida regionali vigenti in merito gli investimenti, è stato approvato da DG Welfare con decreto n. 18302 del 26.11.2024. Sono state quindi avviate le relative procedure di acquisto, in parte completate e in parte in fase di espletamento, con consegne e collaudi da sincronizzare rispetto al completamento delle opere edili, strutturali ed impiantistiche prodromiche a tali installazioni ed all' avvio delle attività sanitarie nel Nuovo Ospedale.

Appropriatezza delle prestazioni

In applicazione della DGR 1185/2013 all.3 sub all. B e successive, questa Fondazione ha effettuato, in contraddittorio con ATS, sia l'autocontrollo di qualità, che quello di congruenza su cartelle relative a ricoveri effettuati nell'anno precedente, mentre ATS ha effettuato il controllo mirato su tale tipologia di cartelle. Nell'anno 2026 proseguiranno queste tipologie di controlli a cui verrà dato riscontro nelle successive certificazioni trimestrali. Per quanto riguarda l'appropriatezza nell'uso delle risorse, è in atto una revisione sull'uso corretto degli antibiotici e degli antimicotici, mentre il "Comitato di buon uso del sangue" sta monitorando l'uso appropriato delle immunoglobuline, del sangue e dei derivati dello stesso.

Continuerà l'azione delle competenti funzioni aziendali nella verifica sull'appropriatezza d'uso e sul governo dell'erogazione dei farmaci, così come quella sui dispositivi medici.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Dalla sua istituzione nel 2005, tutta la Fondazione, come richiesto dal suo status di IRCCS, è certificata ISO 9001:2008 e, nel 2016, (ultimo rinnovo giugno 2025) è stata il primo IRCCS pubblico d'Italia ad ottenere la certificazione ISO 9001:2015, per il processo di ricovero e cura, adulto e bambino, in regime di urgenza e di elezione, di day hospital, di ambulatorio e per il processo di ricerca. Contestualmente sono perseguiti e mantenuti in molte Strutture accreditamenti "ulteriori e specifici" indispensabili per l'erogazione di attività di eccellenza.

L'obiettivo che il sistema qualità di Fondazione si prefigge è quello di garantire un sistema flessibile che, pur



ottemperando ai requisiti della norma ISO, sia in grado di recepire le sempre nuove indicazioni che, a livello nazionale e regionale, intervengono nello svolgimento dell'attività organizzativa e professionale della Fondazione. Questo presuppone lo sviluppo di un'organizzazione in grado di accoglierle, pur mantenendo omogeneità di sistema e salvaguardando la capacità di verifica e valutazione dei servizi erogati. A tale scopo, il sistema di gestione della qualità si è dato delle regole che possano essere facilmente declinate in funzione dei diversi requisiti organizzativi richiesti e nel rispetto dei contenuti tecnici specifici.

L'**attività di Risk Management** si è evoluta da funzione in carico alla Direzione Medica di Presidio a SS assegnata alla SC Qualità in Staff alla Direzione Generale come da POAS approvato nel 2022.

La nuova struttura, attivata dal 16 ottobre 2023 con la nomina del Risk Manager (Decreto del Direttore Generale – n. 2538 del 06.10.2023), è stata dotata di un organico multidisciplinare.

L'attività di Risk Management rappresenta l'insieme delle varie azioni complesse messe in atto per migliorare la qualità delle prestazioni sanitarie e garantire la sicurezza del paziente, sicurezza basata sull'apprendere dall'errore. Si elencano i principali obiettivi da perseguire:

- valutazione della realtà sanitaria in modo critico e non sanzionatorio con particolare attenzione all'organizzazione interna (programmazione Audit clinici e relative relazioni);
- gestione degli eventi avversi e, implementazione dei flussi informativi relativi (attività di monitoraggio: eventi sentinella [segnalazione in SIMES], Trigger Materni e Fetalì [flusso CedaP], Buone Pratiche [sito Agenas];
- identificazione dei percorsi di miglioramento;
- identificazione dei rischi clinici ed i relativi determinanti nello specifico contesto professionale;
- identificazione di funzioni connesse al rischio per le diverse figure professionali e le relative responsabilità;
- identificazione delle implicazioni in termini di rischio clinico delle tecnologie sanitarie;
- riconoscere le implicazioni organizzative ed economiche del rischio clinico;
- partecipazione alle riunioni del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) ed alle riunioni del Nucleo Gestione del Rischio.

Come nel 2023 su indicazione Regionale, il risk management ha coordinato anche nel 2024 un progetto di studio qualitativo basato sull'analisi della gestione dei casi di sepsi verificatesi presso la Fondazione (periodo 2023) [**Audit Sepsì**]. È stato inoltre portato avanti il piano di controllo dell'utilizzo dei carbapenemi e il piano di stratificazione del rischio nutrizionale nei pazienti adulti. Nel 2024, è proseguito, coordinato da Regione Lombardia, il progetto per la mappatura del rischio nelle strutture di supporto all'attività sanitaria (Health Enterprise Risk Management - HERM) che quest'anno ha interessato la SC Sviluppo Risorse umane, la SC Gestione Tecnico Patrimoniale e la SC Qualità. Regione Lombardia, contestualmente, ha coinvolto la Fondazione Policlinico per la formazione dei colleghi delle ASST e ATS che non erano state inizialmente rese partecipi del progetto, al fine di sviluppare le azioni



propedeutiche allo sviluppo dell'HERM. Nella seconda parte del 2024 sono state avviate le azioni propedeutiche all'utilizzo, all'interno della Fondazione Policlinico, della nuova piattaforma di Regione Lombardia HERMLomb per la segnalazione degli eventi avversi. Dal 15 maggio 2025 detta piattaforma è entrata in uso sostituendo il precedente applicativo. E' stato avviato il progetto di mappatura dei rischi di diverse Strutture Complesse sanitarie della Fondazione. La Fondazione ha partecipato alla formazione in ambito ostetrico con i corsi di simulazione interattiva. Il Corso di Simulazione in ostetricia si avvale di simulatori medici e dell'esperienza di operatori formati (fra cui il personale del Risk Management), allo scopo di realizzare una simulazione interattiva e dinamica delle principali urgenze ed emergenze ostetriche, facilitando la formazione multiprofessionale dell'equipe di sala parto con la finalità di ottimizzare la sicurezza in tali ambienti. La Fondazione ha partecipato anche al Corso di formazione: applicazione del PDTA sepsi nelle degenze a cura del gruppo di lavoro sulla sepsi. Il corso ha una durata di due ore a edizione e ha l'obiettivo di formare oltre 2100 tra medici e infermieri ed è propedeutico all'introduzione progressiva dello strumento nelle degenze dell'ospedale. Nel mese di settembre si è dato l'avvio all'utilizzo dello strumento nella pratica clinica. Sono stati, poi, avviati gli incontri propedeutici per l'attivazione di un programma di Patient Blood Management nel paziente chirurgico in elezione ed è stata elaborata una prima bozza del progetto. E', invece, in fase di avanzamento il progetto di Business Continuity Management focalizzato sul percorso parto. Si sono iniziati a delineare gli elementi chiave del percorso e il progetto si trova nelle fasi iniziali. Si stanno ultimando gli incontri con tutti gli attori e gli stakeholder coinvolti per definire il quadro completo.

Sistema informativo socio sanitario

Nel 2026 sono previste importanti attività di consolidamento sull'architettura applicativa di Fondazione. Dopo il rilascio del nuovo CUP Regionale è necessario porre a sistema quanto ancora non integrato, in particolare è necessario riportare tutta l'offerta del Laboratorio su CUPRL e migliorare la gestione relative all'attività della Libera Professione.

In continuità con le attività legate al PNRR sarà implementato il nuovo sistema di Digital Pathology Regionale che sarà nativamente integrato con il CUPRL. Sarà avviato il pilota della cartella clinica ambulatoriale in modo che si completi la piattaforma di Cartella.

Si avvierà l'integrazione del sistema di Medicina del Lavoro con i sistemi dipartimentali di LIS e RIS utilizzando la piattaforma di integrazione NPRI.

Sarà avviato il progetto di logistica del farmaco presso il Nuovo Padiglione Sforza. Il progetto prevede l'Armadio



Robotizzato per la farmacia centrale, gli Armadi Robotizzati per i reparti e carrelli informatizzati di piano per la preparazione e dispensazione del farmaco. Importante saranno le integrazioni per rendere fluido il passaggio delle informazioni tra i diversi sistemi (es. ERP/WMS/Farmacoterapia).

Dopo aver identificato, tramite gara, il fornitore con l'inizio dell'anno sarà avviato il nuovo progetto per la gestione della criobanca.

Si implementeranno nuovi sistemi per la tracciabilità sia dei pazienti che dei device medicali e si rilascerà un sistema di navigazione indoor e outdoor in modo che i pazienti possano essere guidati a raggiungere i punti di interesse senza problemi.

Sarà avviato un sistema prototipale di Intelligenza Artificiale che supporti il paziente nel suo percorso di ricovero, in particolare si vuole dare al paziente un assistente virtuale che possa rispondere alle sue domande relativamente alle attività previste per la nostra Fondazione, come (modalità di preparazione, data di prericovero, etc.).

Si prevede di implementare la firma grafometrica all'interno dei percorsi di ricovero utilizzando la nuova CCE. In questo modo sarà possibile iniziare a condurre la dematerializzazione della Cartella Clinica, il prerequisito al progetto sarà dotarsi di specifico hardware certificato.

Con la diffusione della nuova CCE, nel corso dell'anno, si sperimenterà la piattaforma per la firma grafometrica da parte dei pazienti in modo da poter dematerializzare completamente il consenso e lo stesso includerlo nella CCE in formato elettronico. Per tale progetto sarà necessario dotarsi anche di sistemi hardware da utilizzare allo scopo.

Per garantire una maggior efficienza saranno avviati progetti di reingegnerizzazione dei processi in modo che anche le attività amministrative possano essere "dematerializzate" tramite sistemi di document management. Quindi sarà necessario fare uno scouting per poter acquisire un sistema atto allo scopo.

Per migliorare le attività multidisciplinari dei professionisti sanitari è necessario poter "virtualizzare" gli incontri in modo che si possano ottenere diversi vantaggi da tale virtualizzazione come ad esempio: la possibilità di non spostarsi fisicamente da un luogo ad un altro, bloccare aule meeting, poter condividere informazioni, registrare gli incontri, utilizzare meccanismi di intelligenza artificiale per i verbali, etc.

La sfida del PNRR ha portato un importante beneficio alla Fondazione permettendogli di elevare il livello di



digitalizzazione, ma tutto ciò è stato possibile grazie ad una forte componente di risorse umane che a supporto della SC Sistemi Informativi e in affiancamento con molti dei professionisti al suo interno hanno accompagnato, rispettando i tempi, la Fondazione a raggiungere gli obiettivi prefissati. Tale supporto sarà necessario anche negli anni avvenire perché le attività avviate e in fase di diffusione non si fermeranno alla conclusione del PNRR.

Nel corso dell'anno 2026 sarà necessario far evolvere il sistema ERP a nuove funzionalità in modo da rendere le attività del personale sanitario sempre più efficienti, tracciate e prive di errori; a tale scopo saranno previste importanti integrazioni con i sistemi di blocco operatorio, logistica del farmaco, terapia intensiva, CCE, etc.

Per assicurare la massima sicurezza nella gestione del bimbo appena nato sarà implementata una nuova release del software esistente che riporterà la marcatura come medical device, inoltre per il nuovo Padiglione Sforza sarà previsto un sistema di tracciatura del "bimbo" in modo che lo stesso possa essere controllato e visibile all'interno del reparto.

Sicurezza

Continueranno le attività per rafforzare sempre di più la sicurezza informatica. Si implementerà un nuovo sistema di controllo delle connessioni (NAC – Network Access Control) sia fisiche che wi-fi.

Si continuerà alla sostituzione dei vecchi accessi VPN con il nuovo sistema basato su MFA (Multi Factor Authentication) anche per i fornitori.

Infrastruttura

Per quanto riguarda il nuovo padiglione Sforza si completeranno le attività di installazione degli apparati attivi, degli access point, delle telecamere e dei lettori per la gestione dei varchi, ovviamente il tutto sarà possibile al rilascio da parte dell'impresa dei locali o dei corridoi per eseguire le attività.

Nel 2026 bisognerà gestire l'avvicendamento del nuovo fornitore di fleet management che ha vinto la gara suddivisa in lotti bandita da ARIA. Con il fornitore sarà necessario, oltre la presa in carico delle attività routinarie, fare un percorso per il refresh tecnologico, con tutti i test necessari alle compatibilità applicative, per iniziare a sostituire le postazioni con il nuovo Sistema Operativo di Microsoft.

Nell'ottica del nuovo building e nella riorganizzazione degli spazi dedicati all'erogazione delle attività ambulatoriali,



si prevedono alcune attività di efficientamento dell'infrastruttura per la gestione delle code dei pazienti, quindi si provvederà sia ad un ampliamento dei sistemi sia a un refresh tecnologico per migliorare il patient journey dei "visitatori" (stampa referti, download immagini, pagamenti, etc.).

Con l'entrata a regime del Nuovo Padiglione Sforza sarà ampliato anche il supporto "on site" per quanto riguarda la gestione della rete, in particolare saranno introdotte nuove figure che affiancheranno quelle già presenti per il supporto necessario al mantenimento degli standard di qualità dei servizi erogati, risorse già identificate tramite acquisto su piattaforma Consip.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

In coerenza con i principi guida indicati nel codice degli appalti, con le indicazioni previste dalla D.G.R. n. XII/3720 del 30.12.2024 *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025"*, la Fondazione IRCCS ha assunto il principio di programmazione come perno delle proprie politiche di approvvigionamento di beni e di servizi.

Lo scadenziario dei contratti, che si protende su di un piano temporale pluriennale, è stato redatto tenendo conto delle necessità emergenti, rapportate alla definizione delle priorità. L'analisi del fabbisogno, condivisa con le diverse strutture tecnico amministrative interne della Fondazione IRCCS, costituisce la base per la definizione della programmazione degli acquisti, definito in coerenza con i programmi stabiliti a livello di ARIA (Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti) e all'interno del consorzio d'acquisto CAESP, di cui il Policlinico fa parte.

Secondo le consuete indicazioni regionali la Fondazione IRCCS ha effettuato, entro i termini previsti, un aggiornamento degli acquisti per l'anno 2026 e la programmazione per gli anni 2026, 2027 e 2028, attraverso l'inserimento dei dati sul nuovo portale di Regione Lombardia denominato "Modulo Programmazione".

Come da disposizioni normative vigenti, la Fondazione IRCCS ha provveduto ad aggiornare ed integrare il programma triennale (2026, 2027 e 2028) in relazione agli acquisti di beni e servizi contenenti tutte le procedure di importo superiore a € 140.000,00, nonché alla successiva pubblicazione dello stesso, sulla base di quanto previsto dal D.lgs. 36/2023.

In linea con le regole regionali in atto, si è concretizzata l'intenzione di acquisire beni e servizi attraverso strumenti d'acquisto messi a disposizione dai soggetti aggregatori.

L'adozione di misure correttive per la diminuzione dei contratti di proroga e dei contratti ponte è tema che è stato messo al centro dell'agenda programmatica del sistema aziendale acquisti.

Secondo quanto previsto dalla succitata D.G.R. n. XII/3720 del 30.12.2024, si è incrementata e si continuerà a



potenziare la presenza dei clinici e dei tecnici della Fondazione IRCCS come componenti delle commissioni di esperti nei tavoli tecnici regionali per le procedure indette da ARIA. Quanto sopra nell'interesse, evidentemente, sia del nostro Ente, perché siano correttamente ed adeguatamente rappresentati e pesati i nostri fabbisogni, ma anche nell'interesse della stessa centrale acquisti regionale, avendo consapevolezza del valore aggiunto che l'esperienza e le competenze dei nostri sanitari, cresciuti peraltro in una realtà che racchiude le tre vocazioni assistenziali, scientifiche e didattiche, possono apportare all'intero Sistema.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

La Fondazione IRCCS è protesa a conseguire gli obiettivi di programmazione delle procedure concorsuali. Si segnalano le principali gare ad evidenza pubblica, che sono in corso di esperimento o che verranno esperite a livello consortile in qualità di capofila, o, in via residuale, in maniera autonoma:

- dispositivi per radiologia interventistica e neuroradiologia;
- consumabili in vetro e plastica vario da laboratorio;
- dispositivi diversi per chirurgia maxillofacciale;
- fornitura di dispositivi per infusione monopaziente e fornitura pompe a siringa, volumetriche e stazioni impilaggio per la SC Terapia Intensiva Neonatale;
- dispositivi per anestesia e rianimazione;
- fornitura di cateteri venosi centrali, cateteri PICC e MIDLINE e dispositivi accessori;
- fornitura di dispositivi diversi per servoassistenza respiratoria;
- fornitura “in service” di sistemi per la perfusione “ex-vivo” del fegato, del polmone e del rene;
- sistema diagnostico coagulazione;
- sistemi ematologici per l'esecuzione/gestione di indagini emocromocitometriche;
- fornitura di kit one step comprensiva di uno strumento Real Time PCR per l'esecuzione dei test;
- service per l'assistenza perfusoria in ambito trapiantologico e gestione in ambito ecmo neonatale e adulti.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Si evidenzia un generalizzato aumento della spesa, dovuto ad un incremento delle richieste di materiali diversi.

Le principali azioni che determineranno un impatto economico sul bilancio 2026, sinteticamente, sono le seguenti:

- A. integrazione dispositivi medici per radiologia interventistica e neuroradiologia;
- B. dispositivi diversi per emodinamica ed elettrofisiologia;



- C. reagenti e diagnostici diversi;
- D. noleggi apparecchiature sanitarie in sostituzione di apparecchi di proprietà obsolete;
- E. materiale di consumo per nuove apparecchiature acquistate;
- F. macchinari, arredi e attrezzature per la centrale di sterilizzazione del central building;
- G. servizio di lavanderia e lavanolo;
- H. servizi di trasporto sanitario e trasporto di sangue, emocomponenti, campioni, materiale biologico;
- I. servizio di raccolta rifiuti sanitari;
- J. servizio ristorazione;
- K. servizio pulizie e sanificazione sanitaria
- L. servizio energia e fornitura di energia elettrica;
- M. servizio somministrazione personale interinale;
- N. servizio di vigilanza armata;
- O. facchinaggio;
- P. endoprotesi custom made.

Si segnalano inoltre le costanti istanze di revisione del contenuto economico di offerte e contratti sottoscritti con i vari operatori economici, dovute ad un notevole ed inaspettato aumento dei costi di produzione, trasporto e distribuzione di merci, che sta generando un significativo e non sottovalutabile incremento dei costi rispetto al budget storico.

Il piano investimenti

Si fa rinvio al Piano Investimenti e relativa relazione allegati al Bilancio di Previsione – anno 2026.

Il costo del personale

Si fa rinvio al relativo paragrafo riportato nelle premesse di questa relazione.

Gestione della tesoreria

Al 22/12/2025 questa Fondazione presenta un indice di tempestività dei pagamenti riferito all'anno 2025, al lordo delle situazioni in contenzioso, pari a -18 giorni (dato Area RGS). Con riferimento all'ITP dell'intero anno 2025 sono ancora in corso le operazioni di allineamento dello stock, si prevede infatti, entro la chiusura dell'Esercizio, un ulteriore miglioramento rispetto all'indice dell'anno 2024.



6 Il bilancio dell'anno 2026

Cod.	Voce	2025	2026	
		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	184.444.651	184.444.651	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	29.701.430	27.736.559	- 1.964.871
AOIR03	Ambulatoriale	72.795.602	72.821.733	26.131
AOIR04	Neuropsichiatria	4.227.398	4.227.398	-
AOIR05	Screening	765.202	765.202	-
AOIR06	Entrate proprie	25.229.180	24.986.007	- 243.173
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	30.426.949	30.426.949	-
AOIR08	Psichiatria	3.549.946	3.549.946	-
AOIR09	File F	113.209.343	113.209.343	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	6.112.223	-	- 6.112.223
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	29.084.355	26.422.024	- 2.662.331
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	9.141.971	-	- 9.141.971
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	921.774	-	- 921.774
AOIR15	Prestazioni sanitarie	59.968.479	59.968.479	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	1.565.502	-	- 1.565.502
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	568.013.001	548.558.291	- 19.454.710
	COSTI			
AOIC01	Personale	220.430.535	221.156.788	726.253
AOIC02	IRAP personale dipendente	14.973.309	15.007.268	33.959
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	24.203.430	24.203.430	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	351.882.120	341.365.962	- 10.516.158
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.615.710	2.615.710	-
AOIC06	Altri costi	13.294.792	13.248.157	- 46.635
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	12.069.207	5.589.845	- 6.479.362
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	324.713	-	- 324.713
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	639.793.816	623.187.160	- 16.606.656



925 – Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		71.780.815	74.628.869	2.848.054
	Risultato economico	-	-	-

L'assegnazione riveniente dal Decreto n. 18933 del 19/12/2025 è stata definita da Regione Lombardia:

- Per quanto riguarda i ricavi:
 - mantenendo sostanzialmente il dato di prechiusura riguardante il III Cet 2025 ad eccezione delle voci riguardanti i contributi vincolati e ai proventi finanziari e straordinari dove prudenzialmente non si è inserito alcun valore;
 - inserendo una riduzione pari a € 1.964.871 riguardante le funzioni non tariffate sulla base di una previsione regionale effettuata a partire dalle disponibilità complessive previste con DGR n. 5524/2025;
 - inserendo gli altri contributi regionali come dettagliato nelle tabelle analitiche inserite sulla piattaforma SCRIBA.

Più in particolare, tra gli altri, sono stati riconosciuti:

- Risorse Art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Terapie Intensive" per € 5.019.190;
- Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale) per € 368.000.
- Per quanto riguarda i costi:
 - mantenendo il dato di prechiusura riguardante il III cet 2025 per i dati riferiti alla libera professione, agli ammortamenti;
 - non inserendo, prudentemente, alcun valore per quanto riguarda gli oneri finanziari e straordinari;
 - inserendo negli accantonamenti i soli valori dell'autoassicurazione, del valore riferito all'art.113 D Lgs 50/2016, del premio Sumai e degli accantonamenti relativi al Fondo Perequazione e al Fondo



Balduzzi oltre che all'accantonamento riferito ai farmaci RSV (Virus Respiratorio Sinciziale);

- o attenendosi alle regole regionali per le aree relative ai dispositivi medici, agli altri costi e al costo del personale sia per quanto riguarda quello strutturato che quello gravante sui beni e servizi con rimodulazioni.

7 Controdeduzioni al BPE 2026 V1

A seguito della nota prot. A1.2026.0085306 del 26/01/2026 ad oggetto: "925 - Parere in ordine alla Delibera n. 85 del 23/12/2025 avente ad oggetto "ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026" della Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico – MI", con la quale Regione Lombardia esprime parere non favorevole relativamente all'approvazione del Bilancio preventivo per l'anno 2026, si forniscono le seguenti controdeduzioni:

- a) A fronte della nota prot. n. A1.2026.0077353 del 22/01/2026 con la quale la U.O. Risorse Umane esprime parere non favorevole si riscontra quanto segue:

Si è proceduto, in conformità alle indicazioni regionali, alla compilazione del **Modello A – V2**, riallineando i costi nel rispetto del budget assegnato e delle linee di finanziamento previste per l'anno **2026**, relative all'indennità di vacanza contrattuale e alle risorse derivanti dall'applicazione dell'art. 3 del D.L. 18/10/2023 n. 145.

Si ritiene preliminarmente necessario evidenziare, come già precisato in sede di predisposizione del **Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025–2027**, nonché del **Bilancio di Assestamento 2025** e del **Bilancio III e IV CET 2025**, l'elevato numero di professionisti reclutati nell'anno **2025**, riconducibile al completamento di quanto previsto nella **dotazione organica 2025**, approvata con DGR n. 5055 del 29/09/2025.

Si ricorda che le risorse non ancora assegnate relative all'anno 2025, già stimate nel IV CET 2025, ammontano a € 8.053.897,00 e sono riferite all'incremento del costo del personale rispetto all'assegnazione 2025. A tali risorse vanno inoltre aggiunte quelle derivanti dalla variazione dei fondi contrattuali.

Tale circostanza, per effetto del consolidamento dei costi e delle risorse ancora non assegnate relative all'anno 2025, portano ad un incremento di budget pari ad €. 14.369.997,00 stimati per l'anno 2026.

Si rappresenta di seguito l'andamento del personale presente al 31/12/2025 confrontato con il 31/12/2024:



925 – Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico

	31/12/2024	31/12/2025	Incremento 2025 su 2024
DIRIGENZA AREA SANITA'	1051	1137	86
DIRIGENZA PTA	18	22	4
COMPARTO	2797	3060	263
Totale Ospedale	3866	4219	
Incremento personale rispetto al 31/12/2024 su 31/12/2025			+353

Il mantenimento dell'attuale elevato livello delle prestazioni sanitarie garantite all'utenza non può prescindere dalla disponibilità di un adeguato numero di professionisti impegnati nello svolgimento delle specifiche attività di competenza. Si rammenta che la Fondazione ha incrementato il volume delle prestazioni sanitarie erogate, come evidenziato anche dall'aumento del Contratto sottoscritto con la competente ATS.

Si sottolinea inoltre che già nell'anno 2025 si è tenuto conto dell'apertura del nuovo ospedale, con il conseguente impatto sia in termini di nuove attività assistenziali sia in termini di necessario adeguamento della dotazione organica.

Si ritiene pertanto di dover proseguire con le assunzioni, considerata anche la forte attrattività mantenuta dalla Fondazione e la costante partecipazione dei candidati alle procedure concorsuali. Pertanto, anche per l'anno 2026 sarà necessario procedere ad ulteriori assunzioni stimate in 137 unità per un incremento del budget di circa €. 5.300.000,00 (costo onnicomprensivo di oneri e IRAP nonché degli aumenti contrattuali ad esclusione dell'incremento Fondi contrattuali di cui al decreto Calabria a cui si aggiungono oneri ed Irap), con un incremento complessivo delle risorse assegnate per l'anno 2026 per un importo stimato di € 19.669.997,00.

Da ultimo, sempre in un'ottica di costante fattiva collaborazione, nei confronti delle altre Aziende del Sistema Sanitario Regionale e al fine di ottemperare alle indicazioni di codesta Direzione Generale Welfare, la scrivente Direzione effettuerà anche nell'anno 2026 una incisiva opera di sensibilizzazione nei confronti di tutti i Direttori delle Strutture di questa Fondazione IRCCS per fornire concreto supporto anche nell'ambito del progetto Hub&Spoke alle altre strutture del SSR che per l'anno 2025 ha comportato un impegno in FTE di n. 13,36 unità medie per un costo complessivo pari ad €. 1.114.382,00.

Si conferma inoltre che il budget del personale è coerente con il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale (PTPF) approvato con DGR XII/5055 del 29/09/2025 (Allegato 1 – DO 2025, Allegato 2 – FTE e Costi 2025, Allegato 3 – DO 2026, Allegato 4 - FTE e Costi 2026, Allegato 5 – DO 2027, Allegato 6 - FTE e Costi 2027).

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



- b) A fronte della nota prot. n. A1.2026.0035641 del 14/01/2026 con la quale la U.O. Programmazione e gestione dell'edilizia sanitaria e sociosanitaria esprime parere favorevole con prescrizioni, si comunica che la Fondazione ne ha preso atto e concorda con le DGR di stanziamento fondi indicate ed è ad oggi in attesa dei relativi Decreti e provvederà, come da indicazioni, a fornire puntuale riscontro nella prima rilevazione utile.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Matteo Stocco
Ai sensi del D.L.gs. 12/2/1993 n. 39



F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 -----
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -----

Tabella allegata nota integrativa di FONDAZIONE
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI - Preventivo 2026

CONTO ECONOMICO - Dati in €				
TOTALE				
4000000000000000	4.10.00.00.000.000.00.00	€	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€	690.928.636	657.784.941
				(21.743.697)
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	€	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€	163.983.696	142.122.951
				(21.760.746)
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	€	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€	130.528.343	128.749.195
				(1.779.148)
	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
4010101000000000	4.10.10.01.010.000.00.00.00	€	17.948.000	17.948.000
	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€		0
4010104000000000	4.10.10.01.016.000.00.00.00	€	29.701.430	27.736.559
	Funzioni	€		(1.964.871)
4010104001000000	4.10.10.01.016.100.00.00.00	€	0	0
	Funzioni - Pronto Soccorso	€		0
4010104002000000	4.10.10.01.016.200.00.00.00	€	0	0
	Funzioni - Altro	€		0
4010104003000000	4.10.10.01.020.000.00.00.00	€	29.701.430	27.736.559
	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€		(1.964.871)
4010106000000000	4.10.10.01.041.000.00.00.00	€	0	0
	Quota finalizzata per il Piano essenziale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2016	€		0
4010107000000000	4.10.10.01.045.000.00.00.00	€	71.780.815	74.828.869
	Implemento della quota a realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€		2.048.054
4010110000000000	4.10.10.01.060.000.00.00.00	€	0	0
	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0
4010111000000000	4.10.10.01.080.000.00.00.00	€	11.098.098	8.435.767
	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		(2.662.331)
4010113000000000	4.10.10.01.210.000.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€		0
	A.1.B) Contributi clessivici da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€	25.151.298	13.373.756
				(11.777.542)
	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
4010201000000000	4.10.10.02.010.020.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€		0
4010201040000000	4.10.10.02.010.030.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€		0
4010202000000000	4.10.10.02.015.010.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscosse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€		0
4010202020000000	4.10.10.02.015.020.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscosse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€		0
4010203000000000	4.10.10.02.020.005.00.00.00	€	38.257	38.257
	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€		0
4010203001000000	4.10.10.02.020.009.00.00.00	€	0	0
	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€		0
4010203002000000	4.10.10.02.020.010.00.00.00	€	0	0
	Contributi da U.E.	€		0
4010203003000000	4.10.10.02.020.020.00.00.00	€	0	0
	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€		0
4010203004000000	4.10.10.02.020.030.00.00.00	€	3.006.187	0
	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€		(3.006.187)
4010203004001000	4.10.10.02.020.030.10.00.00	€	0	0
	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€		0
4010203004001000	4.10.10.02.020.031.00.00.00	€	0	0
	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - Vincolati	€		0
4010203005000000	4.10.10.02.020.035.00.00.00	€	0	0
	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€		0
4010203006000000	4.10.10.02.020.036.00.00.00	€	0	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		(412.250)
4010204000000000	4.10.10.02.030.010.00.00.00	€	483.598	71.348
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0
4010204001000000	4.10.10.02.030.010.00.00.00	€	232.789	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		(232.789)
4010204001001000	4.10.10.02.030.010.00.100	€	97.760	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		(97.760)
4010204001002000	4.10.10.02.030.010.00.200	€	0	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		0
4010204002000000	4.10.10.02.030.020.00.00.00	€	36.124	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€		(36.124)
4010205000000000	4.10.10.02.200.010.00.00.00	€	13.313.437	13.264.151
	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€		(49.268)
4010205004000000	4.10.10.02.200.110.00.00.00	€	5.943.975	0
	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€		(5.943.975)
4010205005000000	4.10.10.02.200.115.00.00.00	€	282.844	0
	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€		(282.844)
4010205006000000	4.10.10.02.200.120.00.00.00	€	1.716.417	0
	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€		(1.716.417)

[illegible]



40120010100000	4.10.12.10.040.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSSASSIT fondazioni	€	107.576	0	(107.576)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
40120010110000	4.10.12.10.045.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSSASSIT fondazioni	€	19.539	0	(19.539)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
40120010120000	4.10.12.10.050.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€	380.953	0	(380.953)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altri)	€	3.060.156	0	(3.060.156)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
40120010140000	4.10.12.10.060.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€	2.951.296	0	(2.951.296)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	4.2.3) Prevideti e ricavi diversi - Totale	€	401.267.925	481.612.431	344.095	0.07%	126.403.596	120.403.104	120.403.113	120.403.119	120.403.119	120.403.119
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	4.2.3.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale	€	476.523.108	477.867.717	544.691	0.11%	119.266.919	119.266.926	119.266.934	119.266.938	119.266.938	119.266.938
4020101000000000	4.10.20.10.010.000.00.000	Descrizione	€	Previduto al 3° trimestre 2025	Previduto al 3° trimestre 2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40201010100000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 7	€	141.619.759	141.619.759	0	0.00%	35.454.939	35.454.940	35.454.940	35.454.940	35.454.940	35.454.940
40201010200000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 9	€	27.186.777	27.186.777	0	0.00%	6.796.694	6.796.694	6.796.694	6.796.694	6.796.694	6.796.694
40201010300000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni dg extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€	15.153.652	15.153.652	0	0.00%	3.798.413	3.798.413	3.798.413	3.798.413	3.798.413	3.798.413
40201010400005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 7	€	284.463	284.463	0	0.00%	71.116	71.116	71.116	71.116	71.116	71.116
40201010400010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
40201010400020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - CS/CS	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020102000000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	54.654.626	54.654.626	0	0.00%	13.713.706	13.713.706	13.713.706	13.713.706	13.713.706	13.713.706
4020102000100010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	47.704.053	47.704.053	0	0.00%	11.926.013	11.926.013	11.926.013	11.926.013	11.926.013	11.926.013
4020102000100020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	7.190.772	7.190.772	0	0.00%	1.787.693	1.787.693	1.787.693	1.787.693	1.787.693	1.787.693
4020102000200000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarda	€	11.134.329	11.134.329	0	0.00%	2.783.582	2.783.582	2.783.582	2.783.582	2.783.582	2.783.582
4020102000200010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarda - escluso PS non seguito ricovero	€	10.930.401	10.930.401	0	0.00%	2.645.100	2.645.100	2.645.100	2.645.100	2.645.100	2.645.100
4020102000200020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	553.928	553.928	0	0.00%	138.482	138.482	138.482	138.482	138.482	138.482
4020102000300000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	6.806.448	6.806.448	0	0.00%	1.701.611	1.701.611	1.701.611	1.701.611	1.701.611	1.701.611
4020102000300010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	5.988.430	5.988.430	0	0.00%	1.497.107	1.497.107	1.497.107	1.497.107	1.497.107	1.497.107
4020102000300020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	818.018	818.018	0	0.00%	204.504	204.504	204.504	204.504	204.504	204.504
4020102000400010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	26.131	26.131	0	-0.70%	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533
4020102000400020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020102000400030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - CS/CS	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020102000600010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	763.349	763.349	0	0.00%	190.837	190.837	190.837	190.837	190.837	190.837
4020102000600020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	1.853	1.853	0	0.00%	463	463	463	463	463	463
4020102000600030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	-0.70%	0	0	0	0	0	0
4020102000700010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per la ATS di appartenenza	€	4.095.086	4.095.316	(23.70)	-0.57%	1.016.579	1.016.579	1.016.579	1.016.579	1.016.579	1.016.579
4020102000700011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020102000700020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per altre ATS bombarda	€	132.312	161.082	28.770	21.74%	40.270	40.270	40.270	40.270	40.270	40.270
4020102000700030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020102000700031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94n) per la ATS di appartenenza	€	2.990.561	3.424.199	473.638	16.05%	856.049	856.049	856.050	856.051	856.051	856.051
4020103000000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94n) per altre ATS bombarda	€	599.385	125.747	(473.638)	-79.02%	31.437	31.437	31.437	31.437	31.437	31.437
4020103000200010	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000300000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94n) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000300010	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94n) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000300020	4.10.20.10.030.054.00.000	Substituti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000300030	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020103000400000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94n) stranieri	€	0	0	0	-8.02%	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290
4020104000000010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci F.le F. (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	78.869.474	72.541.160	(6.328.314)	-8.02%	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290
4020104000000020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
4020104000000030	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci F.le F. (escluso HCV) per altre ATS bombarda	€	25.924.772	32.253.086	6.328.314	24.41%	8.063.271	8.063.271	8.063.272	8.063.272	8.063.272	8.063.272
4020104000200020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS bombarda	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0



462011040030010	Ricavi per farmaci F (escluso HCv) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	8.415,097	8.415,097	0	0,00%	2.103,774	2.103,774	2.103,774	0
46201040030020	Ricavi per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
462010400400400	Ricavi per i farmaci HCv per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
46201040040020	Ricavi per i farmaci HCv per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
46201050010000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	32,78,278	33.259,934	1,93,666	3,08%	8.339,983	8.339,983	8.339,984	8.339,984
46201050020000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	18.463,000	17.279,344	(1,93,666)	-6,41%	4.319,836	4.319,836	4.319,836	4.319,836
46201050030000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	3.037,543	3.037,543	0	0,00%	759,386	759,386	759,386	759,386
46201050040000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
46201050050000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201050060000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201050070000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201060000000	Ricavi per Altre prestazioni - codice oneri - 7 - File F, Doppio Canale, 1 Ciclo	€	21,640	21,640	0	0,00%	5,410	5,410	5,410	5,410
46201100030010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100030020	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100030030	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100040010	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100040020	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100050010	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrapredilectura per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100050020	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrapredilectura per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100060010	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	1,25,966	1,25,966	(169)	-0,01%	433,949	433,949	433,949	433,949
46201100060020	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201100070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110010000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	1,25,966	1,25,966	(169)	-0,01%	433,949	433,949	433,949	433,949
46201110010010	Subcorti vATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110010020	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	2,728,631	2,728,791	160	0,01%	682,197	682,197	682,198	682,199
46201110030000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110040000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110040010	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	386,986	386,986	0	0,00%	91,747	91,747	91,747	91,747
46201110040020	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	712,097	712,097	0	0,00%	178,024	178,024	178,024	178,024
46201110050000	Subcorti vltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110050010	Nuove Reti Sanitarie vltre ATS/ASST/IRCCS	€	511,000	511,000	0	0,00%	127,750	127,750	127,750	127,750
46201110060000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110070000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110080000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	593,250	593,250	0	0,00%	148,311	148,313	148,313	148,313
46201140010000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
46201140020000	Ricavi per consulenza sanitaria vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0
46201140030000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	1,632,000	1,632,000	0	0,00%	408,000	408,000	408,000	408,000
46201140040000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201140050000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0		0	0	0	0
46201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	5,125,636	5,125,636	0	0,00%	1,281,409	1,281,409	1,281,409	1,281,409
46201160010000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corr. (Area ospedaliera)	€	12,420,626	12,420,626	0	0,00%	3,105,157	3,105,157	3,105,157	3,105,157
46201160020000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corr. (Area specialistica)	€	13,006,814	13,006,814	0	0,00%	3,401,704	3,401,704	3,401,704	3,401,704
46201160030000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corr. (Area sanità pubblica)	€	0	0	0		0	0	0	0
46201160040000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL)	€	3,211,388	3,211,388	0	0,00%	802,847	802,847	802,847	802,847
46201160050000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	1,881,121	1,706,596	518,478	43,64%	426,649	426,650	426,651	426,651
46201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenae - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0





40302030040100	€	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule stampati extra Regione	€	0	0	0	0	0
40302030050000	€	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€	2.018,491	2.018,491	504,623	504,623	504,623
40302030050100	€	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€	0	0	0	0	0
40302030050200	€	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Stammali e tessuti	€	0	0	0	0	0
40302040010000	€	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0
40302040030000	€	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0	0	0
40302050010000	€	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	118,289	118,289	29,572	29,572	29,572
40302050020000	€	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0
40302050030000	€	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0	0	0
40302050040010	€	4.10.30.20.050.070.00.000	Piccoli (PSA, per differenza saldo mobilità internazionale)	€	0	0	0	0	0
40302050040020	€	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€	215,348	215,348	53,837	53,837	53,837
40302060010000	€	4.10.30.20.060.010.00.000	Rimborsi per cessione emodivieti extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€	0	0	0	0	0
40302060020000	€	4.10.30.20.060.010.00.000	Recupero da personale dipendente (Vito, alloggio, ...)	€	212,571	212,571	53,143	53,143	53,143
40302060030000	€	4.10.30.20.060.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€	0	0	0	0	0
40302060100000	€	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	942,054	942,054	235,514	235,514	235,514
40302070040000	€	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0	0	0

404000000000000	€	4.10.40.00.000.000.00.000	A-4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€	7.404,933	7.404,933	1.851,231	1.851,231	1.851,231
COD. COGE. IN		COD. COGE. IN. cd	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40410010000000	€	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€	7.385,704	7.385,704	1.841,426	1.841,426	1.841,426
40420010000000	€	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€	39,219	39,219	9,805	9,805	9,805

450000000000000	€	4.10.50.00.000.000.00.000	A-5) Costi capitalizzati - Totale	€	19.796.303	20.743.804	5.185.951	5.185.952	5.185.953
COD. COGE. IN		COD. COGE. IN. cd	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40510010010000	€	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNR/PNC	€	8.440.590	8.440.540	2.112.385	2.112.386	2.112.386
40510010010100	€	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNR/PNC - altre Direzioni	€	200	200	50	50	50
40510010010150	€	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima destinazione	€	1.594.640	1.594.640	0	0	0
40510010020000	€	4.10.50.10.010.010.02.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	889.935	790.865	197.721	197.721	197.721
40510010030000	€	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dalla Stato - PNR/PNC	€	391.180	391.180	97.795	97.795	97.795
40510020010000	€	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/cercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€	0	0	0	0	0
40510020020000	€	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/cercizio da altri contributi destinati a investimenti	€	3.137.898	3.982.432	990.008	990.008	990.008
40510030010000	€	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva provvidenza da investire	€	0	0	0	0	0
40510030020000	€	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	5.342.372	5.554.729	1.388.682	1.388.682	1.388.683
40510030030000	€	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	0	0	0	0	0

500000000000000	€	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€	671.688.685	638.677.700	159.669.408	159.669.433	159.669.437
COD. COGE. IN		COD. COGE. IN. cd	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
501000000000000	€	4.20.00.00.000.000.00.000	B-1) Acquisti di beni - Totale	€	263.768.922	258.947.478	64.736.846	64.736.876	64.736.879
501010000000000	€	4.20.00.10.000.000.00.000	B-1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€	262.789.690	257.994.457	64.498.897	64.498.619	64.498.622
COD. COGE. IN		COD. COGE. IN. cd	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
501010100100100	€	4.20.00.10.010.010.01.050	Farmacofiori: Specialità Medicinale (File F escluso HCv)	€	113.24.394	113.24.394	28.306.096	28.306.096	28.306.096
501010100100200	€	4.20.00.10.010.010.01.070	Farmacofiori: Specialità Medicinale (HCv)	€	0	0	0	0	0
501010100100300	€	4.20.00.10.010.010.02.000	Farmacofiori: Specialità Medicinale (altri farmaci opedaietari)	€	16.309.731	16.171.546	4.042.884	4.042.887	4.042.887

Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN
17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440	17.764.440

Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN
899.944	899.944	899.944	899.944	899.944	899.944	899.944	899.944	899.944	899.944

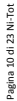
Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN
871.461	871.461	871.461	871.461	871.461	871.461	871.461	871.461	871.461	871.461



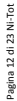
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	€	53.683.420	53.683.420	0		Farmacautici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	13.420.855	13.420.855	0	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	€	0	0	0		Farmacautici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.010.00.000	€	0	0	0		Farmacautici: Specialità Medicinali da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	€	427.403	427.403	0		Farmacautici: Ossigeno	106.850	106.850	106.850	106.850	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	€	3.123.797	409.547	2.714.250		Farmacautici: Specialità Medicinali SENZA ANC	102.386	102.387	102.387	102.387	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	€	0	0	0		Farmacautici: Galenici e altri medicinali SENZA ANC	0	0	0	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	€	845.415	845.415	0		Farmacautici: Ossigeno e gas medicinali SENZA ANC	211.353	211.354	211.354	211.354	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	€	1.638.856	1.791.386	(148.469)		Emodermivi	447.848	447.850	447.850	447.850	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	€	0	0	0		Emodermivi di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	0	0	0	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	€	808.928	808.928	0		Emodermivi di produzione regionale	202.232	202.232	202.232	202.233	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	€	0	0	0		Emodermivi di produzione regionale da ATS/ASSIST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	0	0	0	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	€	808.928	808.928	0		Emodermivi di produzione regionale da ATS/ASSIST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	202.232	202.232	202.232	202.233	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	€	0	0	0		Emodermivi di Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	0	0	0	0	0	0
50101040030040	4.20.05.10.030.930.00.000	€	0	0	0		Emodermivi di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	€	140.083	140.083	0		Prodotti dietetici	35.020	35.021	35.021	35.021	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	€	16.531.032	16.536.531	165.499		Dispositivi medici: Codi W - Materiali Diagnostici in vitro	4.148.132	4.148.133	4.148.133	4.148.133	0	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	€	3.267.793	3.261.571	(6.422)		Dispositivi medici: Codi Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	815.382	815.383	815.383	815.383	0	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	€	5.516.558	3.483.685	2.032.874		Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Codi)	870.917	870.922	870.923	870.923	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	€	3.416.514	3.415.111	(1.403)		Dispositivi medici: Codi A - Dispositivi da somministrazione, profilassi e raccolta	853.777	853.778	853.778	853.778	0	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	€	3.024.465	3.024.026	(439)		Dispositivi medici: Codi K, L - Strumentale chirurgico	756.005	756.007	756.007	756.007	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	€	2.735.381	2.735.381	0		Dispositivi medici: Codi H - Dispositivi di satura	683.846	683.845	683.845	683.845	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	€	1.590.628	1.591.585	956		Dispositivi medici: Codi M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	397.884	397.886	397.886	397.887	0	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	€	2.577.886	2.576.813	(1.083)		Dispositivi medici: Codi T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. 94-4607)	644.204	644.203	644.203	644.203	0	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	€	70.755	70.755	0		Dispositivi medici: Codi Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	17.688	17.689	17.688	17.689	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	€	5.501.363	5.506.006	4.643		Dispositivi medici: Codi B, G, K, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	1.376.502	1.376.501	1.376.501	1.376.501	0	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	€	1.250.617	1.250.617	0		Dispositivi medici: Codi D, S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi aeri	312.658	312.654	312.654	312.654	0	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	€	10.591.960	10.584.173	92.787		Dispositivi per appar. Cardiocircolatori Codi C	2.671.044	2.671.043	2.671.043	2.671.043	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	€	1.234.461	1.228.971	(5.490)		Dispositivi medici con legature e senza CND (tipo 2 - lei)	307.242	307.243	307.243	307.243	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	€	123.904	123.904	0		Dispositivi medici non registrati in Italia (senza registrato e con CND assimilabili)	30.976	30.976	30.976	30.976	0	0
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	€	0	0	0		Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	€	3.672.687	3.672.687	0		Dispositivi medici: Codi J - Impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotei)	918.171	918.172	918.172	918.172	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	€	5.725.346	5.725.346	0		Dispositivi medici: Codi P - Materiali protesici (endoprotei non attivi)	1.431.337	1.431.337	1.431.337	1.431.337	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	€	1.269.880	1.269.880	0		Dispositivi medici: Codi F - Materiali per emodialisi	317.470	317.470	317.470	317.470	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	€	0	0	0		Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	€	0	0	0		Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	€	807	807	(807)		Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	€	598.056	598.056	0		Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	146.513	146.515	146.515	146.515	0	0
50101130010010	4.20.05.10.130.010.00.100	€	0	0	0		Staminali e tessuti da terzi	0	0	0	0	0	0
50101130010020	4.20.05.10.130.010.00.200	€	0	0	0		Sangue ed emocomponenti da privato fuori circuito SRC	0	0	0	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	€	0	0	0		Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	€	1.982.101	1.982.101	0		Sangue ed emocomponenti da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	490.525	490.525	490.525	490.526	0	0
50101130030010	4.20.05.10.130.810.00.100	€	0	0	0		Sangue ed emocomponenti da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0	0	0	0
50101130030020	4.20.05.10.130.810.00.200	€	0	0	0		Staminali e tessuti da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	€	1.748.022	1.638.900	(109.122)		Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	409.724	409.726	409.726	409.726	0	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	€	88.230	88.230	0		Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	22.087	22.087	22.086	22.086	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	€	0	0	0		Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	€	0	0	0		Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	€	0	0	0		Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	€	0	0	0		Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0

50101150550000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150560000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	86.236	86.236	0
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€	979.242	953.021	(26.221)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	14.596	14.596	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiali di guardia, di pulizia e di convivenza in genere	€.	233.936	233.936	0
50102030000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Cambianti e lubrificanti	€.	10.274	10.274	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	34.716	34.716	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Candele e stampati	€.	586.041	575.977	(9.064)
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	66.486	66.486	0
50102060000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche	€.	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
50102070000000	4.20.05.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	34.301	17.204	(17.097)
50102070020000	4.20.05.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	111.316.732	94.516.410	(16.800.322)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50201000000000	4.20.10.00.010.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	54.697.225	41.313.958	(13.383.267)
50201010000000	4.20.10.00.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50201010060000	4.20.10.00.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0
50201010070000	4.20.10.00.010.000.00.000	Assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
50201010070010	4.20.10.00.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201010070020	4.20.10.00.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201020000000	4.20.10.00.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmacie - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50201030000000	4.20.10.00.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	615.873	615.873	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50201030010000	4.20.10.00.030.010.010.000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030010010	4.20.10.00.030.010.010.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - escluso PS non seguito da ricovero in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030010020	4.20.10.00.030.010.010.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030020000	4.20.10.00.030.010.010.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030020010	4.20.10.00.030.010.010.021	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - escluso PS non seguito da ricovero in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030020020	4.20.10.00.030.010.010.022	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030030000	4.20.10.00.030.010.010.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030030010	4.20.10.00.030.010.010.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030030020	4.20.10.00.030.010.010.032	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030040000	4.20.10.00.030.010.010.060	Provvista di consumabili alle soggette pubbliche	€.	0	0	0
50201030040010	4.20.10.00.030.010.010.061	Provvista della consumabili alle soggette pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]



Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
13.300,022	13.300,610	13.300,610	13.300,610	0	544,983	0
12.644,662	12.644,666	12.644,666	12.644,663	0	401,986	0
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
536,394	536,396	536,396	536,399	0	0	0
1.551,403	1.551,403	1.551,404	1.551,404	0	330	0
1.625,953	1.625,954	1.625,954	1.625,954	0	1,468	0
396,188	396,190	396,190	396,190	0	0	0
24,918	24,918	24,918	24,918	0	1,468	0
1.204,846	1.204,846	1.204,846	1.204,846	0	0	0
3.154,866	3.154,867	3.154,867	3.154,867	0	2,004	0
721,422	721,423	721,423	721,423	0	0	0
20,308	20,308	20,308	20,308	0	61,276	0
848,844	848,845	848,845	848,845	0	0	0
175,431	175,432	175,432	175,431	0	447	0
966,684	966,682	966,681	966,680	0	890	0
298,502	298,501	298,501	298,501	0	0	0
329,318	329,318	329,318	329,318	0	0	0
253	255	255	255	0	0	0
1.002,100	1.002,100	1.002,100	1.002,100	0	0	0
165,311	165,311	165,311	165,311	0	0	0
2,023	2,024	2,024	2,024	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
32,732	32,731	32,731	32,731	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
1.251,126	1.251,127	1.251,127	1.251,126	0	305,571	0
570,737	570,735	570,735	570,736	-	105,136	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
21,035	21,035	21,035	21,035	0	81,701	0
36,202	36,200	36,200	36,200	0	20,425	0
216,000	216,000	216,000	216,000	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
87,500	87,500	87,500	87,500	0	0	0
187,500	187,500	187,500	187,501	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
22,500	22,500	22,500	22,500	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0



[illegible]

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. del	4.20.25.20.00.00.00.00	5.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€	775,06	772,46	(2,60)	Variazione
Descrizione					Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	386.260	386.260	0		0,00%
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0,00%
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	128.760	128.760	0		0,00%
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0		0,00%
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.00	Personale comandato	€	0	0	0		0,00%
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazioni (retribuzione di risultato)	€	22.986	22.986	0		0,00%
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1.540	0	(1.540)		-100,00%
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	111.772	111.772	0		0,00%
50640010090000	4.20.25.20.020.800.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0		0,00%
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0		0,00%
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0,00%
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0		0,00%
50640020040000	4.20.25.20.022.050.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazioni (retribuzione di risultato)	€	0	0	0		0,00%
50640020050000	4.20.25.20.022.060.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0,00%
50640020060000	4.20.25.20.022.110.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	79.000	79.000	0		0,00%
50640020070000	4.20.25.20.110.010.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	6.666	6.666	0		0,00%
50640020080000	4.20.25.20.110.020.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0		0,00%
50640020090000	4.20.25.20.110.030.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	14.000	14.000	0		0,00%
50645010010000	4.20.25.20.110.035.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	4.000	4.000	0		0,00%
50645010020000	4.20.25.20.110.040.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0		0,00%
50645010030000	4.20.25.20.110.050.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Retr. Posizione	€	1.120	0	(1.120)		-100,00%
50645010040000	4.20.25.20.110.110.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	19.000	19.000	0		0,00%
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0		0,00%
50645020020000	4.20.25.20.112.030.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0		0,00%
50645020030000	4.20.25.20.112.110.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	0	0	0		0,00%

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. del	4.20.25.30.000.000.00.00	5.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	32.683,729	33.393,856	710,127	Variazione
Descrizione					Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	94.494	94.494	0		0,00%
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0,00%
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	70.000	70.000	0		0,00%
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0		0,00%
50750010050000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazioni (retribuzione di risultato)	€	22.986	22.986	0		0,00%
50750010060000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1.540	0	(1.540)		-100,00%
50750010070000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	59.924	59.924	0		0,00%
50750010080000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0		0,00%
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0		0,00%
50750020020000	4.20.25.30.022.025.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0		0,00%
50750020030000	4.20.25.30.022.050.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazioni (retribuzione di risultato)	€	0	0	0		0,00%
50750020040000	4.20.25.30.022.060.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0,00%
50750020050000	4.20.25.30.022.110.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	23.321.904	24.321.904	1.000.000		4,29%
50755010010000	4.20.25.30.110.020.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	492.000	492.000	0		0,00%
50755010020000	4.20.25.30.110.030.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	797.000	797.000	0		0,00%
50755010030000	4.20.25.30.110.035.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazioni alla produttività collettiva	€	593.000	593.000	0		0,00%

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. del	193.10	193.112	193.112	193.112	193.112	Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN
Descrizione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.00	96.956	96.956	96.956	96.956	96.956	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.00	32.190	32.190	32.190	32.190	32.190	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.00	5.747	5.747	5.747	5.747	5.747	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.00	27.943	27.943	27.943	27.943	27.943	0	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.800.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.050.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020050000	4.20.25.20.022.060.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.110.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.110.010.00.00	19.750	19.750	19.750	19.750	19.750	0	0	0
50640020080000	4.20.25.20.110.020.00.00	1.667	1.667	1.667	1.667	1.667	0	0	0
50640020090000	4.20.25.20.110.030.00.00	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.035.00.00	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.040.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.050.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.110.00.00	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.030.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.110.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. del	193.10	193.112	193.112	193.112	193.112	Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN
Descrizione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.00	23.021	23.021	23.021	23.021	23.021	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.00	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.050.00.00	5.747	5.747	5.747	5.747	5.747	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.060.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.110.00.00	14.981	14.981	14.981	14.981	14.981	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.800.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.025.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.050.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.022.060.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.110.00.00	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.020.00.00	6.080.476	6.080.476	6.080.476	6.080.476	6.080.476	0	0	0
50755010020000	4.20.25.30.110.030.00.00	123.000	123.000	123.000	123.000	123.000	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.110.035.00.00	189.250	189.250	189.250	189.250	189.250	0	0	0
50755010040000	4.20.25.30.110.035.00.00	148.250	148.250	148.250	148.250	148.250	0	0	0





50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	518.333	0	(518.333)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	5.937.024	5.937.024	250.000	4.35%	1.499.256	1.499.256	1.499.256	0	0	0
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	118.532	118.532	0	0.00%	29.633	29.633	29.633	29.633	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Complessa fissa	€	647.000	647.000	0	0.00%	161.750	161.750	161.750	161.750	0	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incasstrazione alla produttività collettiva	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	180.000	180.000	0	0.00%	45.000	45.000	45.000	45.000	0	0
50755020100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	16.9 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	20.890.391	21.575.084	724.703	3.46%	5.393.759	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775
------------------	---------------------------	---	---	-------------------	-------------------	----------------	--------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_NL_cd	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2026	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complessa fissa	€	615.106	595.793 (19.313)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	€	189.826	189.826
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complessa fissa	€	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incasstrazione (retribuzione di risultato)	€	80.203	80.203
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€	10.780	10.780 (10.780)
50860010080000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	225.083	227.316 (2.233)
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0
50860020010000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Complessa fissa	€	47.641	47.641
50860020020000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	€	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasstrazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	12.386	12.386
50860020080000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Complessa fissa	€	14.642.261	15.547.925 905.664
50860020090000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	286.552	286.552
50860020100000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	40.000	40.000
50860010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incasstrazione alla produttività collettiva	€	323.000	323.000
50860010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0
50860010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	189.500	189.500
50860010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	3.182.208	3.387.891 205.683
50860010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0
50860010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	118.464	118.464
50860020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Complessa fissa	€	689.353	594.737 (94.616)
50860020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0
50860020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
50860020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incasstrazione alla produttività collettiva	€	0	0
50860020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0
50860020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	208.018	183.383 (24.635)
50860020100000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0

5080000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	16.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	3.557.415	3.072.848	(484.567)	-13.86%	768.227	768.216	768.202	768.203	768.203
------------------	---------------------------	--	---	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	4.35%	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256	1.499.256
29.633	29.633	29.633	29.633	29.633	29.633	29.633	0.00%	29.633	29.633	29.633	29.633	29.633	29.633
161.750	161.750	161.750	161.750	161.750	161.750	161.750	0.00%	161.750	161.750	161.750	161.750	161.750	161.750
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	0.00%	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0

5.393.759	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775	3.46%	5.393.759	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775	5.393.775
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Budget prima trimestre 2020	Budget al 31/03/2020	Budget al 30/06/2020	Budget al 30/09/2020	Budget al 31/12/2020	Costi da rimborsare contributo 2020	Costo da rimborsare contributo DI CUI SOCIO- SAN	Costi da rimborsare contributo DI CUI SOCIO- SAN
148.946	148.946	148.946	148.946	148.946	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
47.457	47.457	47.457	47.457	47.457	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
20.050	20.051	20.051	20.051	20.051	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
56.831	56.829	56.829	56.829	56.829	0	0	19.561
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0</							



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI, cd	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.147.511	1.136.976	(10.539)
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.00	Rendimenti, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	4.788	4.788	0
5094001000000000	4.20.30.40.010.000.00.00	ASST, l'Ente di gestione	888.761	888.761	0
5094002000000000	4.20.30.40.017.000.00.00	ASST, l'Ente di gestione	88.652	88.652	0
5094003000000000	4.20.30.40.020.000.00.00	Bilancio Ispres	241.479	245.103	3.624
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.00	Mulle, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	3.789	0	(3.789)
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.00	Sanzioni versate ATS della Regione	13.048	13.048	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.00	Commissioni e spese bancarie	171.945	171.945	0
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.00	Abbonamenti, acquisti di beni, riviste e giornali	133.062	94.566	(38.496)
5095005000000000	4.20.30.50.060.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione	568.167	438.631	(129.536)
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	316.213	0	(316.213)
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.00	Il 10.13 Totale Ammortamenti e svalutazioni	22.412.113	20.359.914	946.901
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.00	Il 10.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	766.486	945.623	179.137
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.00	Il 10.11 Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	766.486	945.623	179.137
5102000000000000	4.20.40.10.020.000.00.00	Il 10.12 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5103000000000000	4.20.40.10.030.000.00.00	Il 10.13 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5104000000000000	4.20.40.10.040.000.00.00	Il 10.14 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5105000000000000	4.20.40.10.050.000.00.00	Il 10.15 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5106000000000000	4.20.40.10.060.000.00.00	Il 10.16 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5107000000000000	4.20.40.10.070.000.00.00	Il 10.17 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5108000000000000	4.20.40.10.080.000.00.00	Il 10.18 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5109000000000000	4.20.40.10.090.000.00.00	Il 10.19 Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.00	Il 11.10 Ammortamento dei fabbricati - Totale	12.219.294	12.231.596	12.305
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.00	Il 11.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	12.219.294	12.231.596	12.305
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00	Il 11.12 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5113000000000000	4.20.40.20.030.000.00.00	Il 11.13 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5114000000000000	4.20.40.20.040.000.00.00	Il 11.14 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5115000000000000	4.20.40.20.050.000.00.00	Il 11.15 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5116000000000000	4.20.40.20.060.000.00.00	Il 11.16 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5117000000000000	4.20.40.20.070.000.00.00	Il 11.17 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5118000000000000	4.20.40.20.080.000.00.00	Il 11.18 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5119000000000000	4.20.40.20.090.000.00.00	Il 11.19 Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00	Il 12.10 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	9.426.833	10.182.292	755.459
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.00	Il 12.11 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	9.426.833	10.182.292	755.459
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00	Il 12.12 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5123000000000000	4.20.40.30.030.000.00.00	Il 12.13 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5124000000000000	4.20.40.30.040.000.00.00	Il 12.14 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5125000000000000	4.20.40.30.050.000.00.00	Il 12.15 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5126000000000000	4.20.40.30.060.000.00.00	Il 12.16 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5127000000000000	4.20.40.30.070.000.00.00	Il 12.17 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5128000000000000	4.20.40.30.080.000.00.00	Il 12.18 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0
5129000000000000	4.20.40.30.090.000.00.00	Il 12.19 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	0	0





IB.14.B Variazione finanziamento non sanitario - Totale		€	-	-	0
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI.cd	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51420000000000	4.20.60.20.000.000.000.000				
51420001000000	4.20.60.20.005.010.000.000	Prodotti alimentari	€	0	0
51420002000000	4.20.60.20.010.010.000.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0
51420004000000	4.20.60.20.020.010.000.000	Cancelleria e stampati	€	0	0
5142000400200000	4.20.60.20.025.010.000.000	Materiale per EDP	€	0	0
51420005000000	4.20.60.20.030.010.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0
51420006000000	4.20.60.20.030.020.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0
5142000600300000	4.20.60.20.030.030.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni altro. Tecnici personali	€	0	0
5142000600500000	4.20.60.20.030.060.000.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
51420006000000	4.20.60.20.060.010.000.000	Altri beni non sanitari	€	0	0
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.000.000		18.079.231	5.593.845	(12.489.386)
IB.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€	-	-	
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI.cd	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5151000100000000	4.20.60.10.010.000.000.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0
5151000200000000	4.20.60.10.020.000.000.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0
5151000400000000	4.20.60.10.040.000.000.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autos assicurazione)	€	0	0
5151000500000000	4.20.60.10.040.100.000.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autos assicurazione)	€	0	0
5151000600000000	4.20.60.10.040.200.000.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	1.044.786	(1.044.786)
5151000700000000	4.20.60.10.060.000.000.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0
5152000100000000	4.20.60.20.010.000.000.000	Accantonamento al fondo premio per operaia medio SUMAI	€	16.000	16.000
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.000.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.000.000	Acc. Rinnovi conversioni IMMO/PiùMCA ed altri	€	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.000.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità medica	€	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.000.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità non medica	€	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.000.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.000.000	Acc. per Fondi Integrativi pensione	€	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.000.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€	323.380	323.380
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.000.000	Acc. Rinnovi contratti - medio SUMAI	€	0	0
5155000100000000	4.20.60.50.005.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati da Regione e Prov. Aut. - FSR	€	0	0
5155000100001000	4.20.60.50.006.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI Fondazioni - FSR Indiristato finalizzato da Stato	€	0	0
5155000100000000	4.20.60.50.006.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0
5155000200000000	4.20.60.50.010.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - FSR Indiristato finalizzato da Regione	€	0	0
5155000300000000	4.20.60.50.012.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	368.000	(153.614)
5155000500000000	4.20.60.50.020.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI Fondazioni - FSR Indiristato finalizzato da Regione	€	188.726	(188.726)
5155000600000000	4.20.60.50.022.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	0	0
5155000700000000	4.20.60.50.030.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€	219.428	(219.428)
5155000700000000	4.20.60.50.030.000.000.100	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€	0	0
5155000800000000	4.20.60.50.040.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€	3.969.259	(3.969.259)
5155000900000000	4.20.60.50.050.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da ATS/ASSI Fondazioni	€	0	0
5155010000000000	4.20.60.50.060.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€	0	0
5155011000000000	4.20.60.50.070.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€	971.869	(971.869)
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€	4.615.133	(4.615.133)
5155013000000000	4.20.60.50.085.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.000.000	Accantonamenti per quote multilizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€	1.068.696	(1.068.696)
5156000100000000	4.20.60.80.010.000.000.000	Altri accantonamenti	€	3.817.666	(245.421)
5156000101000000	4.20.60.80.015.100.000.000	Accantonamenti libera professione	€	3.817.666	0
5156000102000000	4.20.60.80.010.200.000.000	Altri accantonamenti altro	€	245.421	(245.421)

Variazione %																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

-69,08%		1.397.461		1.397.461		1.397.461		-		-	
Variazione %											
		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi 2026
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0						

Pagina 20 di 23 Ni-Tot



COD. COGE_M	COD. COGE_M_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
71010000000000	6.10.10.000.000.000.000	Di partecipanti	€.	0	0
71020000000000	6.10.20.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
71030000000000	6.10.30.000.000.000.000	Altro	€.	0	0
72000000000000	6.20.00.000.000.000.000	Di svalutazioni - Totale	€.	-	0
COD. COGE_M	COD. COGE_M_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
72010000000000	6.20.10.000.000.000.000	Di partecipanti	€.	0	0
72020000000000	6.20.20.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
72030000000000	6.20.30.000.000.000.000	Altro	€.	0	0
80000000000000	7.00.00.000.000.000.000	(E.1) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	543.306	(543.306)
81000000000000	7.10.00.000.000.000.000	(E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	891.057	(891.057)
COD. COGE_M	COD. COGE_M_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.000	Plusvalenze da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010005030000	7.10.10.30.000.000.000	Altro plusvalenze	€.	0	0
81010010010000	7.10.10.40.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. versato	€.	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	118.314	(118.314)
81010030010010	7.10.30.10.100.000.000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	118.314	(118.314)
81010030010020	7.10.30.10.200.000.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive vitez relative al personale	€.	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative al personale	€.	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative al personale	€.	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive vitez relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive vitez relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive vitez relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.000	Sopraavvenienze e inasistenze attive vitez relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.000	Sopraavvenienze attive vitez relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.000	Inasistenze attive vitez relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.000	Altro sopraavvenienze e inasistenze attive vitez	€.	772.743	(772.743)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000	Altro sopraavvenienze e inasistenze attive vitez	€.	752.268	(752.268)
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000	Sopraavvenienze attive da Regione	€.	0	0
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopraavvenienze attive da Regione - Estero/Estero	€.	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopraavvenienze attive da Regione - Estero/Estero	€.	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000	Altro inasistenze attive vitez	€.	15.474	(15.474)
81010110000000	7.10.50.10.000.000.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	0



€ 2.0 Oneri Strutturali - Totale		€.	347.752	-	(347.752)
COD. COGE. #1	COD. COGE. #2	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
8201000500000000	7201010000000000	Miniservizi	€.	0	0
82010005010000	7201010000000000	Miniservizi da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010005020000	7201010000000000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010006010000	7202030100000000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010006020000	7202030100000000	Supervenienze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione relative alla modalità intragovernativa	€.	0	0
82010006030100	7202040100000000	Supervenienze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione relative alla modalità intragovernativa	€.	0	0
82010006030200	7202040100000000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010006030300	7202040100000000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione	€.	7.531	(7.531)
82010006030400	7202040100000000	Altre sopravvenienze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione	€.	2.332	(2.332)
82010006030500	7202040100000000	Supervenienze passive verso ATSSASSI-Fondazioni della Regione	€.	5.199	(5.199)
82010006030600	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative alla modalità extra Regionale	€.	0	0
82010006030700	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative alla modalità extra Regionale	€.	0	0
82010006030800	7202040100000000	Supervenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - differenza medica	€.	0	0
82010006030900	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative al personale - differenza medica	€.	0	0
82010006031000	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - differenza medica	€.	0	0
82010006031100	7202040100000000	Supervenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - differenza non medica	€.	0	0
82010006031200	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative al personale - differenza non medica	€.	0	0
82010006031300	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - differenza non medica	€.	0	0
82010006031400	7202040100000000	Supervenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010006031500	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010006031600	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010006031700	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010006031800	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010006031900	7202040100000000	Supervenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010006032000	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010006032100	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010006032200	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010006032300	7202040100000000	Supervenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
82010006032400	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
82010006032500	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
82010006032600	7202040100000000	Supervenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
82010006032700	7202040100000000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
82010006032800	7202040100000000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	340.221	(340.221)
82010006032900	7202040100000000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	325.408	(325.408)
82010006033000	7202040100000000	Altre insussistenze passive v/terzi	€.	14.813	(14.813)
82010006033100	7202040100000000	Insussistenze passive per quote F. S. vincolate	€.	0	0
82010006033200	7202040100000000	Altri oneri Strutturali	€.	0	0

[illegible][illegible][illegible]

9.99.99.99.999.999.999.999

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.420.626	12.420.626	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.606.814	13.606.814	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	3.211.388	3.211.388	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.188.121	1.188.121	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	30.426.946	30.426.946	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9.216.375	9.216.375	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.334.715	9.334.715	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	3.677.878	3.677.878	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività V/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	22.228.968	22.228.968	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.974.462	1.974.462	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1.008.048	1.008.048	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	1.434.917	1.434.917	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	1.374.703	1.374.703	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	28.021.098	28.021.098	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	2.405.851	2.405.851	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	
		Costi diretti aziendali	717.020	717.020	0	0%
		Costi generali aziendali	535.447	535.447	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	1.252.467	1.252.467	0	0%





Tabelle allegata nota integrativa di: FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI - Preventivo 2026

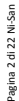
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

A) VALORE DELLA PRODUZIONE					Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4000000000000000	4.10.10.00.000.00.00.00.00	€.	657.784.916	€.	642.100.034	(15.684.882)	
4010000000000000	4.10.10.00.000.00.00.00.00	€.	139.706.571	€.	128.787.452	(10.921.119)	
4010100000000000	4.10.10.10.000.00.00.00.00	€.	130.526.342	€.	128.749.195	(1.779.148)	
COD. COGE /NI	COD. COGE /NI /id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	17.948.000	17.948.000	0	
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	€.	29.701.430	27.735.559	(1.964.971)	
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0	
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	29.701.430	27.735.559	(1.964.971)	
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.00.00	migliorimento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	71.780.915	74.628.899	2.848.054	
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	11.038.098	8.435.787	(2.602.311)	
4010113000000000	4.10.10.10.120.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolati)	€.	0	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	A1-B) Contributi derivanti da enti pubblici (Extra Fondi) - Totale	€.	3.411.127	38.257	(3.372.907)	
COD. COGE /NI	COD. COGE /NI /id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4010201000000000	4.10.10.20.010.000.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0	
4010201002000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0	0	
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondi) - Risorsa aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondi) - Risorsa aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0	0	
4010203000000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	€.	38.257	0	(38.257)	
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	€.	0	0	0	
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	€.	3.006.187	0	(3.006.187)	
4010203004010000	4.10.10.20.020.030.10.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0	
4010203004010000	4.10.10.20.020.031.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondi) - vincolati	€.	0	0	0	
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	€.	0	0	0	
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
4010204000000000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	232.789	0	(232.789)	
4010204001010000	4.10.10.20.030.010.00.100.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi)	€.	97.760	0	(97.760)	
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.200.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi) - PNRR	€.	0	0	0	
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi) - Altro	€.	36.124	0	(36.124)	
4010205000000000	4.10.10.20.060.010.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	
4010205002000000	4.10.10.20.060.020.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0	
4010206000000000	4.10.10.20.060.030.00.00.00	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0	
4010206004000000	4.10.10.20.060.040.00.00.00	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0	
4010206005000000	4.10.10.20.060.050.00.00.00	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
657.784.916	642.100.034	(15.684.882)
139.706.571	128.787.452	(10.921.119)
130.526.342	128.749.195	(1.779.148)
Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
17.948.000	17.948.000	0
29.701.430	27.735.559	(1.964.971)
0	0	0
0	0	0
29.701.430	27.735.559	(1.964.971)
0	0	0
71.780.915	74.628.899	2.848.054
0	0	0
0	0	0
11.038.098	8.435.787	(2.602.311)
0	0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
3.411.127	38.257	(3.372.907)
Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0		





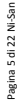
Pagina 2 di 22 Ni-San

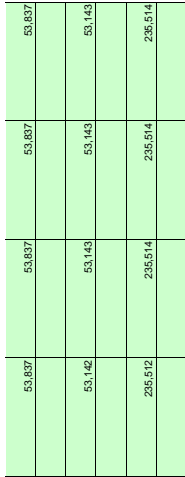
410201010010000	Ricavi per prestazioni d'igi per la ATS di appartenenza	€.	141.819.759	141.819.759	0	35.454.940	35.454.940	35.454.940	36.454.940
410201010020000	Ricavi per prestazioni d'igi per altre ATS lombarde	€.	27.186.777	27.186.777	0	6.796.694	6.796.694	6.796.694	6.796.694
410201010030000	Ricavi per prestazioni d'igi extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	15.153.652	15.153.652	0	3.788.413	3.788.413	3.788.413	3.788.413
410201010040005	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	284.463	284.463	0				
410201010040010	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.			0				
410201010040020	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.			0				
410201010040030	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.			0				
410201010040040	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.			0				
410201010040050	Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.			0				
410201020010000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	54.854.825	54.854.825	0	11.926.013	11.926.013	11.926.013	11.926.014
410201020010010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	47.704.053	47.704.053	0	1.767.693	1.767.693	1.767.693	1.767.693
410201020010020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	7.150.772	7.150.772	0	2.763.592	2.763.592	2.763.592	2.763.593
410201020020000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	11.134.329	11.134.329	0	2.645.100	2.645.100	2.645.100	2.645.101
410201020020010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	10.580.401	10.580.401	0	138.482	138.482	138.482	138.482
410201020020020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	553.928	553.928	0	1.701.611	1.701.611	1.701.613	1.701.613
410201020030000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.806.448	6.806.448	0	1.467.107	1.467.107	1.497.108	1.497.108
410201020030010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	5.996.430	5.996.430	0	204.504	204.504	204.505	204.505
410201020030020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	818.018	818.018	0	6.533	6.533	6.533	6.532
410201020040010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.			26.131				
410201020040020	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.			0				
410201020040030	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.			0				
410201020060010	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	763.349	763.349	0	190.837	190.837	190.837	190.837
410201020060020	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	1.853	1.853	0	464	463	463	463
410201020060030	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0				
410201020070010	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpe) per la ATS di appartenenza	€.	4.096.086	4.096.316	(28.770)	1.016.579	1.016.579	1.016.579	1.016.579
410201020070011	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.			0				
410201020070020	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpe) per altre ATS lombarde	€.	132.312	161.082	28.770	40.270	40.270	40.271	40.271
410201020070030	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpe) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0				
410201020070031	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpe) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0				
410201030010000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€.	2.950.561	3.424.198	473.638	856.048	856.048	856.051	856.051
410201030020000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/5an) per altre ATS lombarde	€.	599.395	125.747	(473.639)	31.437	31.437	31.437	31.437
410201030020100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.			0				
410201030030000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/5an) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.			0				
410201030030100	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/5an) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.			0				
410201030030200	Suicidi a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.			0				
410201030030300	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.			0				
410201030040000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/5an) stranieri	€.			0				
410201040010010	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	79.869.474	72.541.160	(6.328.314)	18.135.290	18.135.290	18.135.290	18.135.290
410201040010020	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.			0				
410201040020010	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	25.924.772	32.253.086	6.328.314	8.063.271	8.063.271	8.063.272	8.063.272
410201040020020	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.			0				
410201040030010	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8.415.097	8.415.097	0	2.103.774	2.103.774	2.103.774	2.103.774
410201040030020	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0				
410201040040010	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.			0				
410201040040020	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.			0				
410201050010000	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	32.176.278	33.359.034	1.182.656	8.339.983	8.339.983	8.339.984	8.339.984
410201050020000	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	18.465.000	17.279.344	(1.185.656)	4.319.836	4.319.836	4.319.836	4.319.836
410201050030000	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	3.037.543	3.037.543	0	759.386	759.386	759.386	759.386
410201050040000	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.			0				
410201060010000	Ricavi per i farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.			0				



40201060020000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde (compensazione)	€.	0	0	0
40201060030000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201060050000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - Filie F. Doppio Canale, I Ciclo	€.	21.640	21.640	0
40201100030010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	1.735.956	1.735.786	(160)
40201110010100	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	2.726.631	2.726.791	160
40201110030000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110040000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110043000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	365.986	365.986	0
40201110046000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	712.097	712.097	0
40201110050000	Subacuti v/ATS/IRCCS	€.	0	0	0
40201110052000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110056000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	511.000	511.000	0
40201110060000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	Ricavi per prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	593.250	593.250	0
40201140010000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201140020000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	1.632.000	1.632.000	0
40201140040000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	5.125.636	5.125.636	0
40201160010000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - c) art. (Area ospedaliera)	€.	12.420.626	12.420.626	0
40201160020000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - c) art. (Area specialistica)	€.	13.606.814	13.606.814	0
40201160030000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL)	€.	3.211.388	3.211.388	0
40201160040000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL) verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	1.186.121	1.186.121	0
40201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intra-regione - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0

A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		3.679.209	3.679.209	919.802	919.802	919.802
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_d	Preclusura al 31/12/2023	Previsione al 31/12/2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40202010000000	Ricavi da differenza alberghiera	3.416.767	3.216.767	804.192	804.192	804.191





40302056/04020	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€	215,348	215,348
40302056/04030	Rimborsi per cessione emodivieti extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€	0	0
40302060/01000	Recupero per personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	212,571	212,571
40302060/05000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€	0	0
40302060/10000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	942,054	942,054
40302070/04000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0

1,851,230	1,851,231	1,851,231	1,851,231
-----------	-----------	-----------	-----------

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	7,404,923	7,404,923	0
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---

	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
	1.841,426	1.841,426	1.841,426	1.841,426
	9.804	9.805	9.805	9.805

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. ad	Descrizione	Preclusura al 31° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale	€ 7.365.704	7.365.704	0
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€ 39.219	39.219	0

4,728,217	4,728,219	4,728,219	4,728,219
-----------	-----------	-----------	-----------

4.1050.00.000.000.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	18,912,874	18,912,874	0
-----------------------	-----------------------------------	----	------------	------------	---

Budgeto prima trimestre 2026	Budgeto al secondo trimestre 2026	Budgeto al terzo trimestre 2026	Budgeto al quarto trimestre 2026
2.110.096	2.110.098	2.110.098	2.110.098
50	50	50	50
398.710	398.710	398.710	398.710
124.358	124.358	124.358	124.358
97.795	97.795	97.795	97.795
714.704	714.704	714.704	714.704
1.292.504	1.292.504	1.292.504	1.292.504

COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_id	Descrizione	Prechiusura al 31° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
40510010010000	4-10.50.10.01010.00.000	Quota contributi Capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€ 8,440,330	8,440,330	0
40510010010010	4-10.50.10.01010.00.100	Quota contributi Capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRRPNC	€ 200	200	0
405100100100150	4-10.50.10.01010.00.150	Quota contributi Capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€ 0	0	0
40510010020000	4-10.50.10.01017.00.000	Beni di prima categoria	€ 1,594,640	1,594,640	0
40510010030000	4-10.50.10.01020.00.000	Quota contributi Capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€ 497,432	497,432	0
40510010030100	4-10.50.10.01021.00.000	Quota contributi Capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRRPNC	€ 391,180	391,180	0
40510020010000	4-10.50.10.01510.00.000	Quota contributi Celerazio da contributi FSR destinati a investimenti	€ 0	0	0
40510020020000	4-10.50.10.01510.020.000	Quota contributi Celerazio da altri contributi destinati a investimenti	€ 2,859,816	2,859,816	0
40510030010000	4-10.50.10.02010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva pluriennale da reinvestire	€ 0	0	0
40510030020000	4-10.50.10.02020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€ 5,130,016	5,130,016	0
40510030030000	4-10.50.10.02020.030.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€ 0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
155,895,747	155,895,758	155,895,767	155,895,770

	Precisa al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	639.857.415	623.883.042
4.20.00.000.000.00.000			(16.274.372)

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
64.514,392	64.514,412	64.514,414	64.514,416

	B.I Acquisiti di beni - Totale	Prochiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
	€.			
590.000.000.000.000.000	4.20.05.00.00.00.00.00.00.00	260.645,039	258.057.634	(2.587.405)

64,280,737	64,280,751	64,280,753	64,280,755
------------	------------	------------	------------

50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	259,705,497	257,122,996	(2.582.501)
----------------	---------------------------	---	----	-------------	-------------	-------------

Budget prima trimestrale 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
28.306,096	28.306,096	28.306,096	28.306,096
4.042,684	4.042,686	4.042,686	4.042,686
13.420,855	13.420,855	13.420,855	13.420,855
106,850	106,851	106,851	106,851
102,386	102,387	102,387	102,387
211,363	211,354	211,354	211,354
447,848	447,850	447,850	447,850

COD_CODE_NI	COD_CODE_NL_id	Descrizione	Preceduta al 31/12/2025	Preceduta al 31/12/2026	Variazioni
5501010100101000	4-20.05.10.010.01.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€ 113.224.384	113.224.384	0
55010101001010020	4-20.05.10.010.01.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€ 0	0	0
55010101001010030	4-20.05.10.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedali)	€ 16.254.888	16.170.742	(84.126)
550101010020010	4-20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nova C.U.F. 37)	€ 53.683.420	53.683.420	0
550101010030010	4-20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€ 0	0	0
550101010040010	4-20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
550101020010000	4-20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€ 427.403	427.403	0
550101030010000	4-20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€ 3.123.787	460.547	(2.714.200)
550101030020000	4-20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€ 0	0	0
550101030030000	4-20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€ 845.415	845.415	0
550101040010020	4-20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€ 1.839.856	1.791.398	(48.458)
550101040020020	4-20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale di Privati nel circuito SIC	€ 0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

[illegible]



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	€.	939.542	934.638	(4.904)	B.18) Acquisti di beni non sanitari - Totale	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI ind	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2023	Previsione al 31/12/2020	Variazione		
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€.	14.556	14.556	0	Prodotti alimentari	

233.655	233.661	233.661	233.661	233.661	233.661	Budget primo trimestre 2020	Budget al secondo trimestre 2020	Budget al terzo trimestre 2020	Budget al quarto trimestre 2020
3.639	3.639	3.639	3.639	3.639	3.639				
3.639	3.639	3.639	3.639	3.639	3.639				

Costi da utilizzo contratti 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SANI	Costi da contributo 2020	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN



5010202000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	233.836	233.836	0
5010202001000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	10.274	10.274	0
5010202002000000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	34.716	34.716	0
5010204000000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancellieri e stampati	€.	570.668	565.764	(4.904)
5010205000000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	66.458	66.458	0
5010206001000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
5010206003000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5010206004000000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	0	0
5010206006000000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
5010207001000000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	9.034	9.034	0
5010207002000000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	99.554.247	91.732.243	(7.822.004)
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	44.190.657	39.134.754	(5.055.903)

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0
5020101006000000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici I/II	€.	0	0	0
5020101007000000	4.20.10.10.010.070.00.000	Alta assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
5020101007001000	4.20.10.10.010.070.001.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
5020101007002000	4.20.10.10.010.070.002.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0

5020102000000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

5020103000000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	615.813	615.813	0
5020103006000000	4.20.10.10.030.060.00.000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
5020103013001000	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito dal ricovero	€.	0	0	0
5020103013002000	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
5020103014000000	4.20.10.10.030.020.00.010	Assistenza medico specialistica convenzionata (interna) (SU/MA)	€.	615.813	615.813	0

5020104000000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	-	0	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

5020105000000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	-	0	0
5020105012001000	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distribuito da privato) da non più utilizzare	€.	0	0	0

5020106000000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

5020106003000000	4.20.10.10.060.030.00.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

58.459	58.459	58.459	58.459	58.459	58.459	0
2.567	2.567	2.569	2.569	2.569	2.569	0
8.679	8.679	8.679	8.679	8.679	8.679	0
141.441	141.441	141.441	141.441	141.441	141.441	0
16.613	16.613	16.615	16.615	16.615	16.615	0
2.257	2.257	2.259	2.259	2.259	2.259	0

22.948.053	22.948.053	22.948.053	22.948.053	22.948.053	22.948.053	0
9.783.684	9.783.684	9.783.684	9.783.684	9.783.684	9.783.684	0

-	-	-	-	-	-	0
---	---	---	---	---	---	---

-	-	-	-	-	-	0
---	---	---	---	---	---	---

153.954	153.954	153.953	153.953	153.953	153.953	0
153.954	153.954	153.953	153.953	153.953	153.953	0

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

153.954	153.954	153.953	153.953	153.953	153.953	0
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

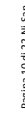
0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---



52021070000000	4.20.10.10.070.00.00.00	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021080000000	4.20.10.10.080.00.00.00	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di dialisi (bucine) e Filtr - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
5202109002070	4.20.10.10.090.020.70.00	Acquisto di Filtr F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021090000000	4.20.10.10.090.00.00.00	B.2.A.9) Acquisto prestazioni temali in convenzione - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100000000	4.20.10.10.100.00.00.00	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	2.266.000	2.266.000	566.500	566.500	566.500	566.500	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100010000	4.20.10.10.100.010.10.00	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100040000	4.20.10.10.100.010.40.00	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100060000	4.20.10.10.100.020.10.00	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100070000	4.20.10.10.100.020.20.00	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	2.266.000	2.266.000	566.500	566.500	566.500	566.500	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110000000	4.20.10.10.110.00.00.00	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri servizi di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021120000000	4.20.10.10.120.00.00.00	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per atti. Libero-prof. (intrafirma) - Totale	€.	26.807.004	26.807.004	6.701.753	6.701.753	6.701.753	6.701.751	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200100000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliere	€.	9.216.375	9.216.375	2.304.094	2.304.094	2.304.094	2.304.094	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200200000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	9.334.715	9.334.715	2.333.679	2.333.679	2.333.679	2.333.679	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200300000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Sanità pubblica	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200400000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.677.878	3.677.878	919.470	919.470	919.470	919.470	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200500000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	4.578.036	4.578.036	1.144.510	1.144.510	1.144.510	1.144.508	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200600000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200700000	4.20.10.10.120.035.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intrafirma - Altro	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021200800000	4.20.10.10.120.045.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300000000	4.20.10.10.130.00.00.000	B.2.A.14) Contribuzioni, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	11.105.284	5.843.887	1.460.896	1.460.896	1.460.897	1.460.898	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300100050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300100060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300100080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300100090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300101000	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021300101010	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021400000000	4.20.10.10.140.00.00.000	B.2.A.15) Contribuzioni, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	11.105.284	5.843.887	1.460.896	1.460.896	1.460.897	1.460.898	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0



52021140010010	4-20-10-10-140-010-10-000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	52.570	52.570	0	13.142	13.142	13.143	13.143																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
----------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---	--------	--------	--------	--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	56,205
	-	-	-	-	543,204
	-	-	-	-	543,204
	(2,048,430)	2,860,817	4,229,247	E:	
(B.28.2) Consulenze, Collaborazioni, Intervalle e altre prestazioni di lavoro non salariale - Totale	4.20.10-20.020.000.00.000				
50302020000000					

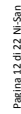
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. ad	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da ufficio contabili 2026	Costi da ufficio contabili DI CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenza non sanitaria da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenza non sanitaria da altri enti pubblici	€.	0	0						
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenza Amministrativa - da privato	82.819	2.440	(80.379)	610	610	610	610		
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenza Tecnica - da privato	215.705	124.377	(91.328)	31.094	31.094	31.094	31.094		
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenza Legali - da privato	1.064.000	864.000	(200.000)	216.000	216.000	216.000	216.000		
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenza Notarili - da privato	€.	0	0						
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0						
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0						
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	765.716	350.000	(415.716)	87.500	87.500	87.500	87.500		
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	2.007.943	750.000	(1.257.943)	187.500	187.500	187.500	187.500		
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	0	0						
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	90.000	90.000	0	22.500	22.500	22.500	22.500		
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0						
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0						
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	0						
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000		€.	0	0						

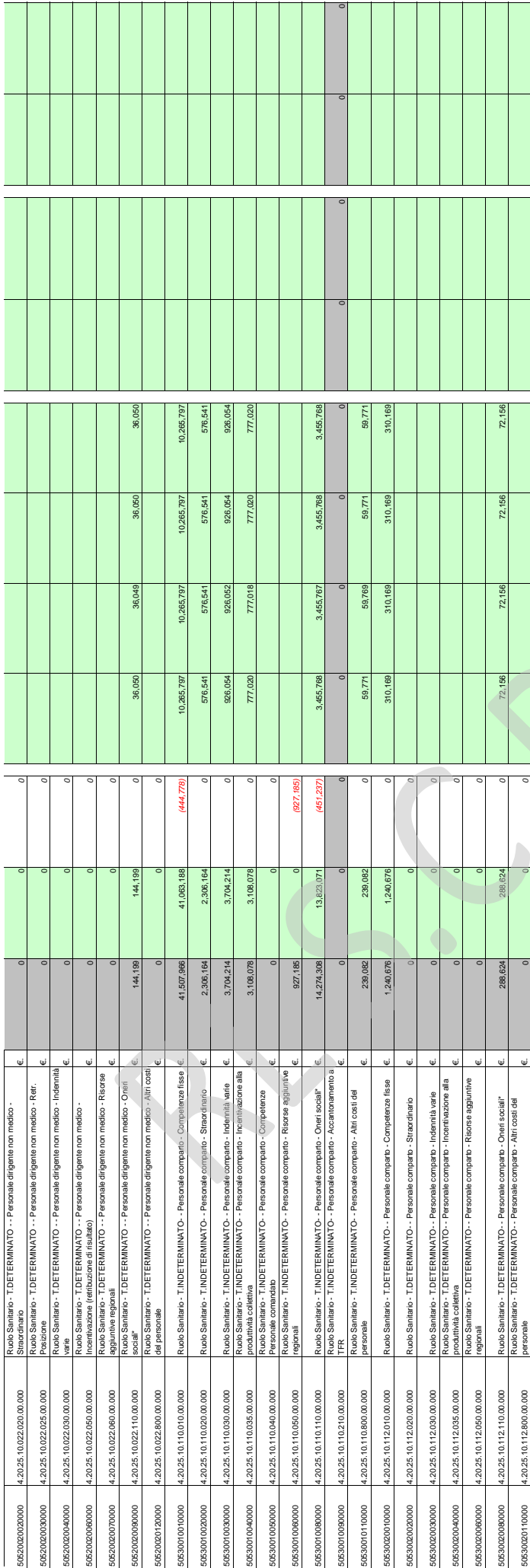
[illegible]

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. od	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2020	Previsione al 31/12/2020	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irrid. Università, ...)	€.	51.537	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASS TFR-fondazioni della Regione	€.	10.797	1
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	237.676	(64.120)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

5000000000000000	4.201.150.000.000.000.000	17.630.285	17.613.074	4.403.269	4.403.269	-	-
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinarie e straordinarie) - Totale		€.	(17.211)	4.403.267	4.403.269	4.403.269	-
							-

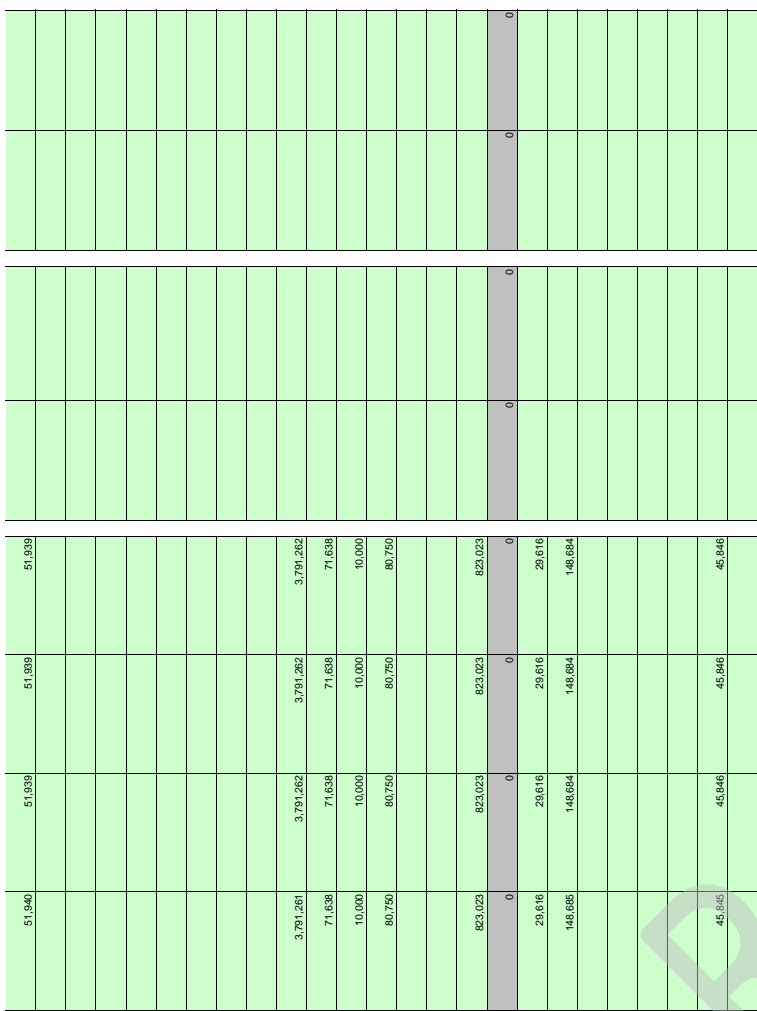
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2020	Previsivo al 3° trimestre 2020	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	3.290.691	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	3.497.743	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	245.649	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	7.738.193	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automi e sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automi e non sanitari	€.	11.000	0





B.6 Personale del ruolo professionale - Totale (2.600)									
4.20.25.20.000.000.00.000	€.	775,106	772,446	193,110	193,112	193,112	193,112	193,112	193,112
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2026	Preclusura al 31/12/2026	Variazione	Budget prima trimestre 2026	Budget al 3° trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5064000000000000000	5064001001000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	396.260	396.260	0	96.565	96.565	96.565	96.565
	5064001002000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	0	0	0				
	5064001003000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione	128.760	128.760	0	32.190	32.190	32.190	32.190
	5064001004000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0				
	5064001005000000	Personale comandato	0	0	0				
	5064001006000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	22.988	22.988	0	5.747	5.747	5.747	5.747
	5064001007000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	1.540	1.540	(1.540)				
	5064001008000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	111.772	111.772	0	27.943	27.943	27.943	27.943
	5064001010120000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	0	0	0				
	5064002001000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0				
	5064002002000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	0	0	0				
	5064002003000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione	0	0	0				
	5064002004000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0				
	5064002005000000	Retribuzione di risultato	0	0	0				
	5064002007000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0				
	5064002008000000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0				
	5064501001000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze fisse	79.000	79.000	0	19.750	19.750	19.750	19.750
	5064501002000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Straordinario	6.666	6.666	0	1.667	1.667	1.667	1.667
	5064501003000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	14.000	14.000	0	3.500	3.500	3.500	3.500
	5064501004000000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Incentivazione	4.000	4.000	0	1.000	1.000	1.000	1.000
	5064501005000000	Ruolo professionale - Personale comandato	0	0	0				

50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	€.	1.120	0	(1.920)	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	€.	19.000	19.000	0	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	€.	0	0	0	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	€.	0	0	0	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	€.	0	0	0	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*
5070000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	€.	32.663.729	33.393.856	730.127	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	€.	94.484	94.484	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	€.	70.000	70.000	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	€.	22.988	22.988	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	€.	1.540	0	(1.540)	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	€.	59.924	59.924	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	€.	23.321.904	24.321.904	1.000.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	€.	482.000	482.000	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	€.	797.000	797.000	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie
50755010060000	4.20.25.30.110.035.00.000	€.	593.000	593.000	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	€.	516.333	0	(516.333)	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	€.	5.747.024	5.997.024	250.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	€.	118.532	118.532	0	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	€.	647.000	647.000	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	€.	180.000	180.000	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	€.	0	0	0	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale
5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	€.	20.283.215	21.001.569	718.354	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	€.	539.819	520.506	(19.313)	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	€.	0	0	0	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	€.	189.828	189.828	0	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	€.	0	0	0	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	€.	0	0	0	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	€.	80.203	80.203	0	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	€.	10.780	0	(10.780)	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali



50960101030000	4.20.25.40.020.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	215.522	207.757	(7.765)
50960101120000	4.20.25.40.020.800.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50960102010000	4.20.25.40.022.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	47.641	0	(47.641)
50960102020000	4.20.25.40.022.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio fisso	€.	0	0	0
50960102030000	4.20.25.40.022.025.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	€.	0	0	0
50960102040000	4.20.25.40.022.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità sulla base di anzianità	€.	0	0	0
50960102050000	4.20.25.40.022.060.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incasellazione (attribuzione di fruizione)	€.	0	0	0
50960102070000	4.20.25.40.022.060.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntiva regionale	€.	0	0	0
50960102090000	4.20.25.40.022.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	12.385	0	(12.385)
50960101010000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	14.255.047	15.165.047	900.000
50960101020000	4.20.25.40.110.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio fisso	€.	286.552	286.552	0
50960101030000	4.20.25.40.110.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	40.000	40.000	0
50960101040000	4.20.25.40.110.035.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incasellazione sulla produttività collettiva	€.	323.000	323.000	0
50960101050000	4.20.25.40.110.040.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50960101060000	4.20.25.40.110.050.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntiva regionale	€.	189.500	0	(189.500)
50960101080000	4.20.25.40.110.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	3.067.092	3.262.092	225.000
50960101090000	4.20.25.40.110.210.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a THR	€.	0	0	0
50960101100000	4.20.25.40.110.060.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	119.464	119.464	0
50960102010000	4.20.25.40.112.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	689.383	594.737	(94.626)
50960102020000	4.20.25.40.112.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio fisso	€.	0	0	0
50960102030000	4.20.25.40.112.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50960102040000	4.20.25.40.112.035.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incasellazione sulla produttività collettiva	€.	0	0	0
50960102050000	4.20.25.40.112.050.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntiva regionale	€.	0	0	0
50960102090000	4.20.25.40.112.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	208.018	183.393	(24.625)
50960101010000	4.20.25.40.112.800.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	2.962.387	2.827.745	(134.642)
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	-----------

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 31 marzo 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Inap e Ires)	€ 1.138.324	€ 1.138.976	(1.319)
5093003030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€ 4.788	€ 4.788	0
5094004100000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€ 888.761	€ 888.761	0
5094020200000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS, ASST, Fondazioni d'Azienda	€ 98.652	€ 98.652	0
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammenda, penalità, arretraggi, riscatti	€ 3.788	€ 0	(3.788)
5095020200000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€ 13.049	€ 13.049	0
5095030300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€ 171.932	€ 171.932	0
5095050400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€ 94.956	€ 94.956	0
5095050600000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€ 588.167	€ 438.631	(129.536)
5096020200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€ 0	€ 0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€ 0	€ 0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
----------------------------------	--------------------------	------------

50999999999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	21.528.584	21.528.584	0
----------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	---

	€.		Prestativo al 31/12/2026	Valezzine
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	684.914			
4.20.40; 10.000.000.00.000	684.914			
51.000.000.000.000				
4.20.40; 10.000.000.00.000				0

706,953	706,939	706,926	706,927
---------	---------	---------	---------

Budget prima trimestre 2026	Budget II trimestre 2026	Budget III trimestre 2026	Budget IV trimestre 2026
284.200	284.247	284.234	284.235
1.197	1.197	1.197	1.197
217.191	217.190	217.190	217.190
24.663	24.663	24.663	24.663
3.263	3.262	3.262	3.262
42.983	42.983	42.983	42.983
23.739	23.739	23.739	23.739
109.657	109.658	109.658	109.658

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------

5,382,143	5,382,147	5,382,147	5,382,147
-----------	-----------	-----------	-----------

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
166,227	166,229	166,229	166,229

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2026
---	-----------------------------------

--	--

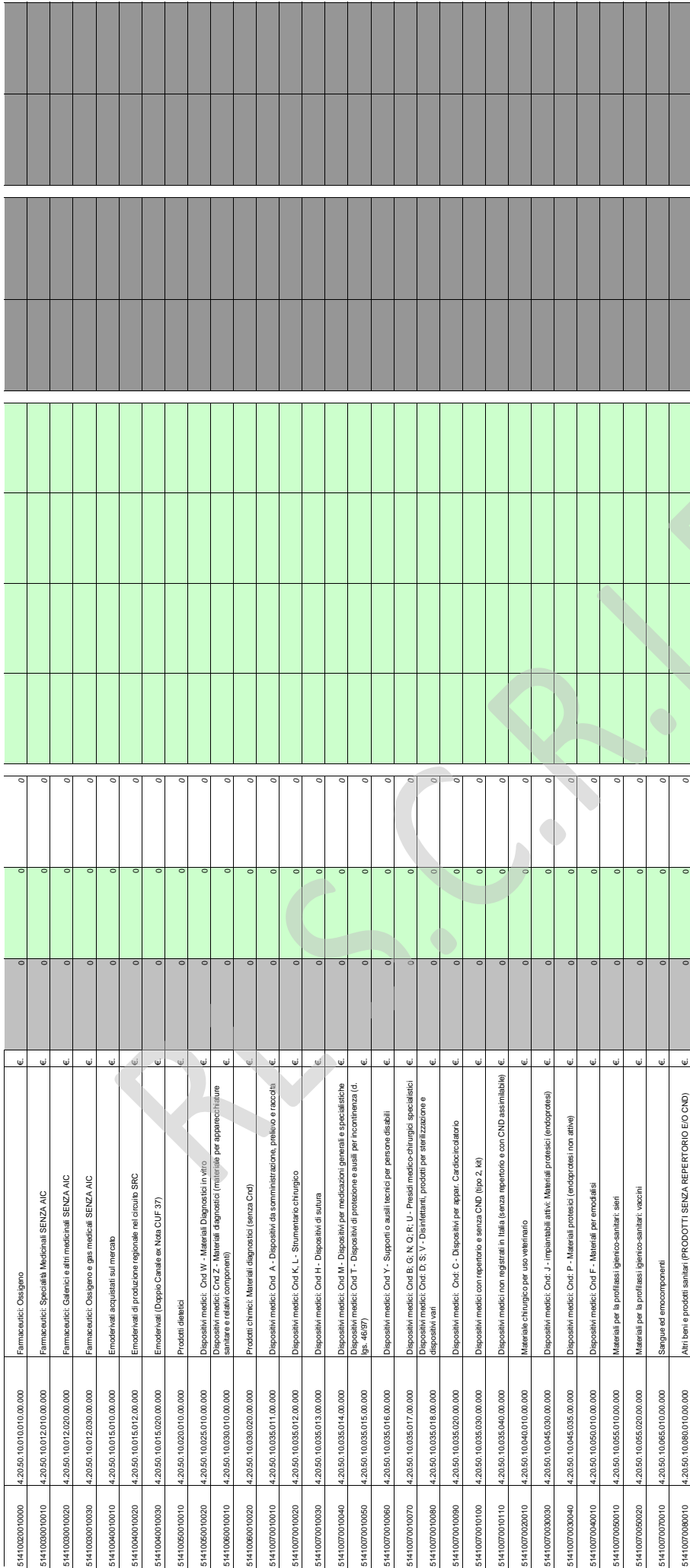
Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

[illegible]

Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------	---

Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

[illegible]



B.14.B Variazioni rimanenze non sanitarie - Totale		€.	-	0	0				0				Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN		Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN			
51420000000000	4-20-60-20.000.000.00.000															
514200100100000	4-20-60-20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0											
514200200100000	4-20-60-20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0											
514200400100000	4-20-60-20.020.010.00.000	Cancelleria e stampi	€.	0	0											
514200400200000	4-20-60-20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0											
514200500100000	4-20-60-20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0											
514200500200000	4-20-60-20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0											
514200500300000	4-20-60-20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0											
514200500500000	4-20-60-20.030.060.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0											
514200600100000	4-20-60-20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0											
B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	12.069.207	5.589.645	(6.479.302)								Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN		Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN			
515100100000000	4-20-60-10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0											
515100200000000	4-20-60-10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0											

5151004000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
5151005000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
5151006000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	2.121,819	1.064,788	(1.057,031)	266,197	266,197	266,197	266,197
5151007000000000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0	0	0	0
5152001000000000	Accantonamento al fondo premio per operazioni mediche SUMAI	€.	16.000	16.000	0	4.000	4.000	4.000	4.000
5153001000000000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154001000000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Plu/MCA ed altri	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154002000000000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154003000000000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154004000000000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154005000000000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0	0	0	0
5154006000000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	323,389	323,389	0	80,847	80,847	80,847	80,848
5154007000000000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0	0	0	0	0	0
5155001000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da indennità finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0	0	0	0
51550010000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indislinio finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0	0	0	0
5155002000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vinctadati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0	0	0	0
5155003000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da Regione - FSR per quota FSR Vincolato	€.	521,614	368,000	(153,614)	92,000	92,000	92,000	92,000
5155004000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vinctadati dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	188,735	0	(188,735)	0	0	0	0
5155005000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vinctadati dall'esercizio da Regione - FSR Indislinio finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
5155007000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) Vincolati	€.	219,428	0	(219,428)	0	0	0	0
515500700000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) Vincolati - PNRR	€.	0	0	0	0	0	0	0
5155012000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vinctadati dall'esercizio da privati (altro)	€.	4,615,133	0	(4,615,133)	0	0	0	0
5155014000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0	0	0	0	0
5156001000000000	Altri accantonamenti	€.	4,063,089	3,817,668	(245,421)	954,417	954,417	954,417	954,417
5156001010000000	Accantonamenti libera professione	€.	3,817,668	3,817,668	0	954,417	954,417	954,417	954,417
5156001020000000	Altri accantonamenti altro	€.	245,421	0	(245,421)	0	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6000000000000000	30.717	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	30.717	(30.717)

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6059999999999999	30.717	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	30.717	(30.717)

C.1 Interessi attivi - Totale	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6100000000000000	30.717	0
C.1 Interessi attivi - Totale	30.717	(30.717)

Descrizione	COD_COGE_NL_id	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
Interessi attivi su c/c tesoreria	6101001000000000	23,561	(23,561)
Interessi attivi su c/c bancari	6102001000000000	0	0
Interessi attivi su titoli	6103001000000000	0	0
Interessi attivi su crediti commerciali	6103002000000000	7,156	(7,156)
Altri interessi attivi	6104001000000000	0	0
Interessi attivi verso ATS-ASST - Fondazioni della Regione	6105001000000000	0	0

C.2 Altri proventi finanziari - Totale	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6200000000000000	0	0
C.2 Altri proventi finanziari - Totale	0	0

Descrizione	COD_COGE_NL_id	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
Proventi da partecipazioni	6201000000000000	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266,197	266,197	266,197	266,197	266,197	266,197	266,197	266,197	266,197	266,197
4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
80,847	80,847	80,847	80,847	80,847	80,847	80,847	80,847	80,847	80,848
92,000	92,000	92,000	92,000	92,000	92,000	92,000	92,000	92,000	92,000
954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417
954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417	954,417

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026



6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
	0	0	0	0

--	--	--	--	--

C.3 Interessi passivi - Totale		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		
COD_COGE_WI	COD_COGE_ML_Ad	Descrizione	€.	0	0	0
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su rimborsazioni	€.	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	---

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
COD_COGE_WI	COD_COGE_ML_Ad	Descrizione	€.	0	0
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

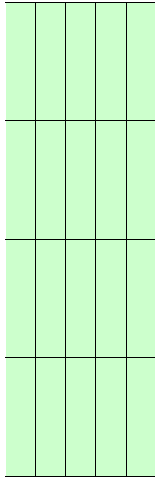
--	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
	0	0	0	0

--	--	--	--	--



0) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE										Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
7000000000000000										€	0	0	0	0
D.1) Rivalutazioni - Totale										€	-	-	-	-
7100000000000000	€	8.10.00.00.000.00.00.000	COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Variazione				
										€	-	-	-	-
7101000000000000	€	8.10.10.00.000.00.00.000	Di partecipazioni			0	0			0				
7102000000000000	€	8.10.20.00.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			0	0			0				
7103000000000000	€	8.10.30.00.000.00.00.000	Altro			0	0			0				
D.2) Svalutazioni - Totale										€	-	-	-	-
7200000000000000	€	8.20.00.00.000.00.00.000	COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Variazione				
										€	0	0	0	0
7201000000000000	€	8.20.10.00.000.00.00.000	Di partecipazioni			0	0			0				
7202000000000000	€	8.20.20.00.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			0	0			0				
7203000000000000	€	8.20.30.00.000.00.00.000	Altro			0	0			0				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI										€	566.344	0	0	(566.344)
8000000000000000	€	7.10.00.00.000.00.00.000	COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Variazione				
										€	891.057	-	-	(891.057)
8100000000000000	€	7.10.00.00.000.00.00.000	COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Variazione				
										€	0	0	0	0
81010005010000	€	7.10.10.10.000.00.00.000	Plusvalenze da cessione di beni			0	0			0				
81010005020000	€	7.10.10.20.000.00.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione			0	0			0				
81010005030000	€	7.10.10.30.000.00.00.000	Altre plusvalenze			0	0			0				
81010010010000	€	7.10.20.10.000.00.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse			0	0			0				
81010020020000	€	7.10.20.20.000.00.00.000	Soprapvenienze attive per quote F.S. vincolato			0	0			0				
81010030010000	€	7.10.30.10.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione			118.314	0	0	0	(118.314)				
81010030010010	€	7.10.30.10.100.000.00.000	Soprapvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione			118.314	0	0	0	(118.314)				
81010030010020	€	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione			0	0			0				
81010040010010	€	7.10.30.20.100.000.00.000	Soprapvenienze attive viterzi relative alla mobilità extra Regionale			0	0			0				
81010040010020	€	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra Regionale			0	0			0				
81010050010000	€	7.10.30.30.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale			0	0			0				
81010050010010	€	7.10.30.30.100.000.00.000	Soprapvenienze attive viterzi relative al personale			0	0			0				
81010050010020	€	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale			0	0			0				
81010060010000	€	7.10.30.40.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base			0	0			0				
81010060010010	€	7.10.30.40.100.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base			0	0			0				
81010060010020	€	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base			0	0			0				
81010070010000	€	7.10.30.50.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	0			0				
81010070010010	€	7.10.30.50.100.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	0			0				
81010070010020	€	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	0			0				
81010080010000	€	7.10.30.60.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati			0	0			0				
81010080010010	€	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati			0	0			0				
81010080010020	€	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni da operatori accreditati			0	0			0				
81010090010000	€	7.10.30.70.000.00.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi			0	0			0				
81010090010010	€	7.10.30.70.100.000.00.000	Soprapvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi			0	0			0				
81010090010020	€	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi			0	0			0				
81010100010000	€	7.10.30.80.000.00.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive viterzi			772.743	0	0	0	(772.743)				
81010100010010	€	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive viterzi			757.289	0	0	0	(757.289)				

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4.629,246	4.629,249	4.629,249	4.629,248

Costi da contributi 2026	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0





COD. COGE_M	COD. COGE_ML od	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	14.873.309	15.007.288	33.959
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	726.791	685.262	(41.529)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramonta)	€.	1.974.462	1.974.462	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	493.132	493.132	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	356.868	356.868	0
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

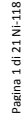
TOTALE RICAVI	€.	698.706.690	642.100.034	16.606.656	160.524.993	160.525.007	160.525.016	160.525.019
-Costi capitalizzati	€.	25.025.097	18.912.874	6.112.223	4.728.217	4.728.217	4.728.219	4.728.219
TOTALE RICAVI (di netto dei Costi capitalizzati)	€.	633.681.593	623.187.160	10.494.433	155.796.776	155.796.788	155.796.797	155.796.799
TOTALE COSTI	€.	698.706.690	642.100.034	16.606.656	160.524.993	160.525.007	160.525.016	160.525.019
-Costi capitalizzati	€.	25.025.097	18.912.874	6.112.223	4.728.217	4.728.219	4.728.219	4.728.219
TOTALE COSTI (di netto dei Costi capitalizzati)	€.	633.681.593	623.187.160	10.494.433	155.796.776	155.796.788	155.796.797	155.796.799
RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
3.751.818	3.751.817	3.751.817	3.751.816
171.314	171.316	171.316	171.316
493.614	493.616	493.616	493.616
123.283	123.283	123.283	123.283
89.217	89.217	89.217	89.217

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAEOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.420.626	12.420.626	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.606.814	13.606.814	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	3.211.388	3.211.388	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.188.121	1.188.121	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAEOENIA	30.426.949	30.426.949	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9.216.375	9.216.375	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.334.715	9.334.715	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	3.677.878	3.677.878	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività V/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	22.228.968	22.228.968	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.974.462	1.974.462	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1.005.048	1.005.048	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	1.434.917	1.434.917	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	1.374.703	1.374.703	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAEOENIA	28.021.098	28.021.098	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	2.405.851	2.405.851	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali	717.020	717.020	0	0%
		Costi generali aziendali	535.447	535.447	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAEOENIA	1.252.467	1.252.467	0	0%





CONTO ECONOMICO - Dati in €

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.00.00.000.000.00.000			€.	483.598	589.826		106.228		
A.1) Contributi in cento esercizio - Totale				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.00.000.000.00.000			€.	483.598	71.348		(412.250)		
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.10.000.000.00.000			€.	0	0		0		
Descrizione				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.10.010.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.016.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.016.100.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.016.200.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.020.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.041.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.060.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.090.000.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.10.210.000.00.000			€.	0	0		0		
A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.20.000.000.00.000			€.	483.598	71.348		(412.250)		
Descrizione				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.20.010.030.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.015.010.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.015.020.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.005.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.010.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.030.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.031.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.035.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.020.036.00.000			€.	0	0		0		
4.10.10.20.030.010.00.000			€.	483.598	71.348		(412.250)		
4.10.10.20.030.010.00.050			€.	0	0		0		
4.10.10.20.030.010.00.100			€.	0	0		0		
4.10.10.20.030.010.00.150			€.	0	0		0		
4.10.10.20.030.010.00.200			€.	0	0		0		
4.10.10.20.030.020.00.000			€.	0	0		0		
A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.30.000.000.00.000			€.	-	0		0		
Descrizione				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.30.000.000.00.000			€.	-	0		0		



40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0						
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0						
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0						
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0						
40110000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investment - Totale	€.	0	0						0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investment	€.	-	0						0
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Descrizione									
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investment - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0						0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investment - altri contributi	€.	0	0						0
40120000000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0						0
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-						-
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Descrizione									
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0						0
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi - esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0						0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0						0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0						0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0						0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0						0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0						0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0						0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	518,478	518,478						518,478
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	518,478						518,478
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Descrizione									
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0						0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoropia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0						0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0						0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0						0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0						0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0						0
40201100080000	4.10.20.10.130.050.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0						0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0						0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0						0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€.	0	0						0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0						0
		Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0						0

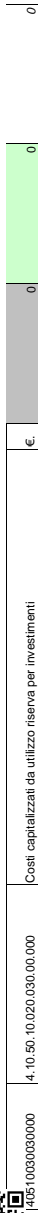


40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0					
40201110045000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0					
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATSASST/IRCCS		0					
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS		0					
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0					0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0				0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0					0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0					0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0					0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0					0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0					0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0					0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0					0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. o) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	518.478				518.478
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0					0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0					0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0					0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0					0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0					0

4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_0M	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0	0	0	0
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_0M	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_0M	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato PNRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/ceserizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/ceserizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0



		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	€.	479,950	106,156
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				

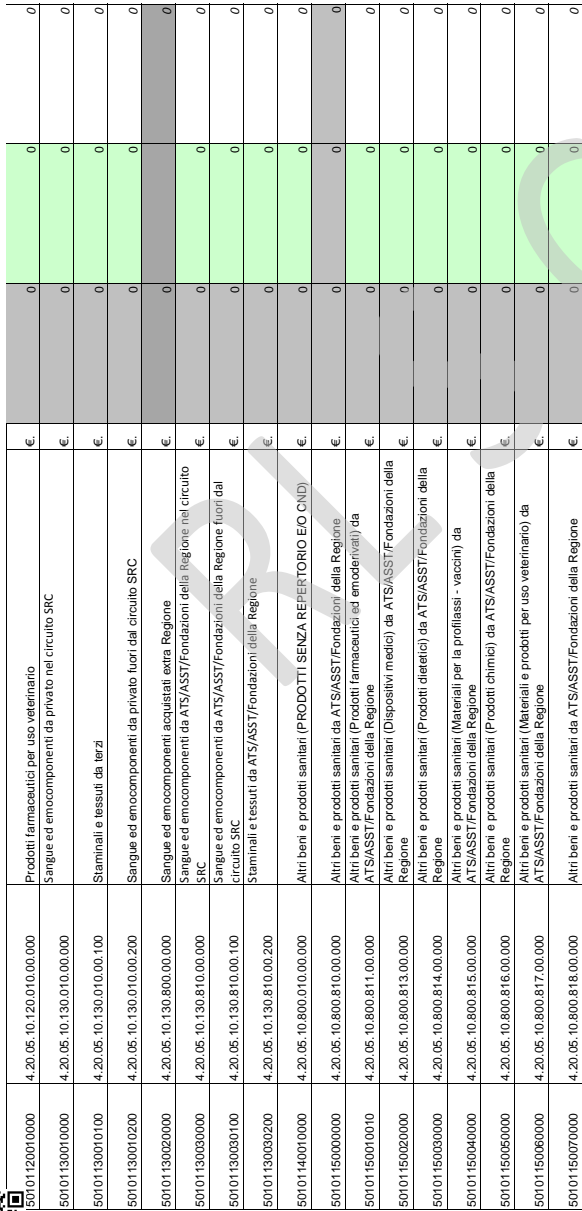
			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	6,226	7,300	1,074
5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	6,226	7,300	1,074

COD_COGE_N	COD_COGE_NI od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010101001010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0
5010101001020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
5010101001030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	685	803	118
5010101002010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	5.541	6.497	956
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€.	0	0	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, C, N, O, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
146.526	146.526	146.527	146.527

Budget primo trimestre 2026	1,824	Budget al secondo trimestre 2026	1,825	Budget al terzo trimestre 2026	1,825	Budget al quarto trimestre 2026	1,826
	1,824		1,825		1,825		1,826

[illegible]

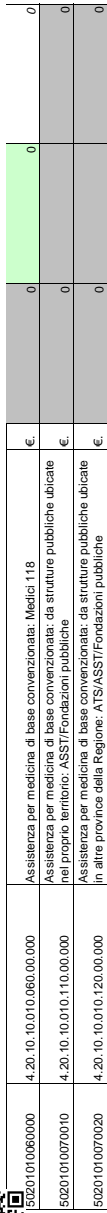


B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale							
COD_COGE_M	COD_COGE_ML_cod	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		Variazione
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000						0
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardarooba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0

COD. COGE. IN		COD. COGE. N/O d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5020100000000000	4.20.10.00.000.00.00.00		B.2) Acquisti di servizi - Totale	€ 418,756	525,617	104,861
5020100000000000	4.20.10.00.000.00.00.00		B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€ 414,374	518,478	104,104
5020101000000000	4.20.10.010.000.00.00.00		B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€ -	-	0

[illegible][illegible]

Budget primo trimestre 2026	130.905	130.904	Budget al terzo trimestre 2026	130.905	Budget al quarto trimestre 2026	130.903	Costi da utilizzo contributi 2026	0	Costi da contributi 2026	5.139
Budget primo trimestre 2026	129.619	129.619	Budget al terzo trimestre 2026	129.620	Budget al quarto trimestre 2026	129.620	Costi da utilizzo contributi 2026	0	Costi da contributi 2026	0
Budget primo trimestre 2026	-	-	Budget al terzo trimestre 2026	-	Budget al quarto trimestre 2026	-	Costi da utilizzo contributi 2026	-	Costi da contributi 2026	-
Budget primo trimestre 2026	-	-	Budget al terzo trimestre 2026	-	Budget al quarto trimestre 2026	-	Costi da utilizzo contributi 2026	-	Costi da contributi 2026	-



COD. COGE. N°	COD. COGE. N° di	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2023	Previsione al 31/12/2026	Variazione
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0

50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_M	COD_COGE_ML_01	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0

50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€	-	0
----------------	---------------------------	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_cod	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502010800000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fite F - Totale	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	-----------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

50201080020070	Acquisto di n°16 F. "Doppio Canale" e Primo Cielo da strutture private ubicate nel proprio territorio. Strutture accreditate - Mobilità Internazionale	4.20.10.10.080.020.70.000	€.	0	0	0
50201080030010	pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio); ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.080.030.10.000	€.	0	0	0
50201080030020	pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	4.20.10.10.080.030.20.000	€.			
50201080030030	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); AT/SASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.080.030.30.000	€.	0	0	0
50201080030040	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	4.20.10.10.080.030.40.000	€.	0	0	0
50201080030050	Prestazioni di acquisto di "Doppio Canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	4.20.10.10.080.030.80.000	€.			
50201080040010	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	4.20.10.10.080.040.10.000	€.	0	0	0
50201080040020	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	4.20.10.10.080.040.20.000	€.	0	0	0
50201080040030	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	4.20.10.10.080.040.30.000	€.	0	0	0
50201080050010	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.080.050.10.000	€.	0	0	0
50201080050020	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	4.20.10.10.080.050.20.000	€.			
50201080050030	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.080.050.30.000	€.	0	0	0
50201080050040	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture pubbliche ubicate in altre province delle Regioni: altri Enti pubblici	4.20.10.10.080.050.40.000	€.	0	0	0
50201080050050	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	4.20.10.10.080.050.80.000	€.			
50201080060010	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture private ubicate nel proprio territorio della Regione	4.20.10.10.080.060.10.000	€.	0	0	0
50201080060020	Acquisto farmaci "Primo Cielo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	4.20.10.10.080.060.20.000	€.	0	0	0
50201080060030	Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	4.20.10.10.080.060.25.000	€.	0	0	0
50201080070010	REGIONE: Mobilità attiva File F. "Doppio Canale, Primo Cielo privato da contabilizzare a costo	4.20.10.10.080.900.90.000	€.	0	0	0

50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_M	COD_COGE_MLdd	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0	0

[illegible][illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026

[illegible]

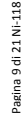
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------

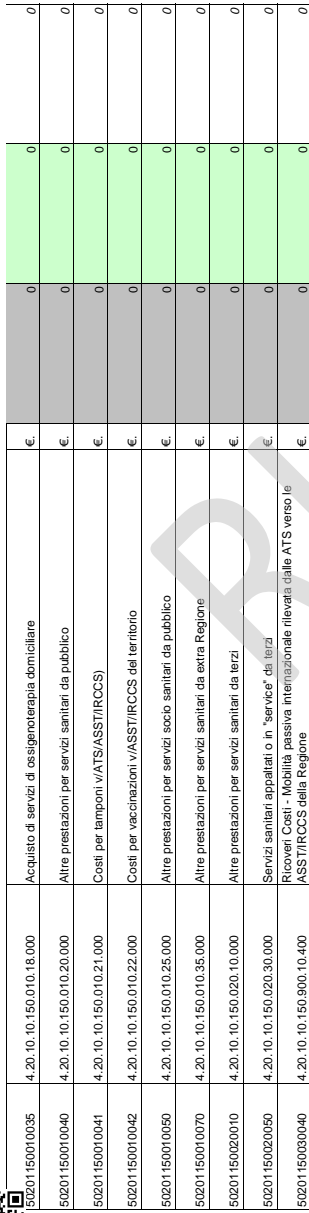
[illegible][illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026





<div>520201110080020</div> <div>Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione, di cui da strutture per disabili privato</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.30.020</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110080030</div> <div>Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione, di cui da Hospice privati</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.30.030</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110080050</div> <div>Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.30.040</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110080060</div> <div>Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.30.050</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110080070</div> <div>Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.30.060</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110080020</div> <div>Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio sanitario da privato</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.40.020</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100010</div> <div>Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semi residenziali area dipendenza ubicate sul proprio territorio (da privato)</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.50.010</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100020</div> <div>Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semi residenziali area dipendenza ubicate fuori Regione (da privato)</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.50.020</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100030</div> <div>Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.50.030</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100010</div> <div>Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.60.010</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100020</div> <div>Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.60.020</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100030</div> <div>ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.60.030</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201110100040</div> <div>ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.110.020.60.040</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201120000000</div> <div>II.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.120.000.00.000</div> <div>414,374</div> <div>518,478</div> <div>104,104</div>									
<div>520201120040000</div> <div>Descrizione</div> <div>Prechiusura al 3° trimestre 2025</div> <div>COD_COGE_NL_0dd</div> <div>COD_COGE_M</div> <div>Variazione</div>									
<div>520201120040000</div> <div>Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL)</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.120.020.00.000</div> <div>0</div> <div>518,478</div> <div>518,478</div>									
<div>520201120060000</div> <div>Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.120.030.00.000</div> <div>414,374</div> <div>0</div> <div>(414,374)</div>									
<div>520201120070000</div> <div>Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) V/ATS-ASST-Fondazioni della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.120.035.00.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201120080000</div> <div>Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.120.045.00.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201130000000</div> <div>II.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.130.000.00.000</div> <div>-</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201130000000</div> <div>Descrizione</div> <div>Prechiusura al 3° trimestre 2025</div> <div>COD_COGE_NL_0dd</div> <div>COD_COGE_M</div> <div>Variazione</div>									
<div>52020113000100050</div> <div>Altire Contribuzioni Passive e sussidi</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.130.010.30.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>52020113000100060</div> <div>Altire Contribuzioni Passive e sussidi verso altire ATS/ASST/Fondazioni della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.130.010.35.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140000000</div> <div>II.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altire prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.000.00.000</div> <div>-</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140000000</div> <div>Descrizione</div> <div>Prechiusura al 3° trimestre 2025</div> <div>COD_COGE_NL_0dd</div> <div>COD_COGE_M</div> <div>Variazione</div>									
<div>52020114000100010</div> <div>Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.010.10.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>52020114000100040</div> <div>Consulenze sanitarie da altire enti pubblici</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.010.25.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>52020114000100070</div> <div>Consulenze sanitarie da terzi</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.010.40.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140020010</div> <div>Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.020.10.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140020050</div> <div>Indennità a personale universitario - area sanitaria</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.020.30.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140020060</div> <div>Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.020.35.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140020100</div> <div>Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.020.55.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>52020114003000010</div> <div>Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.030.10.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201140030020</div> <div>Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università</div> <div>€.</div> <div>4.20.10.10.140.030.20.000</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>0</div>									
<div>520201150000000</div> <div>II.2.A.15) Altire servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</div> <div>€.</div> <div>4.2</div>									



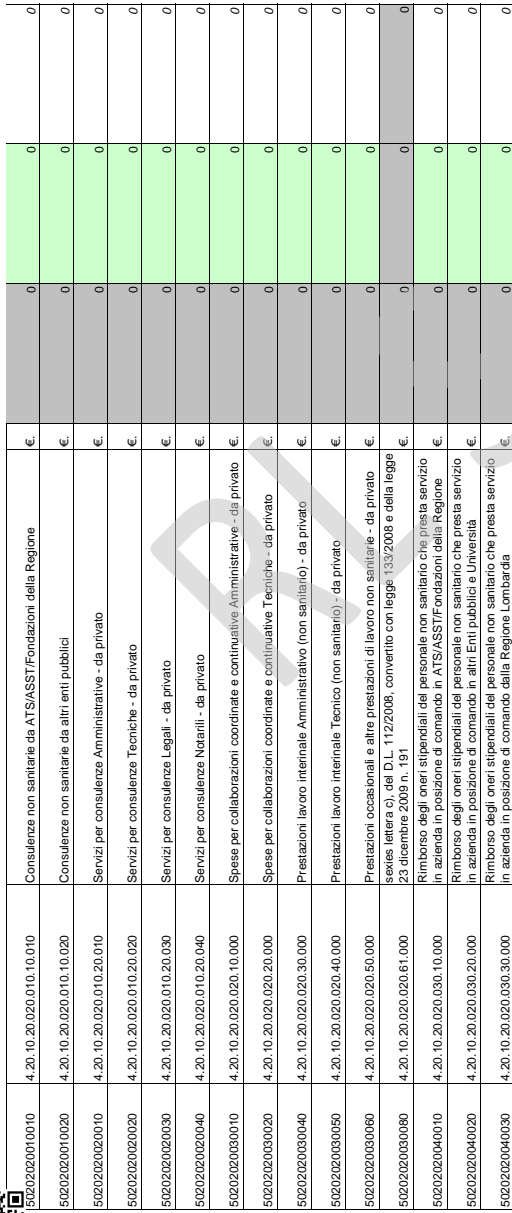
			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.		4.392	5.139	757
50202000000000	4.20.10.20.000.000.000				
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	-		4.392	5.139	757
50202010000000	4.20.10.20.010.000.000				

COD_COGE_N	COD_COGE_NL old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502022010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
502022010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	281	330	49
502022010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	1.252	1.468	216
502022010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0	0
502022010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	1.252	1.468	216
502022010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni	€.	0	0	0
502022010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	1.709	2.004	295
502022010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
502022010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
502022010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0	0
502022010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	381	447	66
502022010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	759	890	131
502022010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0	0
502022010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
502022010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
502022010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
502022010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0	0
502022010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
502022010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
502022010100010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
502022010100020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
502022010100030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
502022010100040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
502022010100050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

50202202000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

[illegible][illegible][illegible]

Budgeti primo trimestre 2026	0	0	0	0
Budgeti al secondo trimestre 2026		0	0	0
Budgeti al terzo trimestre 2026			0	0
Budgeti al quarto trimestre 2026				0
Costi da utilizzo contributi 2026				-
Costi da contributi 2026				



50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

5030000000000000	4.20.15.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	0
------------------	------------------------	---	----	---	---

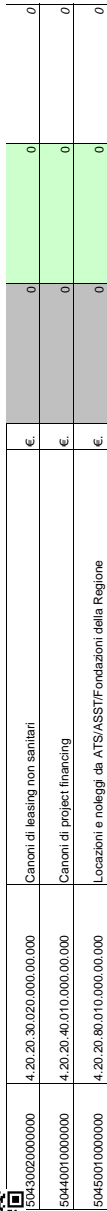
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automzezi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automzezi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

504:000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	(B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5041000100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Alfitti passivi	€.	0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0
5042000100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protezione)	€.	0	0	0
5042000300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0	0
5043000100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0

The image displays three identical empty 10x10 grids, each with a central vertical column shaded gray. The top grid has a '0' in the top cell of the shaded column. The middle and bottom grids have '0's in the first three cells of the shaded column.

[illegible][illegible][illegible]



		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50499999999999	4.20.25.000.000.000.000			
	Costo del Personale (Totale)	54,968	55,189	221

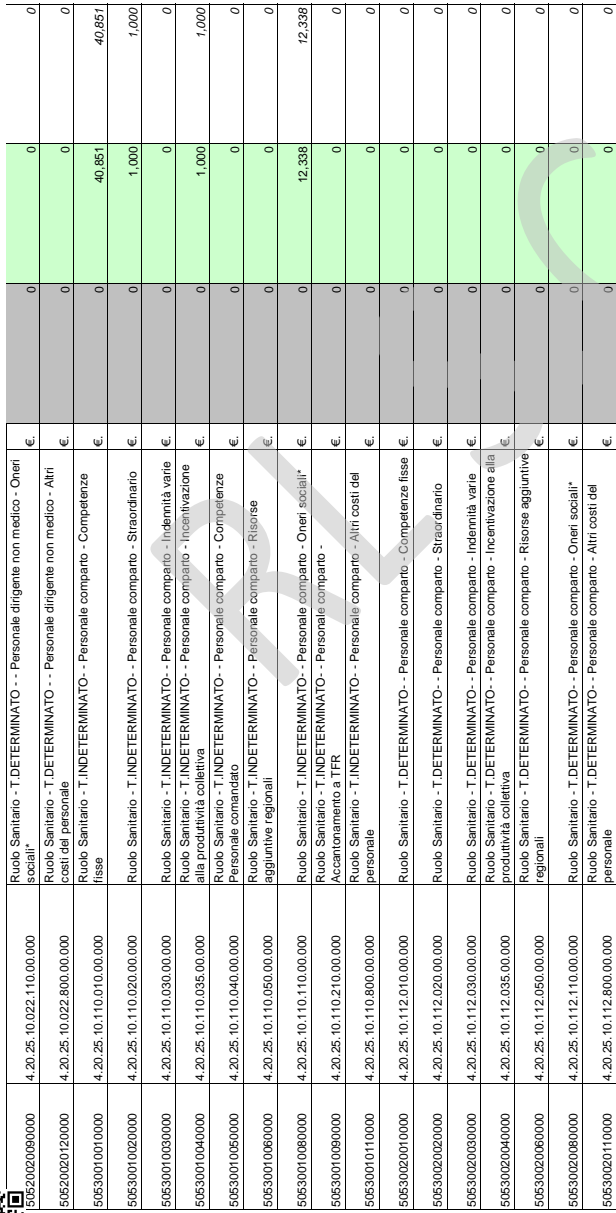
50600000000000	4.20.25:10.000.000.000.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	54,988	55,189	221
----------------	----------------------------	--	----	--------	--------	-----

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	54.968	0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0
50510020080000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
13,797	13,797	13,797	13,798

13,797	13,797	13,797	13,798
--------	--------	--------	--------

[illegible]

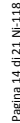


5060000000000000	4.20.25.20.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	-	-
0					

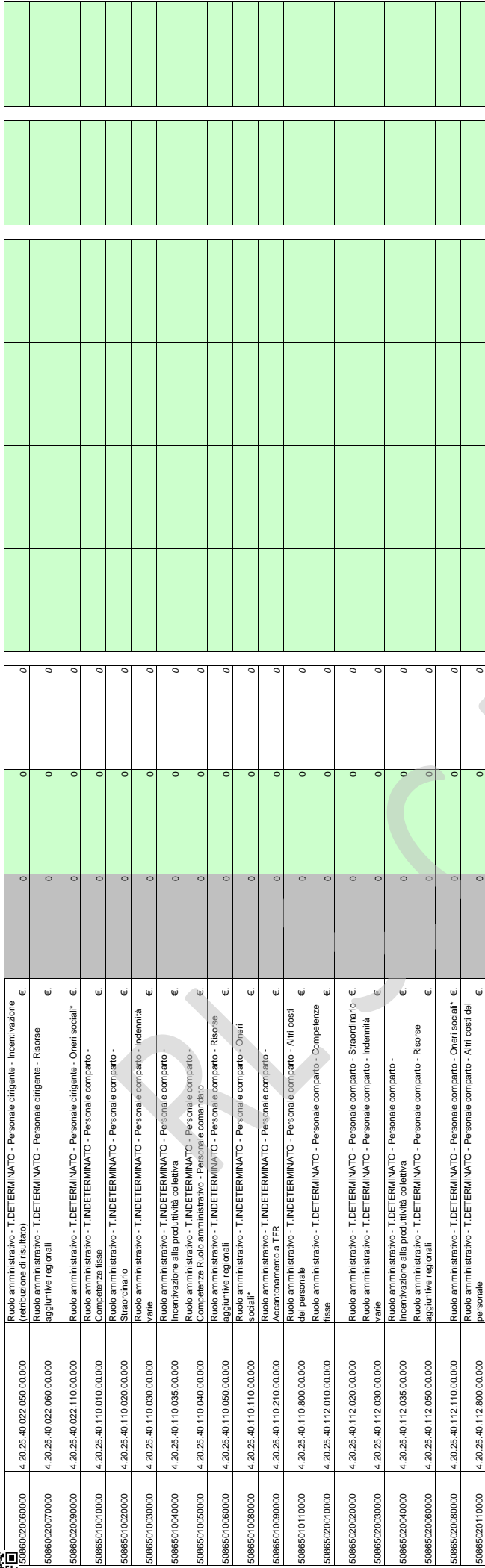
COD. COGE_N	COD. COGE_NL ad	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5064-0010010000	4.20.25.20.020.010.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
5064-0010020000	4.20.25.20.020.020.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
5064-0010030000	4.20.25.20.020.025.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Rentr.	€.	0	0	0
5064-0010040000	4.20.25.20.020.030.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
5064-0010050000	4.20.25.20.020.040.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
5064-0010060000	4.20.25.20.020.050.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
5064-0010070000	4.20.25.20.020.060.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5064-0010090000	4.20.25.20.020.110.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
5064-0010120000	4.20.25.20.020.800.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
5064-0020010000	4.20.25.20.022.010.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
5064-0020030000	4.20.25.20.022.025.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Rentr. Posizione	€.	0	0	0
5064-0020040000	4.20.25.20.022.030.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
5064-0020060000	4.20.25.20.022.050.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
5064-0020070000	4.20.25.20.022.060.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5064-0020090000	4.20.25.20.022.110.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
5064-0010060000	4.20.25.20.110.040.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
5064-0020030000	4.20.25.20.112.030.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0

5070000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-
---------------	------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ol	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	----------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------



5980000000000000000		4.20.25.40.020.000.00.000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				
508600010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0				
508600010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0				
508600010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0				
508600010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indemnità varie	€.	0	0				
508600010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0	0				
508600010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0				
508600010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0				
508600010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0				
508600010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0				
508600020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenza fisse	€.	0	0				
508600020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0				



5900000000000000000	4.20.30.00.000.000.000.000	8.9 Oneri diversi di gestione - Totale	0						
	€.								

COD_COGE_NI	COD_COGE_NLoid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget per fine trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da contributi 2026
5095006000000000	4.20.30.50.080.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0	0					
5095002000000000	4.20.30.90.095.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATSS/ASST/RCCS della Regione	€.	0	0	0					
5097001000000000	4.20.30.90.100.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0					

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi da contributi 2026						
Costi da utilizzo contributi 2026						

[illegible]

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da contributi 2026
5.100.000.000.000	8.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.000.000.000	0	-	0	-	-	-	0	0

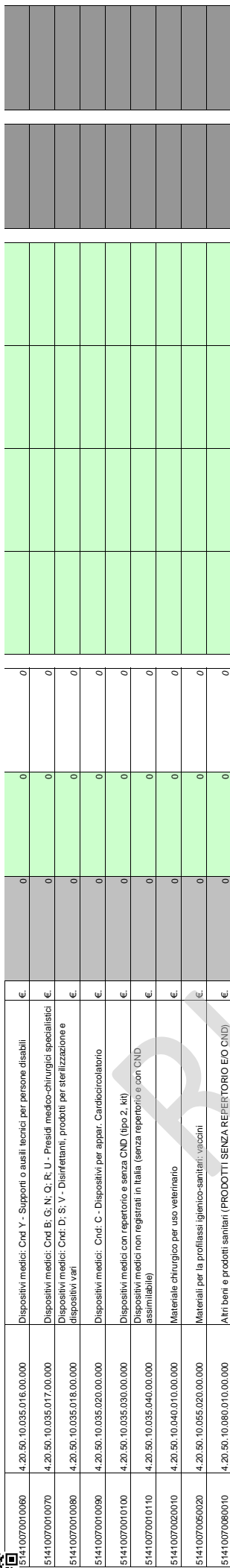
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.000.000	-	0	0	0
Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€	0	0	0

COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da contributi 2026
5101000100000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0						

	Prestazioni al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da contributi 2026
9.1) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5110000000000	4.20.40.20.000.00.000								

5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	-	0	0	0	0
Is.11 (1) Ammortamenti del fabbricat. - Totale		€.	0	0	0	0



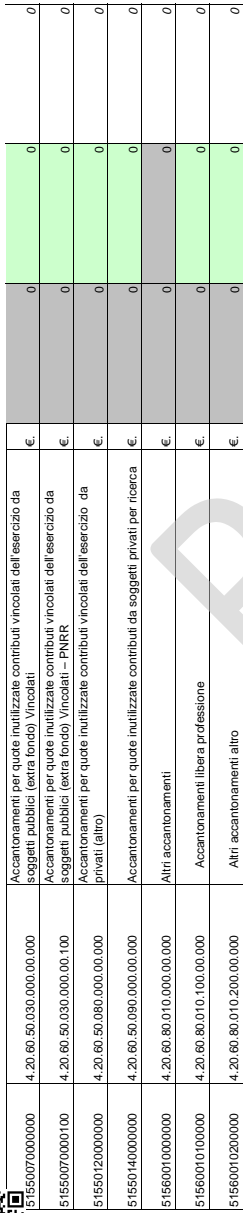


5420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazioni rimanenze non sanitarie - Totale	€.	0	0	0	0	-
---------------	---------------------------	--	----	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verificazione
514200010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
514200020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
514200040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
514200040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
514200050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
514200050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
514200060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

[illegible]

COD. COGE_N		COD. COGE_Mod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
	51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
	51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
	51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
	51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
	51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
	51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
	51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
	51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0
	51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0
	51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0
	51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
	51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
	51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
	51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contribuite da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
	515500700000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contribuite dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
	51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
	51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
	51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
	51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0



A horizontal bar divided into 7 equal segments. The first 5 segments from the left are shaded gray, representing the fraction $\frac{5}{7}$.

	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI	€			
5.00.00.000.000.00.000	0	0	0	0
6.000.000.000.000.000				

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000			
Budget primo trimestre 2026		0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026		0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026		0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026		0	0	0

C-1) Interessi attivi - Totale		€	0	0	0	0
610000000000000000	5.10.10.000.000.00.00.00					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6101000100000000	5.10.10.010.000.00.00.00	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0
6104000100000000	5.10.10.30.080.000.00.00.00	Altri interessi attivi	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

6200000000000000	5.10.20.00.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
------------------	-----------------------	---	----	---	---	---	---

COD. COGE_N	COD. COGE_NLOd	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6204000000000000	5.10.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0
Budget primo trimestre 2026					
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					

		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		Budget al 31/12/2026			
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		5.20.00.00.000.000.000	€	0	0	0	0	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
		625999999999999		0	0	0	0				0

6300000000000000	5.20.10.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0	0
------------------	------------------------	---------------------------------	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NIold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsioni al 31/12/2026	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.00.00.00	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.00.00.00	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.00.00.00	Interessi passivi di mora	€.	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.00.00.00	Altri interessi passivi	€.	0	0

6400000000000	5.20.20.000.000.000.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
---------------	-------------------------	--------------------------------------	----	---	---	---	---

[illegible]

Costi da contributo 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
0	0

[illegible]

Costi da contributo 2026	

Costi da utilizzo contributi 2026	

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
<p>Costi da utilizzo contributi 2026</p> <p>Costi da contributi 2026</p>	<p>Costi da contributi 2026</p> <p>Costi da contributi 2026</p>





IE 2) Oneri Straordinari - Totale											
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.00	Minusvalenze	€.	0	0						
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.00	Oneri da cause civili	€.	0	0						
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.00	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0						
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0						
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.00	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0						
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0						
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0						
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0						
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0						
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0						
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0						
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0						
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0						
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0						
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0						
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0						
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0						
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0						
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.00	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0						
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.00	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	0						
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.00	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	0						
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.00	Altre insussistenze passive v/terzi	€.	0	0						
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.00	Insussistenze passive per quote F. S. vincolato	€.	0	0						
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.00	Altri oneri Straordinari	€.	0	0						
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.00	V. IMPOSTE E TASSE	€.	3.648	3.720	72					
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.00	IRAP relativa a personale dipendente	€.	3.648	3.720	72					
						930	930	930	930	3.720	3.720
						930	930	930	930	3.720	3.720



91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0	0	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraconsenza)	€.	0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	483.598	589.826	106.228
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	483.598	589.826	106.228
TOTALE COSTI	€.	483.598	589.826	106.228
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	483.598	589.826	106.228
9,99,99,99,999,999,999	9,99,99,99,999,999,999	RESULTATO ECONOMICO	€.	0

147.456	147.456	147.456	147.457	147.457	147.457
-	-	-	-	-	-
147.456	147.456	147.456	147.457	147.457	147.457
147.456	147.456	147.456	147.457	147.457	147.457
147.456	147.456	147.456	147.457	147.457	147.457
0	0	0	0	0	0

71.348

-



Tabelle allegata nota integrativa di: FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI - Preventivo 2026

ATTIVITA' RICERCA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4000000000000000	€.	32.260.124	15.095.081	(17.165.043)		
4010000000000000	€.	23.711.530	13.264.151	(10.447.379)		
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale						
4010100000000000	€.	0	0	0		
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale						
COD. COGE MI	COD. COGE MI old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4010101000000000	41.10.10.01.0.00.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0	
4010104000000000	41.10.10.01.06.000.00.000	Funzioni	€.	0	0	
4010104001000000	41.10.10.01.06.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	
4010104002000000	41.10.10.01.06.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0	
4010104003000000	41.10.10.02.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	
4010106000000000	41.10.10.04.01.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 538, L. 209/2015	€.	0	0	
4010110000000000	41.10.10.06.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	
4010110000000000	41.10.10.09.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	
4010113000000000	41.10.10.21.0.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	
A.1.B) Contributi clesseleste di enti pubblici (Extra Fondo) - Totale						
4010200000000000	41.10.20.00.000.00.000	€.	21.265.573	13.264.151	(7.992.422)	
Descrizione						
4010201004000000	41.10.20.01.0.000.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	
4010202001000000	41.10.20.01.05.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossioni aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	
4010202002000000	41.10.20.01.05.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossioni aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0	
4010203001000000	41.10.20.02.000.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	
4010203002000000	41.10.20.02.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	
4010203003000000	41.10.20.02.020.000.00.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0	0	
4010203004000000	41.10.20.02.030.000.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	
4010203005000000	41.10.20.02.035.000.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	
4010203006000000	41.10.20.02.036.000.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	
4010204001000000	41.10.20.03.000.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	
4010204001005000	41.10.20.03.000.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vinculati	€.	0	0	
4010204001010000	41.10.20.03.000.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vinculati	€.	0	0	
4010204001015000	41.10.20.03.000.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	
4010204001020000	41.10.20.03.000.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	
4010204002000000	41.10.20.03.000.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	
4010205001000000	41.10.20.20.0.000.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	13.131.437	13.264.151	(49.280)
4010205004000000	41.10.20.20.110.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	5.943.875	0	(5.943.875)
4010205005000000	41.10.20.20.115.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vinculati	€.	282.844	0	(282.844)
4010205006000000	41.10.20.20.120.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vinculati	€.	1.716.417	0	(1.716.417)
4010206001000000	41.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambli distrettuali	€.	0	0	0
4010206002000000	41.10.20.600.020.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
4010206003000000	41.10.20.600.030.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0
4010206004000000	41.10.20.600.040.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0

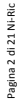
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
3.316.037	3.316.038	3.316.038	3.316.038

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
3.316.037	3.316.038	3.316.038	3.316.038

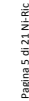
[illegible]



4.2A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	€.
COD. COGE.NI	COD. COGE.N.Ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione					
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuropsichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uroipa) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201030030100	4.10.20.10.030.062.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46San) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201030030200	4.10.20.10.030.064.00.000	Subordinati a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201030030300	4.10.20.10.030.066.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.080.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice anero - 7 - File F. Doppio Canale, I Cibo	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extracomunitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extracomunitaria per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per sezioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS delle Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per sezioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subordinati vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subordinati vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni di assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria da altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in aree pagamento (art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in aree pagamento (art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie ritrattoria - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tempi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tempi vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0	0



A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale						
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4020201000000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0		
4020202000000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0		
4020203000000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0		
4020204000000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0		
4020205001000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0		
4020205002000000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4020207001000000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4020207002000000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		
4020207003000000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		
4020207004000000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0		
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	0	0	0
A.2.C) Altri proventi - Totale						
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0		
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0		
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		
4020308000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0		
4030000000000000	4.10.30.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale						
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	0	0	0
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0		
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		
4030201003000000	4.10.30.20.010.080.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0		
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		
4030202005000000	4.10.30.20.020.080.00.000	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SCR	€.	0		
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SIC	€.	0		
4030203001010000	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SIC	€.	0		
4030203001020000	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborso per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborso per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0		
4030203004010000	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborso per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0		
4030203005000000	4.10.30.20.030.080.00.000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SIC	€.	0		
4030203005010000	4.10.30.20.030.080.00.100	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SIC	€.	0		
4030203005020000	4.10.30.20.030.080.00.200	Rimborso per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
4030204003000000	4.10.30.20.040.080.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	-----------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

4050000000000000	4.10.50.00.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	884,029	1.830.330	946.907
------------------	-----------------------	-----------------------------------	----	---------	-----------	---------

COD. COD. COGE. NI	COD. COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2023	Previdendo al 31/12/2026	Variazione
4055100100010000	41.0.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	9.150	9.150
4055100100010100	41.0.50.10.010.010.00.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione- PNRR/PNC	€.	0	0
4055100100010150	41.0.50.10.010.010.00.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione- altre Direzioni	€.	0	0
4055100100020000	41.0.50.10.010.010.02.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione- Beni di prima dotazione	€.	0	0
4055100100030000	41.0.50.10.010.010.020.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato- PNRR/PNC	€.	233.451	(69.500)
4055100100030100	41.0.50.10.010.010.021.00.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato- PNRR/PNC	€.	0	0
4055100200010000	41.0.50.10.015.010.00.00.00.00	Quota contributi c/ceserzio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
4055100200020000	41.0.50.10.015.020.00.00.00.00	Quota contributi c/ceserzio da altri contributi destinati a investimenti	€.	279.172	82.444
405510030010000	41.0.50.10.020.010.00.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plus-valenze da retrofinanziamento	€.	0	0
405510030020000	41.0.50.10.020.020.00.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	424.713	212.357
405510030030000	41.0.50.10.020.030.00.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

		Previsione al 31/12/2026	Variazione
Proiezione al 3° trimestre 2025		31.351.320	
	€.		
9) COSTI DELLA PRODUZIONE			
50.000.000.000.000.000	420.00.00.000.000.00.00	14.508.552	(16.842.709)

		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
Proiezione al 3° trimestre 2025			
	€.	3.117.657	882.544
Totale			(223.319)

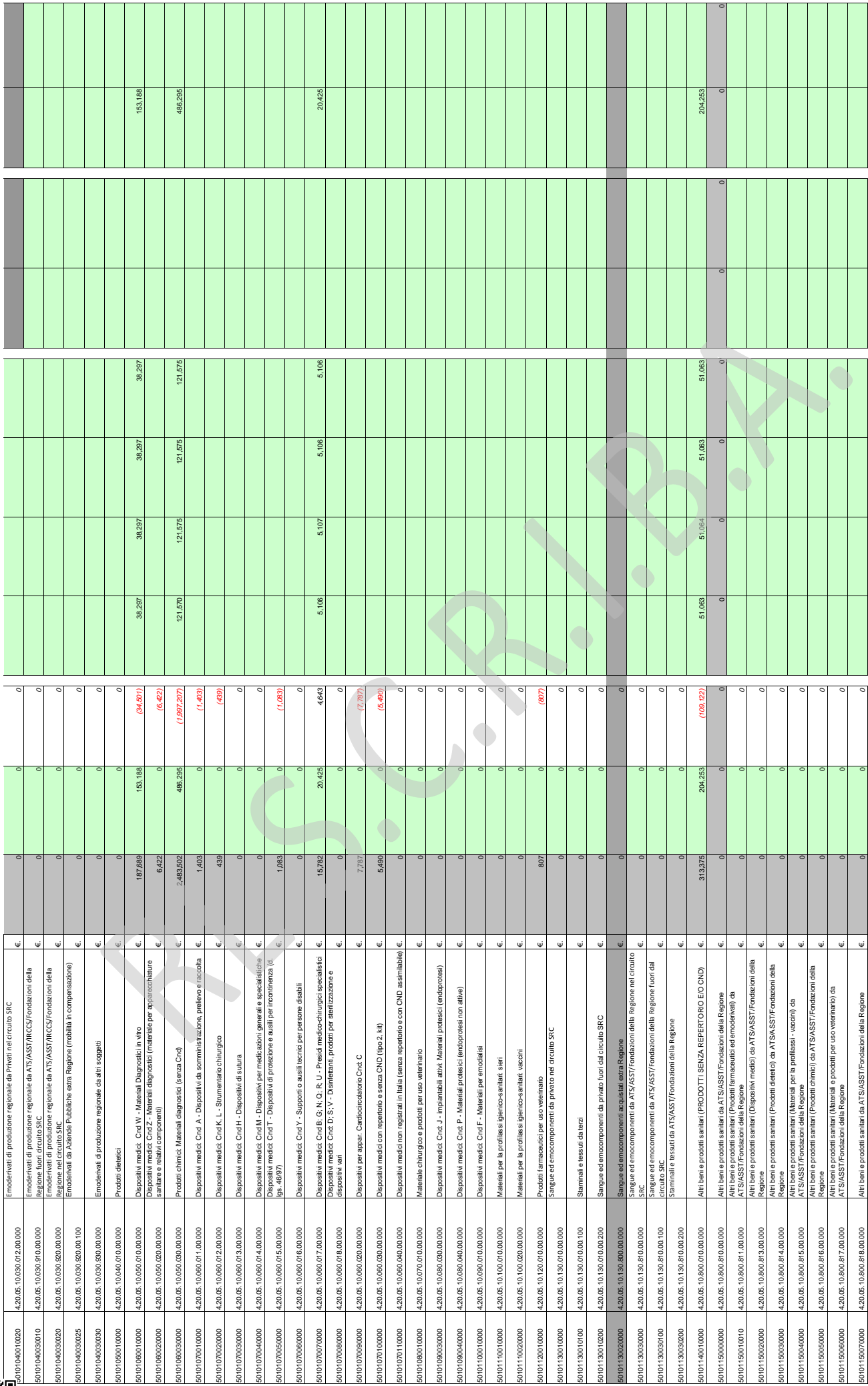
5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	3,077,957	864,161	(2,213,796)
------------------	---------------------------	---	-----------	---------	-------------

COD. COGE.NI	COD. COGE.NI old	Descrizione	Preclusione al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
5010101001001020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
5010101001001030	4.20.05.10.010.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci esportati)	€.	54.178	(64.178)
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nua CUF 37)	€.	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Colorini e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

[illegible]

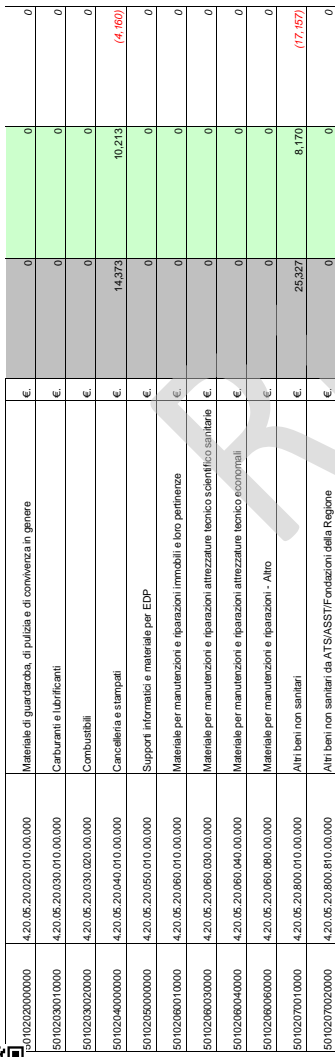


5010200000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	39,700	18,383	21,317
B.1.9) Acquisti di beni non sanitari - Totale				
		4,594	4,596	4,597
				4,596

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010201000000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0
				0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi D.C.U. SOCIO-SAN.	Costi da contributi D.C.U. SOCIO-SAN.

[illegible]

	(B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.		
50.20000000000000	4.20.00.000.000.00.000		11.343.729	Previduto al 31/12/2026
			2.200.350	Variazione
				(19.143.179)

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
550,148	550,133	550,134	550,135	0	2.200,550	0

		Preclusura al 3° trimestre 2025	Previduto al 31/12/2026	Variazione
B.2.A) Accogliuti di servizi sanitari - Totale		€.	9.292.194	1.650.726
50201000000000	4.20.10.0000.00.00.00			(7531.469)

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi di utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
415.181	415.181	415.182	415.182	0	0	0
				0	1.660.726	0

50201010000000	4.20, 10, 010,010,00,00,00	Il2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0
COD. COGE. NI. ANI		Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Verifica	
50201010070010	4.20, 10, 010,010,110,00,00	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nell'entroterra della ASL (Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0
50201010070020	4.20, 10, 010,010,120,00,00	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione (ATIS/ASSTI Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi da utilizzare: contributi di SOCIO- S.M.			
Costi da contribuire DJ CUI/SOCIO-SAN			
Costi da contribuire 2026			

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI old	Descrizione	Preclusione al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502010300000000	4.20.10.10200.00.000	II.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

COD. COGE NI	COD. COGE NI old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0
	50201/03010060030	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
	50201/0301130010	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
	50201/0301130020	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	-----------------	-------------	-------------------------------------	--------------------------	------------

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--	--	-----------------------------	---

5020705900000000	4.20.10.10.050.000.00.000	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	-	0
B.2.A5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale					
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione
502070590120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Dirittofuoro da privato) da non più utilizzare	€.	0	0
5020706000000000	4.20.10.10.060.000.00.000	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	0

[illegible]

COD. COGE.NI	COD. COGE.NI old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazioni
50201060030060	4.20.10.0690.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private, focali nel proprio territorio, strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0

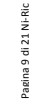
[illegible]

50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	0
II.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale					
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	
50201070200050	4.20.10.10.070.020.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	0	0
II.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale					
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000		€.	-	0
Variazione					

Budgeti primo trimestre 2026	Budgeti al secondo trimestre 2026	Budgeti al terzo trimestre 2026	Budgeti al quarto trimestre 2026	Costi di bilancio contrattati a 2026	Costi di bilancio contrattati di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi di cui SOCIO-SAN



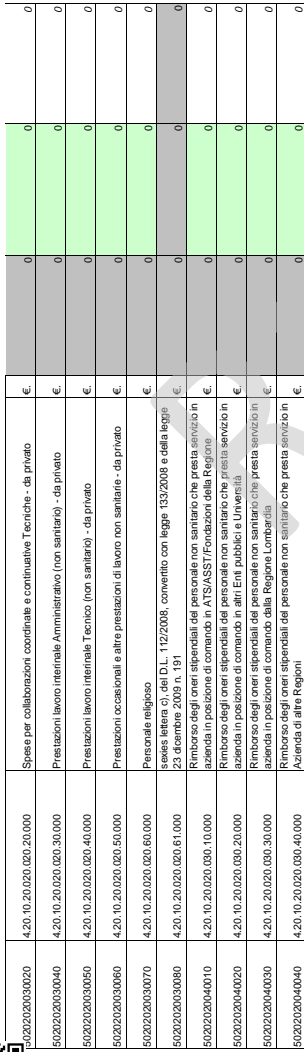
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502071080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private (licitate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Istituzionale	€.	0	0								
II.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale													
502071100000000	4.20.10.10.100.000.00.000		€.	-	-		0	0	0	-	-	-	-
COD. COGE. NI													
502071100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0								
II.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale													
502071100000000	4.20.10.10.110.000.00.000		€.	-	0		0	0	0	-	-	-	-
COD. COGE. NI													
502071110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0								
502071110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
502071110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0								
502071110060030	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture (licitate nel proprio territorio) di cui da C.D.I. privati	€.	0	0								
II.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (inamovibile) - Totale													
502071120000000	4.20.10.10.120.000.00.000		€.	-	0		0	0	0	0	0	-	0
COD. COGE. NI													
502071120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie inamovibile - Altro	€.	0	0								
II.2.A.13) Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale													
502071130000000	4.20.10.10.130.000.00.000		€.	71.986	(71.986)								
COD. COGE. NI													
502071130010060	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0								
502071130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	71.986	(71.986)								
502071130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambli distrettuali	€.	0	0								
502071130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambli distrettuali	€.	0	0								
502071130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambli distrettuali	€.	0	0								
502071130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambli distrettuali	€.	0	0								
II.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Intervento e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale													
502071140000000	4.20.10.10.140.000.00.000		€.	1.486.147	(1.079.642)		102.126	102.126	102.127			408.505	-
COD. COGE. NI													
502071140010060	4.20.10.10.140.010.35.000	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	0	0								
502071140010100	4.20.10.10.140.010.50.000	Consulenze scientifiche da terzi	€.	1.486.147	(1.079.642)		102.126	102.126	102.127			408.505	
502071140020030	4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	0	0								
502071140020040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	0	0								
502071140020080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	€.	0	0								
502071140020090	4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (forza) da terzi	€.	0	0								
502071140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€.	0	0								
502071140020130	4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	0	0								
II.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale													
502071150000000	4.20.10.10.150.000.00.000		€.	7.732.061	(6.679.940)		313.056	313.056	313.056			1.282.221	-
COD. COGE. NI													
502071150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
502071150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospedalizzazione domiciliare	€.	0	0								
502071150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	3.862.814	(3.554.309)		102.126	102.126	102.127			408.505	
502071150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VASST/ASST/IRCCS	€.	0	0								
502071150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio	€.	0	0								
502071150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0								



COD. COGE NI	COD. COGE NI old	Descrizione	Prechiusura al 31 tiresima 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazibne
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	137.696	(55.905)
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	100.370	(70.945)
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Naturali - da privato	€.	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
20,426	20,425	20,425	20,425
5,107	5,106	5,106	5,106

Casa de utilizare contribuții 2020	Casa de amănunțit contribuții DI CU SOCIO-SAN
	81.701
	20.425



502020300000000		4.20.10.20.030.010.00.000	3.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale		€.	109.025	40.851	(68.174)
COD. COGE NI	COD. COGE NI del		Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Vinizione
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000		Formazione externalizzata da pubblico (Istit. Università, ...)	€.	19.312	0		(19.312)
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000		Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2.000	0		(2.000)
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000		Formazione externalizzata da privato	€.	525	0		(525)
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000		Formazione non externalizzata da privato	€.		99.188	40.851	(47.337)

5030000000000000000	4.20.15.00.000.000.0000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	594.768	306.279	(199.309)
---------------------	-------------------------	---	----	---------	---------	-----------

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. 04	Descrizione	Prochiusura al 3° mese 2023	Preventivo al 31/12/2026	Verifiche
5031000000000000	4.20.15.10.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	294.253	(69.943)
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	240.572	(139.446)
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.0000.000.00.0000	38.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	914,105	308,505	(605,600)
------------------	-----------------------------	---	----	---------	---------	-----------

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. 04	Descrizione	Prodotto al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Verifiche
50410110000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Alfitti passivi	€.	0	0
50410200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spesa condominiali	€.	0	0
50420110000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)	€.	914.105	308.505
50420300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
50430110000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
50430300000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
50440110000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
50450110000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione	€.	0	0

[illegible]

5,050,000,000,000	4,20,25,10,000,000,00,000	85.5 Personal del ruolo sanitario - Totale	€.	7,404,804	8,161,016	756,212
-------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NIold	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	----------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

[illegible]

10,222	10,209	10,209	10,211	0	-	40,851	-
--------	--------	--------	--------	---	---	--------	---

[illegible][illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi di utilizzo contabili 2026	Costi da imputare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da imputare contributi DI CUI SOCIO-SAN
51.004	51.063	51.063	51.063			
					204.263	
25.530	25.532	25.532	25.532			
					102.126	

[illegible][illegible]

Budgeti primo trimestre 2026	Budgeti al secondo trimestre 2026	Budgeti al terzo trimestre 2026	Budgeti al quarto trimestre 2026	Costi di utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026
2.183.631	2.183.636	2.183.637	2.183.637	0	0	8.734.541

2,040,252	2,040,254	2,040,255	2,040,255	-	-	8,161,016	-
-----------	-----------	-----------	-----------	---	---	-----------	---

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



505010010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	166,986	166,986	0
505010010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
505010010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
505010010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
505010010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
505010010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505010010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	46,177	46,177	0
505010010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505010010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505010020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0
505010020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
505010020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
505010020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
505010020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
505010020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505010020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	0	0	0
505010020100000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	50,450	50,450	0
505020010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
505020010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
505020010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
505020010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
505020010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505020010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	0	0	0
505020010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505020010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505020010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505020020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
505020020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
505020020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
505020020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
505020020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505020020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	13,117	13,117	0
505020020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50502020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	3,781,410	466,659	0
505030010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	43,027	43,027	0
505030010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
505030010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
505030010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
505030010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505030010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	1,020,981	83,951	0
505030010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505030010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505030200100000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,975,112	177,745	0
505030200200000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
505030200300000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
505030200400000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0



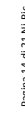
505300200600000	4,20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505300200800000	4,20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	485,289	513,546	28,257
505300201100000	4,20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

	128,385	128,387	128,387	128,387

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
506400100100000	4,20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
506400100200000	4,20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
506400100300000	4,20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
506400100400000	4,20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
506400100500000	4,20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0
506400100600000	4,20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazioni (retribuzione di risultato)	€.	0	0
506400100700000	4,20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0
506400100900000	4,20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
506400101200000	4,20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0
506400200100000	4,20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
506400200200000	4,20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
506400200300000	4,20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
506400200400000	4,20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
506400200600000	4,20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
506400200700000	4,20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0
506400200900000	4,20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
506400100100000	4,20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
506400100300000	4,20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
506400100400000	4,20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
506400100500000	4,20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0
506400100600000	4,20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0
506400100800000	4,20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0
506400200100000	4,20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
506400200300000	4,20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
506400200600000	4,20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
507500100100000	4,20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
507500100200000	4,20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
507500100300000	4,20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
507500100400000	4,20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
507500100600000	4,20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
507500100700000	4,20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0
507500100900000	4,20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
507500101200000	4,20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0
507500200100000	4,20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
507500200300000	4,20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
507500200500000	4,20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
507500200600000	4,20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0

[illegible]



5120010000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
---------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€
----------------	---------------------------	---	---

[illegible]



Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		
51.20000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.21000000000000		B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.21000000000000		4.20.40.30.010.00.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.21000000000000		4.20.40.30.010.010.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.22000000000000		B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	-	-	-
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	0	0	0
51.30000000000000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale				
51.30000000000000		4.20.40.40.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.31000000000000		4.20.40.40.010.00.00.00	€.	0	0	0
51.40000000000000		B.14) Variazione delle rimanenze - Totale				
51.40000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	0	0	0
51.41000000000000		B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale				
51.41000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.050	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.070	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.010.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.020.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.011.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.013.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.014.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.015.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.016.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.017.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.018.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.040.00.000	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		
51.20000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.21000000000000		B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.21000000000000		4.20.40.30.010.00.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.21000000000000		4.20.40.30.010.010.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.22000000000000		B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	-	-	-
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	0	0	0
51.30000000000000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale				
51.30000000000000		4.20.40.40.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.31000000000000		4.20.40.40.010.00.00.00	€.	0	0	0
51.40000000000000		B.14) Variazione delle rimanenze - Totale				
51.40000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	0	0	0
51.41000000000000		B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale				
51.41000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.050	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.070	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.010.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.020.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.011.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.013.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.014.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.015.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.016.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.017.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.018.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.040.00.000	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		
51.20000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.21000000000000		B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.21000000000000		4.20.40.30.010.00.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.21000000000000		4.20.40.30.010.010.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.22000000000000		B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	-	-	-
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	0	0	0
51.30000000000000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale				
51.30000000000000		4.20.40.40.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.31000000000000		4.20.40.40.010.00.00.00	€.	0	0	0
51.40000000000000		B.14) Variazione delle rimanenze - Totale				
51.40000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	0	0	0
51.41000000000000		B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale				
51.41000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.050	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.01.070	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.005.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.010.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.012.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.015.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.020.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.025.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.010.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.030.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.011.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.012.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.013.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.014.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.015.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.016.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.017.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.018.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.020.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.030.00.000	€.	0	0	0
51.41000000000000		4.20.50.10.035.040.00.000	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione		
51.20000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.21000000000000		B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.21000000000000		4.20.40.30.010.00.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.21000000000000		4.20.40.30.010.010.00.00	€.	779.507	1.534.966	756.459
51.22000000000000		B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	-	-	-
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.22000000000000		4.20.40.30.020.010.00.00	€.	0	0	0
51.30000000000000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale				
51.30000000000000		4.20.40.40.000.00.00.00	€.	-	-	0
COD. COGE. NI		COD. COGE. NI od	Descrizione			
51.31000000000000		4.20.40.40.010.00.00.00	€.	0	0	0
51.40000000000000		B.14) Variazione delle rimanenze - Totale				
51.40000000000000		4.20.50.10.000.00.00.00	€.	0	0	0
51.41000000000000		B.14.A Variazione				



51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
51410070060020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REFERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	15.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI old	Descrizione	Prochiusura al 31° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardadrsa, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per FDP	€.	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

51500000000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	IB.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	6,010,024	-	(6,010,024)
----------------------	---------------------------	---	----	-----------	---	-------------

COD. COD. NI	COD. COD. NI old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2016	Variazione
5151001000000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
5151020000000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
5151040000000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151050000000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151060000000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
5151070000000000	4.20.60.10.080.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operai medici SUMAI	€.	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi di nota	€.	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.00.00.00	Acc. Rimovi convenzioni MMG/PSMCA e altri	€.	0	0
5154020000000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Acc. Rimovi contratti - digigenza medica	€.	0	0
5154030000000000	4.20.60.40.030.00.00.00	Acc. Rimovi contratti - digigenza non medica	€.	0	0
5154040000000000	4.20.60.40.040.00.00.00	Acc. Rimovi contratti - comparto	€.	0	0
5154050000000000	4.20.60.40.041.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
5154070000000000	4.20.60.40.050.00.00.00	Acc. Rimovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. da Regione e Prov. Aut. - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0
5155001000001000	4.20.60.50.006.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da AT/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0
5155020000000000	4.20.60.50.010.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da Regione per quota FSR Vinculato	€.	0	0
5155030000000000	4.20.60.50.012.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da Regione per quota FSR Vinculato	€.	0	0
5155050000000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da AT/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0	0
5155060000000000	4.20.60.50.022.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da Regione per quota FSR Vinculato	€.	0	0
5155070000000000	4.20.60.50.030.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vinculati - PNRR	€.	0	0
5155070000001000	4.20.60.50.030.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio per rientra da Ministero	€.	0	0
5155080000000000	4.20.60.50.040.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio per rientra da Regione	€.	3.969.259	(3.969.259)
5155090000000000	4.20.60.50.050.00.00.00	Accantonamenti per quote utilizzate contribut. dell'esercizio per rientra da Regione	€.	0	0

						0
						0
						0
						0

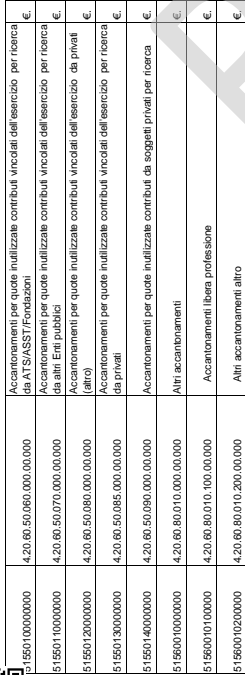
[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



	0	0	0
971,859	0	0	(971,860)
0	0	0	0
0	0	0	0
1,069,896	0	0	(1,069,896)
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

	Preclusum al 3° trimestre 2023	Previsione al 31/12/2026	Variazioni
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.00.00.00.000.000.000.000	0	0

	Prodotto al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	5.10.00.00.000.000.000	0	0
6099999999999999			0

COD. COGE.NI	COD. COGE.NI.04	Descrizione	Preclusura al 31/12/2025	Preclusura al 31/12/2026	Variazione
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C-1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0
6101000000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chiederia	€.	0	0
6102000000000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0
6103000000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6104000000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6105000000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6106000000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-AST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.0000.000.00.0000	C-2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

COD. COGE.NI	COD. COGE.NI.Ord	Descrizione	Preclusum al 31/12/2025	Preclusum al 31/12/2026	Valutazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.00.0000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.00.0000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.00.0000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.00.0000	Altri proventi finanziari diversi da precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.00.0000	Utili su cambi	€.	0	0

		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
	€.			
6209999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000			0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)				0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	€	€	€	€
5.20.10.00.000.000.00.000		C.3) Interessi passivi - Totale				
6300000000000000000						0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Previdenza al 31/12/2026	Valore
6301001000000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
6302001000000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
6302002000000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0
6303001000000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
6303002000000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
6303003000000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
6303004000000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

[illegible]

0	0	0	0
---	---	---	---

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

[illegible]



6400000000000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	5.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Ord	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0	0

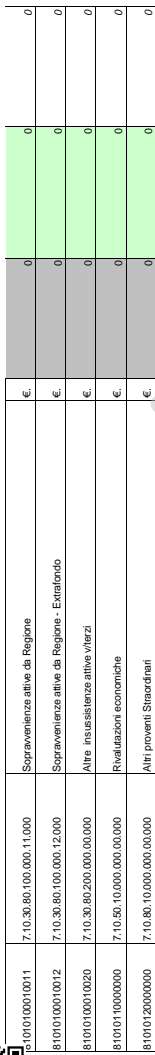
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026				

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026				

Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN				



		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	-	€.	-	-	-
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.	0	€.	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	



E.2) Oneri Straordinari - Totale		€	23.039	-	(23.039)
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI old	Descrizione	Preclusione al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazioni
820101000010000	720.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
820101000010000	720.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
820102000100000	720.30.10.000.000.00.000	Oneri da case civili	€.	0	0
820103000100100	720.40.10.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità integrale	€.	0	0
820103000100200	720.40.10.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità integrale	€.	0	0
820104000100000	720.40.15.000.000.00.000	Altre sopraavvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
820104000100100	720.40.15.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
820104000100200	720.40.15.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
820105000100100	720.40.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0
820105000100200	720.40.20.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0
820106000100000	720.40.25.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - digigenza medica	€.	0	0
820106000100100	720.40.25.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative al personale - digigenza medica	€.	0	0
820106000100200	720.40.25.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - digigenza medica	€.	0	0
820107000100000	720.40.30.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - digigenza non medica	€.	0	0
820107000100100	720.40.30.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative al personale - digigenza non medica	€.	0	0
820107000100200	720.40.30.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - digigenza non medica	€.	0	0
820108000100000	720.40.35.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
820108000100100	720.40.35.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
820108000100200	720.40.35.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
820109000100100	720.40.40.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
820109000100200	720.40.40.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	€.	0	0
820101000100000	720.40.45.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
820101000100100	720.40.45.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
820101000100200	720.40.45.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
820101000100100	720.40.50.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
820101000100200	720.40.50.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
820101000100000	720.40.60.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
820101000100100	720.40.60.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
820101000100200	720.40.60.200.000.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
820101000100100	720.40.80.000.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive Viterzi	€.	23.039	(23.039)
820101000100100	720.40.80.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive Viterzi	€.	23.039	(23.039)
820101000100200	720.40.80.200.000.00.000	Altre insusistenze passive Viterzi	€.	0	0
820101000100300	720.40.90.000.000.00.000	Insusistenze passive per quote F. S. vincolato	€.	0	0
820101000100100	720.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0

9100000000000000000		Y. IMPOSTE E TASSE		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
		€.		885,765		586,529		(299,230)	
COD. COGE INI	COD. COGE INI old								
9101001000000000	8,20 : 10.000.000.00.000								
IRAP relativa a personale dipendente		€.		531,257		586,529		55,272	

[illegible]

Budgeti primo trimestre 2026	146.633	Budgeti al secondo trimestre 2026	146.632	Budgeti al terzo trimestre 2026	146.632	Budgeti al quarto trimestre 2026	146.632
Budgeti primo trimestre 2026	146.633	Budgeti al secondo trimestre 2026	146.632	Budgeti al terzo trimestre 2026	146.632	Budgeti al quarto trimestre 2026	146.632

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	586.529



9101010200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relative a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	354.508	0	(354.509)							
9101030000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relative ad attività di libera professione (intrafirma)	€.	0	0	0							
9101040000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relative ad attività commerciali	€.	0	0	0							
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0	0							
9102030000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0							

TOTALE RICAVI	€.	32.260.124	15.085.081	-	17.165.043	
Costi capitalizzati	€.	9.555.019	1.830.339	-	7.724.680	
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	22.705.105	13.254.151	-	9.440.954	
TOTALE COSTI	€.	32.260.124	15.085.081	-	17.165.043	
Costi su attività istituzionale	€.	9.555.019	1.830.339	-	7.724.680	
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	22.705.105	13.254.151	-	9.440.954	
999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

3.773.768	3.773.770	3.773.771	3.773.771	3.773.772
457.731	457.732	457.733	457.733	457.734
3.316.037	3.316.038	3.316.039	3.316.039	3.316.038
3.773.768	3.773.770	3.773.771	3.773.771	3.773.772
3.316.037	3.316.038	3.316.039	3.316.039	3.316.038
0	0	0	0	0

13.254.151	-
------------	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	
		Accantonamento L. Balduzzi			0	



Accantonamento al Fondo di perequazione				0	
Altri accantonamenti per Libera Professione				0	
TOTALE COSTI INTRAMOENIA		0	0	0	
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE		0	0	0	
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0	
Costi diretti aziendali				0	
Costi generali aziendali				0	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		0	0	0	



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

925 - FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombarde: CONTRATTO	€. 169,006,536	169,006,536
ricavi per prestazioni drg per lombarde: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per lombarde	€. 169,006,536	169,006,536
ricavi per prestazioni drg extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 15,153,652	15,153,652
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 284,463	284,463
- Stranieri codice onere - 7	€. 284,463	284,463
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non lombarde	€. 15,438,115	15,438,115
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 184,444,651	184,444,651

Quadratura con NI-SAN	€. 184,444,651	184,444,651
------------------------------	----------------	-------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombarde: CONTRATTO	€. 65,989,154	65,989,154
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per lombarde	€. 65,989,154	65,989,154
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 6,806,448	6,806,448
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	26,131
- Stranieri codice onere - 7		26,131
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non lombarde	€. 6,806,448	6,832,579
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 72,795,602	72,821,733

Quadratura con NI-SAN	€. 72,795,602	72,821,733
------------------------------	---------------	------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombarde	€. 765,202	765,202
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 765,202	765,202

Quadratura con NI-SAN	€. 765,202	765,202
------------------------------	------------	---------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombarde	€. 4,227,398	4,227,398
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 4,227,398	4,227,398

Quadratura con NI-SAN	€. 4,227,398	4,227,398
------------------------------	--------------	-----------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombarde	€. 3,549,946	3,549,946
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 3,549,946	3,549,946

Quadratura con NI-SAN	€. 3,549,946	3,549,946
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci File F per lombarde	€. 104,794,246	104,794,246
ricavi per farmaci File F per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 8,415,097	8,415,097
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 113,209,343	113,209,343

Quadratura con NI-SAN	€. 113,209,343	113,209,343
------------------------------	-----------------------	--------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombarde	€. 50,639,278	50,639,278
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,037,543	3,037,543
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 53,676,821	53,676,821

Quadratura con NI-SAN	€. 53,676,821	53,676,821
------------------------------	----------------------	-------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombarde	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	-----------	----------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente





Case_Sas_T00 - 1

[illegible]

Covariates - 1

[illegible]

Conti_San_128 - 2



[illegible]

Case 118 - 3

[illegible]



[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	925
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
	(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	142,122,951	142,122,951	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	128,749,195	128,749,195	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	128,749,195	128,749,195	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	92,576,869	92,576,869	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8,435,767	8,435,767	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	27,736,559	27,736,559	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	27,736,559	27,736,559	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	109,605	109,605	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	71,348	71,348	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	71,348	71,348	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	38,257	38,257	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	38,257	38,257	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13,264,151	13,264,151	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	13,264,151	13,264,151	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	481,273,829	481,273,829	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	443,184,275	443,184,275	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406,487,703	406,487,703	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	169,006,536	169,006,536	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	63,277,054	63,277,054	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,704,700	7,704,700	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3,549,946	3,549,946	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	155,433,524	155,433,524	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,972,273	1,972,273	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,543,670	5,543,670	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2,143,000	2,143,000	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	34,553,572	34,553,572	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15,153,652	15,153,652	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5,988,430	5,988,430	-
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	818,018	818,018	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	11,452,640	11,452,640	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-	-	-

S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-	-	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	215,348	215,348	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	593,250	593,250	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	593,250	593,250	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	332,234	332,234	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7,144,127	7,144,127	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	30,945,427	30,945,427	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,420,626	12,420,626	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13,606,814	13,606,814	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	3,211,388	3,211,388	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,706,599	1,706,599	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,703,606	1,703,606	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	59,108	59,108	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	59,108	59,108	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	452,663	452,663	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	325,488	325,488	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127,175	127,175	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	37,210	37,210	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	37,210	37,210	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,154,625	1,154,625	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,154,625	1,154,625	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7,404,923	7,404,923	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7,365,704	7,365,704	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	39,219	39,219	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20,743,804	20,743,804	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,182,063	1,182,063	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8,449,740	8,449,740	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1,594,840	1,594,840	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3,962,432	3,962,432	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	5,554,729	5,554,729	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,535,828	4,535,828	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,670,323	3,670,323	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	811,372	811,372	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	54,133	54,133	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	657,784,941	657,784,941	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	258,947,478	258,947,478	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	257,994,457	257,994,457	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	187,362,041	187,362,041	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	185,298,150	185,298,150	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	409,547	409,547	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	845,415	845,415	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	808,929	808,929	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	808,929	808,929	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2,548,159	2,548,159	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	1,962,101	1,962,101	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	586,058	586,058	-

	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	62,733,359	62,733,359	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	42,464,141	42,464,141	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,672,687	3,672,687	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	16,596,531	16,596,531	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	140,083	140,083	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3,483,685	3,483,685	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,638,900	1,638,900	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	88,230	88,230	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	88,230	88,230	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	953,021	953,021	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	14,556	14,556	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	233,836	233,836	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	44,990	44,990	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	642,435	642,435	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	17,204	17,204	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	94,628,111	94,628,111	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	41,313,958	41,313,958	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	615,813	615,813	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	615,813	615,813	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-

	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,266,000	2,266,000	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,266,000	2,266,000	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	22,747,446	22,747,446	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,216,375	9,216,375	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	9,334,715	9,334,715	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	4,196,356	4,196,356	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,830,128	10,830,128	-
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52,570	52,570	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,777,558	10,777,558	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,972,233	5,972,233	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	408,505	408,505	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	4,396,820	4,396,820	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,854,571	4,854,571	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,393,255	2,393,255	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	490,703	490,703	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	110,000	110,000	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,860,613	1,860,613	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	53,314,153	53,314,153	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	50,602,494	50,602,494	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,153,581	2,153,581	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,205,614	6,205,614	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,503,815	6,503,815	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,684,431	1,684,431	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,819,384	4,819,384	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	12,619,427	12,619,427	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,885,691	2,885,691	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	81,232	81,232	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,395,379	3,395,379	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	701,726	701,726	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,866,727	3,866,727	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,352,295	2,352,295	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,669,644	4,669,644	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4,008,400	4,008,400	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	661,244	661,244	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,167,363	5,167,363	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31,932	31,932	-

	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,135,431	5,135,431
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,381,595	2,381,595
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,282,943	2,282,943
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1,092,943	1,092,943
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,100,000	1,100,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	90,000	90,000
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	98,652	98,652
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	98,652	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	330,064	330,064
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	51,537	51,537
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	278,527	278,527
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	17,919,453	17,919,453
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,290,691	3,290,691
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3,497,743	3,497,743
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,942,446	7,942,446
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	245,649	245,649
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	11,000	11,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,923,384	2,923,384
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,540	8,540
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5,325,634	5,325,634
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	143,178	143,178
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	5,182,456	5,182,456
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4,701,950	4,701,950
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	480,506	480,506
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	229,946,518	229,946,518
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	174,205,122	174,205,122
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	100,492,550	100,492,550
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	89,682,202	89,682,202
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	85,883,846	85,883,846
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,798,356	3,798,356
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10,810,348	10,810,348
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10,138,034	10,138,034
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	672,314	672,314
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	73,712,572	73,712,572
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	69,694,614	69,694,614
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4,017,958	4,017,958
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	772,446	772,446
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	649,780	649,780
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	649,780	649,780
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	122,666	122,666
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	122,666	122,666
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33,393,856	33,393,856
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	247,396	247,396
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	247,396	247,396
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	33,146,460	33,146,460
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32,319,460	32,319,460
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	827,000	827,000
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	21,575,094	21,575,094
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,093,142	1,093,142
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,093,142	1,093,142
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	20,481,952	20,481,952
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	19,703,832	19,703,832
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	778,120	778,120
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,961,147	2,961,147
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,136,976	1,136,976
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,824,171	1,824,171
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,118,652	1,118,652
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	705,519	705,519
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	23,359,514	23,359,514
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	945,623	945,623

	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	22,413,891
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	12,231,599
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	12,231,599
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10,182,292
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,589,845
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,064,788
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,064,788
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	16,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	368,000
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	368,000
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	4,141,057
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	323,389
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,817,668
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	638,677,700
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

[illegible]

	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	19,107,241
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	18,257,241
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,597,517
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	685,262
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,974,462
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	850,000
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	493,132
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	356,868
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	19,107,241
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		925
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	128,787,452
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	128,749,195
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	128,749,195
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	92,576,869
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8,435,767
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	27,736,559
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	27,736,559
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	38,257
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	38,257
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	38,257
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	480,755,351
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	443,184,275
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406,487,703
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	169,006,536
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	63,277,054
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,704,700
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3,549,946
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	155,433,524
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,972,273
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,543,670
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2,143,000
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	34,553,572
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15,153,652
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5,988,430
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	818,018
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	11,452,640
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	215,348
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	593,250
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	593,250
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	332,234
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7,144,127
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	30,426,949
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,420,626
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13,606,814
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	3,211,388
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,188,121
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,703,606
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	59,108
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	59,108
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	452,663
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	325,488
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127,175
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	37,210
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	37,210
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,154,625
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,154,625
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7,404,923
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7,365,704
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	39,219
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	18,912,874
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	888,612
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8,440,590
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1,594,840
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,858,816
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	5,130,016
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,535,828
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,670,323
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	811,372
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	54,133
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	642,100,034
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	258,057,634
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	257,122,996
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	187,361,238
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	185,297,347
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	409,547
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	845,415
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	808,929
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	808,929
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2,548,159
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	1,962,101
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	586,058
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	62,553,249
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	42,437,219
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,672,687
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	16,443,343
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	140,083
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2,997,390
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,434,647
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	88,230
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	88,230
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	934,638
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	14,556
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	233,836
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	44,990
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	632,222
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9,034
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	91,903,944
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	39,134,754
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	615,813
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	615,813
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,266,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,266,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regione)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	22,228,968
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,216,375
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	9,334,715
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3,677,878
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,421,623
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52,570
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,369,053
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,972,233
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	4,396,820
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3,602,350
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,393,255
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	82,198
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	110,000
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,016,897
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	52,769,190
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	50,200,508
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,153,581
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,205,284
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,502,347
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,682,963
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,819,384
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	12,617,423
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,885,691
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	19,956
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,395,379
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	701,279
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,865,837
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,352,295
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,669,644
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4,008,400
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	661,244
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,831,792
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31,932
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,799,860

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,279,469
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,180,817
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	990,817
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,100,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	90,000
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	98,652
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	98,652
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	289,213
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	51,537
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	237,676
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	17,613,074
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,290,691
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3,497,743
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,738,193
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	245,649
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	11,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,821,258
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,540
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5,017,129
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	143,178
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4,873,951
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4,393,445
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	480,506
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	221,156,788
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	165,988,917
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	100,215,820
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	89,469,039
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	85,670,683
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,798,356
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10,746,781
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10,087,584
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	659,197
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	65,773,097
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	64,243,797
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,529,300
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	772,446
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	649,780
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	649,780
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	122,666
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	122,666
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33,393,856
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	247,396
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	247,396
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	33,146,460
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32,319,460
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	827,000
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	21,001,569
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	998,294
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	998,294
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	20,003,275
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	19,225,155
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	778,120
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,716,044
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,136,976
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,579,068
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	873,549
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	705,519
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	21,528,584
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	664,914
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	20,863,670
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	12,216,344
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	12,216,344
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8,647,326
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,589,845
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,064,788
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,064,788
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	16,000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	368,000
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	368,000
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	4,141,057
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	323,389
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,817,668
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	623,583,042
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18,516,992
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	17,666,992
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,007,268
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	685,262
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,974,462
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	850,000
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	493,132
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	356,868
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	18,516,992
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	925
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	71,348
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	71,348
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	71,348
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	71,348
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	518,478
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	518,478
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	518,478
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	589,826
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	7,300
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	7,300
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	803
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	803
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6,497
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	6,497
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	523,617
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	518,478
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regione)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	518,478
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	518,478
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5,139
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	5,139
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	330
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1,468
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,468
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,004
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	447
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	890
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	55,189
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	55,189
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	55,189
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	55,189
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	586,106
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3,720
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	3,720
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3,720
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3,720
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

RIC

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		925
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	13,264,151
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13,264,151
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	13,264,151
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1,830,930
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	293,451
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9,150
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1,103,616
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	424,713
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	15,095,081
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	882,544
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	864,161
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	173,613
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	20,425
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	153,188
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	486,295
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	204,253
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	18,383
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	10,213
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	8,170
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	2,200,550
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,660,726
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regione)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	408,505
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	408,505
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	408,505
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,252,221
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	408,505
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	843,716
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	539,824
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	396,847
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	61,276
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	335,571
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	335,571

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	102,126
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	102,126
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	102,126
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	40,851
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	40,851
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	306,379
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	204,253
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	102,126
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	308,505
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	308,505
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	308,505
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	8,734,541
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	8,161,016
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	276,730
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	213,163
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	213,163
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	63,567
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	50,450
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	13,117
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	7,884,286
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	5,395,628
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,488,658
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	573,525
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	94,848
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	94,848
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	478,677
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	478,677
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	245,103
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	245,103
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	245,103
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	1,830,930
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	280,709
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1,550,221
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	15,255
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	15,255
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,534,966
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	14,508,552
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	586,529
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	586,529
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	586,529
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	586,529
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



925

FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - I

Cod.	Voce	2026	2026	Variation
		Prechiusura al 3°trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	184,444,651	184,444,651	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	29,701,430	27,736,559	1,964,871
AOIR03	Ambulatoriale	72,795,602	72,821,733	26,131
AOIR04	Neuropsichiatria	4,227,398	4,227,398	-
AOIR05	Screening	765,202	765,202	-
AOIR06	Entrate proprie	25,229,180	24,986,007	243,173
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	30,426,949	30,945,427	518,478
AOIR08	Psichiatria	3,549,946	3,549,946	-
AOIR09	File F	113,209,343	113,209,343	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	14,783,213	-	14,783,213
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	29,367,199	26,422,024	2,945,175
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	33,054,255	13,335,499	19,718,756
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	921,774	-	921,774
AOIR15	Prestazioni sanitarie	59,968,479	59,968,479	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	2,571,927	-	2,571,927
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	599,872,694	562,412,268	37,460,426
	COSTI			
AOIC01	Personale	228,457,483	229,946,518	1,489,035
AOIC02	IRAP personale dipendente	15,508,214	15,597,517	89,303
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	24,203,430	24,721,908	518,478
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	368,127,319	345,076,379	23,050,940
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,615,710	2,615,710	-
AOIC06	Altri costi	14,314,370	13,493,260	821,110
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	18,079,231	5,589,845	12,489,386
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	347,752	-	347,752
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	671,653,509	637,041,137	34,612,372
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		71,780,815	74,628,869	2,848,054
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



925 FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI				
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -				
Cod.	Voce	2026	2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	184,444,651	184,444,651	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	29,701,430	27,736,559	1,964,871
AOIR03	Ambulatoriale	72,795,602	72,821,733	26,131
AOIR04	Neuropsichiatria	4,227,398	4,227,398	-
AOIR05	Screening	765,202	765,202	-
AOIR06	Entrate proprie	25,229,180	24,986,007	243,173
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	30,426,949	30,426,949	-
AOIR08	Psichiatria	3,549,946	3,549,946	-
AOIR09	File F	113,209,343	113,209,343	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	6,112,223	-	6,112,223
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	29,084,355	26,422,024	2,662,331
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	9,141,971	-	9,141,971
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	921,774	-	921,774
AOIR15	Prestazioni sanitarie	59,968,479	59,968,479	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	1,565,502	-	1,565,502
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	568,013,001	548,558,291	19,454,710
	COSTI			
AOIC01	Personale	220,430,535	221,156,788	726,253
AOIC02	IRAP personale dipendente	14,973,309	15,007,268	33,959
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	24,203,430	24,203,430	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	351,882,120	341,365,962	10,516,158
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,615,710	2,615,710	-
AOIC06	Altri costi	13,294,792	13,243,157	46,635
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	12,069,207	5,589,845	6,479,362
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	324,713	-	324,713
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	639,793,816	623,187,160	16,606,656
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		71,780,815	74,628,869	2,848,054
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





925		FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - M		
925		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA		
Cod.	Voce	2026	2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CONL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	8,670,990	-	8,670,990
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	282,844	-	282,844
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	23,428,686	13,264,151	10,164,535
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	1,006,425	-	1,006,425
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	31,376,095	13,264,151	18,111,944
	COSTI			
AOIC01	Personale	7,971,980	8,734,541	762,561
AOIC02	IRAP personale dipendente	531,257	586,529	55,272
AOIC03	Libera professione (art. 55 CONL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	16,234,591	3,697,978	12,536,613
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	605,204	245,103	360,101
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,010,024	-	6,010,024
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	23,039	-	23,039
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	31,376,095	13,264,151	18,111,944
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

925

FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
Indicatori economici-gestionali				
Indicatore 1:	Costi del personale	223,204,194	222,256,788	39.47%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	40.52%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	385,829,089	375,307,825	68.22%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	68.42%
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	259,705,497	257,122,996	45.92%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	46.87%
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emodervati	190,208,072	187,361,238	33.63%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	34.16%
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	22,537,971	22,702,304	3.99%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	4.14%
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	10,584,173	10,684,173	1.87%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	1.95%
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	9,398,035	9,398,035	1.66%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	1.71%
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	939,542	934,638	0.17%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	0.17%
Sottoindicatore 2.3:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	11,105,284	5,843,587	1.96%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291	1.07%

Sottoindicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	4,196,556	3,602,350	0.74%	0.66%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	50,000,223	50,176,671	8.84%	9.15%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	4,229,247	2,180,817	0.75%	0.40%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	17,630,285	17,613,074	3.12%	3.21%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	5,037,131	5,017,129	0.89%	0.91%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	658,381,977	642,100,034	116.42%	117.05%
	Ricavi della gestione caratteristica	565,525,725	548,558,291		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	658,381,977	642,100,034	103.90%	103.03%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	633,681,593	623,187,160		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative)
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm. ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contrib
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operos
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutaz
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per risc
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)
G0370A	(+)/(-)



G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attiv
M0000A	ATTIVITÀ DI FIN
M0010A	(+)/(-)
M0020A	(+)/(-)



M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attivi
S0900T	FLUSSO DI CASH
S0990T	Delta liquidità tr
Z0900T	Squadratura tra

RLS.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO

GESTIONE REDDITUALE

risultato di esercizio

- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

rti in c/capitale e fondi riserva

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

ità medici SUMAI + TFR

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni*

ione di attività

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

hi ed oneri futuri

di CCN della gestione corrente

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

aumento/diminuzione debiti (esci forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)

aumento/diminuzione ratei e risconti passivi

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri



diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMENTO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
à di investimento
ANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
attività di finanziamento
CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)
al 1° gennaio e al 31° dicembre (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo

RL S.C.R.I.B.A.



ANNO 2025	ANNO 2026
12,222,242	12,216,344
10,206,341	8,647,326
868,056	664,914
23,296,639	21,528,584
0	0
16,000	16,000
16,000	16,000
0	0
2,121,819	1,064,788
2,121,819	1,064,788
25,434,458	22,609,372
1,200,000	
-2,000,000	-3,000,000
-800,000	-3,000,000
-5,000,000	
-5,000,000	
5,000,000	



-5,000,000	0
-2,000,000	
-2,000,000	0
17,634,458	19,609,372
-1,500,000	-1,000,000
-1,500,000	-1,000,000
0	0
-400,000	-50,000,000
-9,000,000	-20,000,000
-500,000	-6,000,000
-9,900,000	-76,000,000
300,000	
7,000,000	
7,300,000	0
0	0
0	0
-4,100,000	-77,000,000



0	0
	25,000,000
0	25,000,000
0	25,000,000
13,534,458	-32,390,628
13,534,458	-32,390,628
	0

RLS.C.R.I.B.A.





Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.000
Dettaglio conto new: 40101010000000
Rinviando a di parte corrente (F58 India tinto)

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.030.00.000

Contatti per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (PSSR India vino)

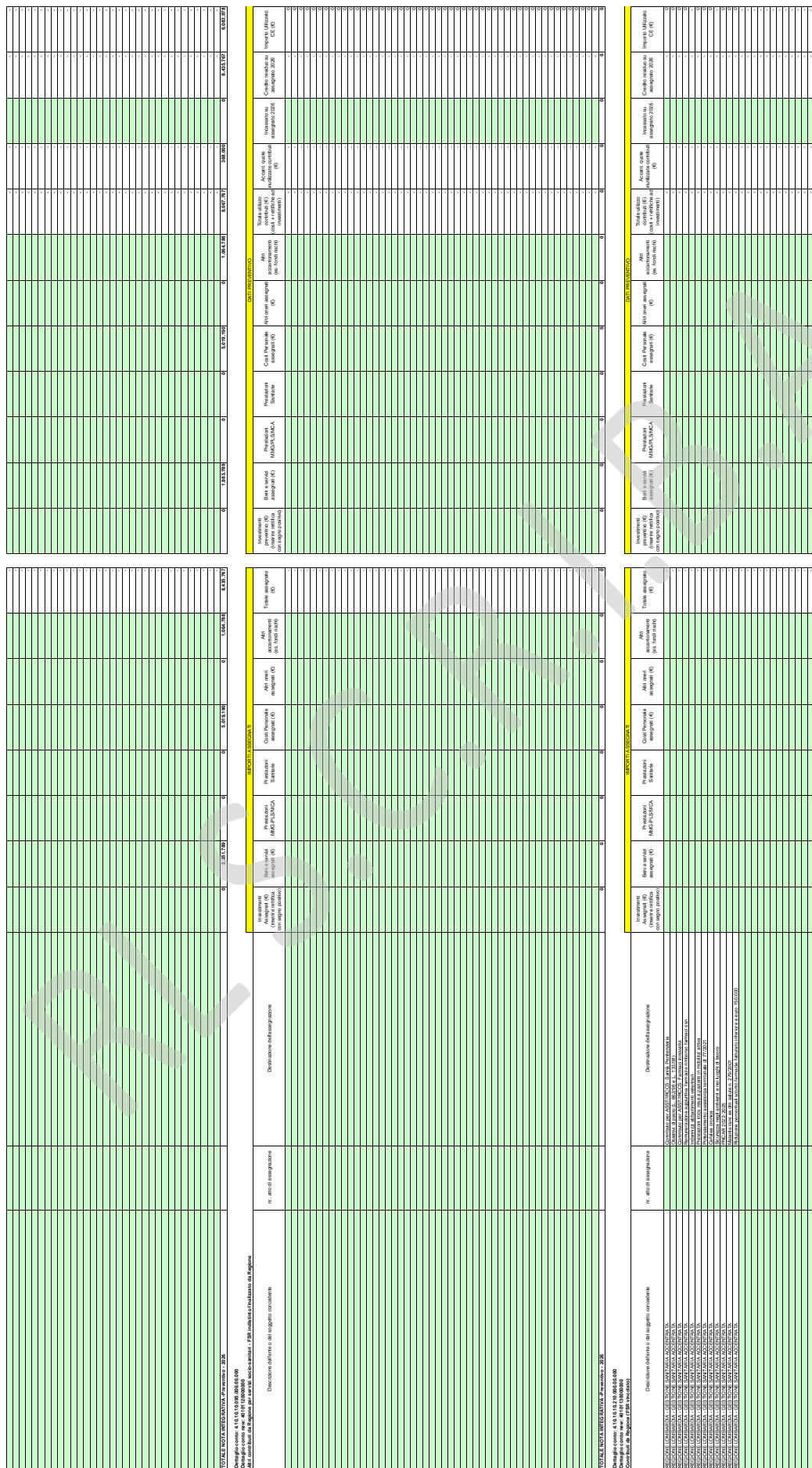
[illegible]

Demaggio conto: 4.10.10.10.000.000.00.000

Finanziamento a parte corrente - FSR Indirizzato finalizzato da Stato

[illegible]

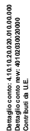




[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

CAPACITÀ DI ASSORBIMENTO									
Descrizione dell'operazione	nr. atto di assegnazione	CAPACITÀ DI ASSORBIMENTO					CAPACITÀ DI ASSORBIMENTO		
		Investimenti Avanzati (investi e modifica con rispetto per persone)	Persepolis MAG/2/3/4/5/6/7/8/9/10/11/12/13/14/15/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100/101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/1012/1013/						

Dettaglio conto n. 40102040010010
Contributi da ATS/AS ST/Fondazioni della Regione - PS R indistinto finalizzato a Regione

[illegible]

Dettaglio conto: 4.16.16.20.0.00.010.000.0.50
 Dettaglio conto new: 40102040010050
 Contrasti da ATSA/AST/condizioni della Regione - FIS R indistinto finanzia zae o da Stato

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.01.0.0.1.00
Dettaglio conto new: 401020403101010
Contributi da ATM/AS STR/Contributi dalla Regione - Viro (di)

[illegible]





Conte Buisi da ATN/ASS ST/Fondazioni della Ragioneria (extra fondi) - Altro

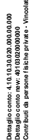
Demaggio conto: 4 10 10 20 00 02 0 0 0 0 0 0

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - P.N.I.N.I.V.O. - 2026

1.C) Conto busti da servizio da anni privati
maggio conto: 4.10.10.0.0.0.0.000.000
maggio conto new: 4010101000000
Conto busti da persona giuridiche private - Vincoli

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PUNTI: 2/26





Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 401030200100000
Contributi da persone fisiche private - Vincolo

Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 401030200100000
Contributi da persone fisiche private - Vincolo

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.030.000
Dettaglio conto new: 4010303003000

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.030.000
Dettaglio conto new: 4010303003000

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.030.000
Dettaglio conto new: 4010303003000

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Demaglo conto: 4.59.59.59.01 0.0.03.03.000

Finanziamento di parte corrente (FSR) in milioni

Description of the Forests

[illegible]

Fianziamento di parte corrente - 5,5% indicativo

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AG.

[illegible]

Dealing costs now: 4250 11100 00000
 Flows from each of your companies - 8 100 each

classical definition

SEGGIONE LOMBARDOIA - GESTIONE SANITARIA A.S.
SEGGIONE LOMBARDOIA - GESTIONE SANITARIA A.S.[illegible]









[illegible]

[illegible]

[illegible]



Contributi da ATS/ASS/FFondazioni della Regione - FGR indicativo finalizzato da Regione

[illegible]

De magis como: 4.50.50.29.03.08.06.03.05.07
De magis como: 4.50.50.29.03.08.06.03.05.07

[illegible][illegible]

Deraglio conto: 4.59.59.29.03.003.00.00.00
 Deraglio conto new: 49.09.20.000.00.00

[illegible]

[illegible]

[illegible]



F. to II. Responsabile Economico Finanziario al vertice O.I. gr. 3993



Formulario de datos de la encuesta - 1991 Instituto Nacional de Estadística de Chile									
Descripción del área y del sustrato censitario									
Región	Comuna	Nombre de la zona censitaria	Extensión superficial (km²)	Población censal (1991)	Densidad (hab/km²)	Altitud (m)	Superficie agrícola (ha)	Superficie forestal (ha)	Superficie urbana (ha)
Región de Antioquia	Comuna de Medellín	Medellín	391,4	1.100.000	2.810	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Bogotá	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Caldas	Comuna de Manizales	Manizales	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Cauca	Comuna de Popayán	Popayán	1.100,0	200.000	182	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Córdoba	Comuna de Medellín	Medellín	391,4	1.100.000	2.810	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Cundinamarca	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Huila	Comuna de Neiva	Neiva	1.100,0	100.000	91	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Tolima	Comuna de Ibagué	Ibagué	1.100,0	150.000	136	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Valle del Cauca	Comuna de Cali	Cali	1.100,0	1.000.000	909	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Santander	Comuna de Bucaramanga	Bucaramanga	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Norte de Santander	Comuna de Bucaramanga	Bucaramanga	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Atlántico	Comuna de Barranquilla	Barranquilla	1.100,0	1.000.000	909	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Magdalena	Comuna de Bucaramanga	Bucaramanga	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Cesar	Comuna de Bucaramanga	Bucaramanga	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Guajará	Comuna de Bucaramanga	Bucaramanga	1.100,0	300.000	273	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Boyacá	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Meta	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Casanare	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Guaviare	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Vichada	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Arauca	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Zulia	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Mérida	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Táchira	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Trujillo	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Apure	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Barinas	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Cojima	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Ciego de Avila	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Cienfuegos	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Matanzas	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000
Región de Sancti Spiritus	Comuna de Bogotá	Bogotá	1.039,9	2.500.000	2.407	1.500	10.000	10.000	10.000

[illegible]

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.020.00.000

Dettaglio conto n. 401/02/00/2010
Contributi da Regione (extra fondo) - Riscatto assicurativa da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA P. IVA 2024

Demaggio conto: 4.10.10.20.099.030.00.00

Demagio conto n. 431020103-43030
Conto Buoi da Regione (extra fondo) - Vincoli

1000

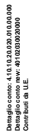
[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

TOTAL DATA INTERVIEW 7 pages 2020

RLS.C.R.I.B.A.

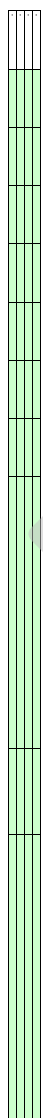




TOTALE NOTA INTEGRATIVA - P.N.M. n. 20/20

TOYOTA MOTOR CORPORATION

Demagico conto: 4.10.10.20.020.010.00.000







Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - FSR Indagini finalizzati a da Regione

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indigesto finalizzato da Stato

[illegible]

Demaggio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATG/AS ST/Finanziamenti della Regione - Vincitori

[illegible]





TOTALE NOTA INTEGRATIVA - P. nuovo - 2026



Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vinocolti



[illegible]

[illegible]

Riferito al Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

[illegible]

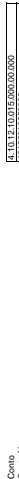
4.10.12.10.010.000.00.000
40120010020000

[illegible]

[illegible]

4.10.12.10.012.000.00.0004.10.12.10.013.000.00.000**UTILIZZI - DATI PREVENTIVO****UTILIZZI - DATI PREVENTIVO**

Total

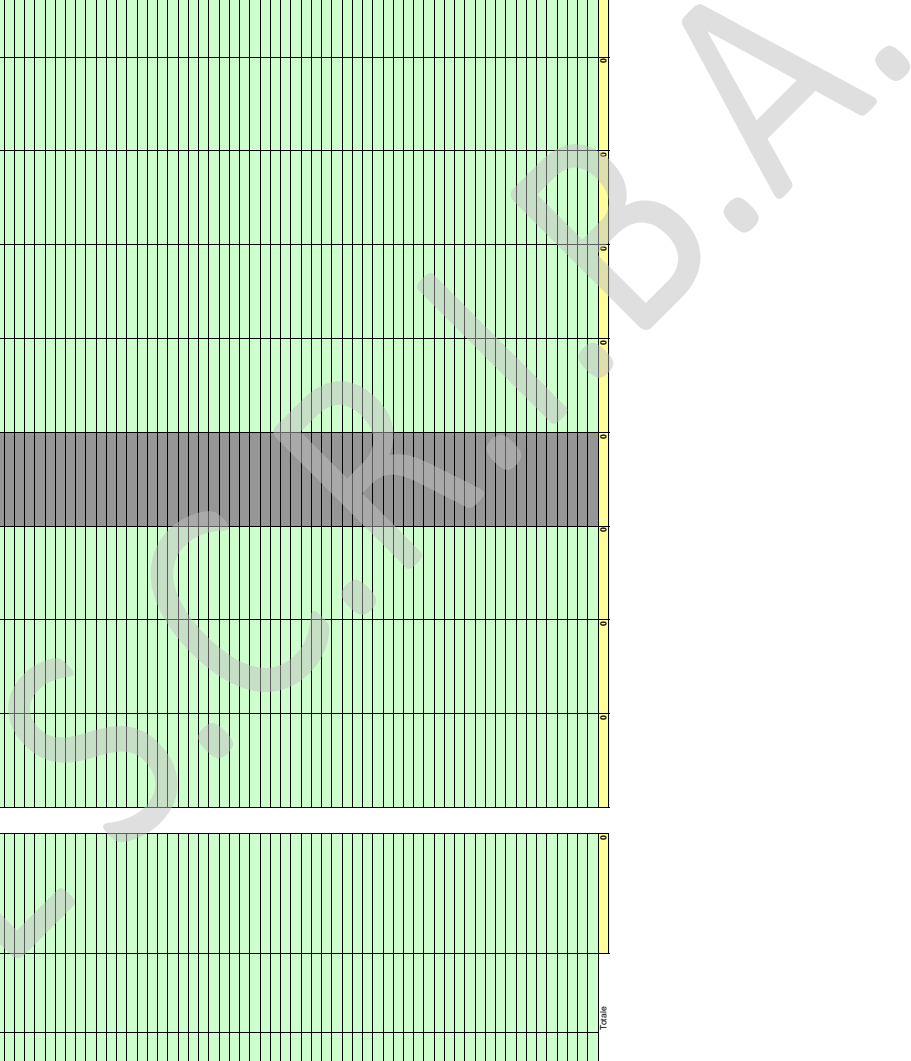


40120010050000
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da
ATSI/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO



4.10.12.10.018.000.00.000
10120010060000

[illegible][illegible]



4.10.12.10.020.000.000.000
40120010070000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati co-
soggetti pubblici (extra fondo) Vincol-

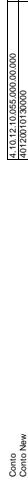
UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

4.10.12.10.025.000.000
40120010090000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati per esercizi precedenti da Regione (extra

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

Totale

[illegible][illegible]

TOTALE

[illegible][illegible][illegible][illegible]



Totale

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Totale

[illegible]

	TOTALE	C
		Importo assegnato (totale)

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

1.10.12.10.005.000.00.0001.10.12.10.006.000.00.000

15 JULY 2005

1000000

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

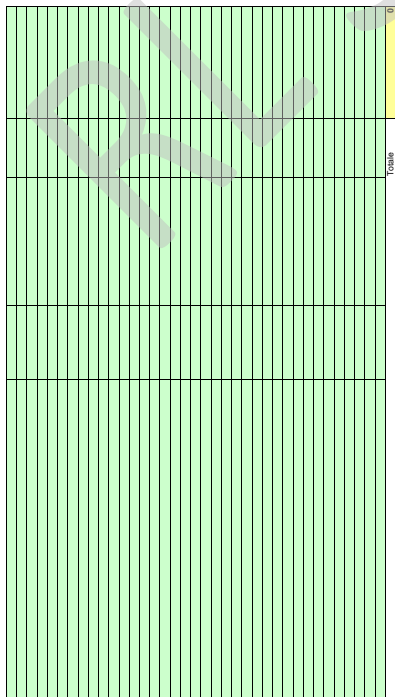
Descrizione:	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vin- pubblici (extra fondo Vincolat

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente	nr. atto di assegnazione	Desinazione dell'assegnazione	Anno	Importo assegnato (totale)
--	-----------------------------	-------------------------------	------	----------------------------

	assegnazione	Assegnazione

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	2,728,791	160
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		ASST BRIANZA	€.	252	0
		ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUM	€.	390,566	0
		ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	€.	35,702	0
		ASST DEI SETTE LAGHI	€.	12,554	0



		ASST DEL GARDA, ASST DELLA VALCAMONICA, ASS.	€.	1,350	1,350	0
		ASST DELLA VALLE OLONA	€.	3,476	3,476	0
		ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	€.			0
		ASST DI BERGAMO OVEST	€.	8,408	8,408	0
		ASST DI CREMA	€.	35,210	35,210	0
		ASST DI LECCO	€.	13,336	13,336	0
		ASST DI LODI	€.	5,520	5,520	0
		ASST DI MANTOVA	€.	6,390	6,390	0
		ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO	€.	141,772	141,772	0
		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUA	€.	38,170	38,170	0
		ASST LARIANA	€.	25,582	25,582	0
		ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	€.	198,570	198,570	0
		ASST NORD MILANO	€.	5,072	5,072	0
		ASST OVEST MILANESE	€.	3,006	3,006	0
		ASST PAPA GIOVANNI XXIII	€.	21,936	21,936	0
		ASST RHODENSE	€.	2,726	2,726	0
		ASST SANTI PAOLO E CARLO	€.	19,388	19,388	0
		ATS DELLA BRIANZA	€.	497,022	497,022	0
		ATS DELLA MONTAGNA	€.	18,926	18,926	0
		ATS DELLA VAL PADANA	€.	70,488	70,488	0
		ATS DELL'INSUBRIA	€.	633,144	633,304	160
		ATS DI BERGAMO, ATS DI BRESCIA	€.	189,335	189,335	0
		ATS DI PAVIA	€.	93,588	93,588	0
		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI	€.	17,712	17,712	0
		FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI	€.	209,202	209,202	0
		FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV	€.	2,528	2,528	0
		FONDAZIONE SAN GERARDO DEI TINTORI	€.	21,474	21,474	0
		VARIE (ASST FRANCIACORTA, ASST PAVIA, AREU)	€.	6,226	6,226	0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	511,000	0
		HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		COMUNE DI MILANO	€.	265,000	0
		UNIVERSITA DEGLI STUDI MILANO	€.	185,000	0
		PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI VS AL	€.	61,000	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible]

[illegible]

[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



365

[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	110,000	0
		SUBACUTI DA EXTRAREGIONE	€.		0
		NUOVE RETI SANITARIE DA EXTRAREGIONE	€.		0
		HOSPICE DA EXTRAREGIONE	€.		0
		A.S.U.R.- Zona Territoriale N.9 - MACERATA	€.	5,253	0
		Azienda USL Toscana Nord Ovest	€.	4,427	0
		AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE E	€.	688	0
		AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	€.	2,627	0
		AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA	€.	2,627	0
		AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE-CUNEO	€.	5,253	0
		AZIENDA PROV. PER I SERVIZI SANITARI	€.	8,208	0
		AZIENDA ULSS N.8 BERICA	€.	2,627	0
		AZIENDA OSPEDALIERA CITTA' DELLA SALUTE E DE	€.	2,627	0
		ASL CITTA' DI TORINO	€.	2,627	0
		AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	€.	2,627	0
		Istituto Oncologico Veneto	€.	2,627	0
		AZIENDA OSPEDALIERA PADOVA	€.	5,253	0
		ALTRI ENTI (TRA CUI ZIENDA UNIVERSITARIA PISA, A	€.	62,529	0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	576,888	(583,588)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.		0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.		0
		AIDS	€.		0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.		0
		BORSE DI STUDIO	€.	5,566	(510,218)
		PARTECIPAZIONE A PROGETTI	€.	35,963	(73,370)
		PRESTAZIONI DIVERSE	€.	535,359	0



[illegible]

[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.						0	0	0
		Cessione sangue	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Contributi	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Fitti attivi	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Interessi di mora	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Libera Professione	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Prestazioni	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Sanzioni	€.						-		0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
			€.								0
		Ticket	€.						-		0
			€.								0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RLS.C.R.I.B.A.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0



[illegible]

				€.				0
			Furti	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Interessi passivi	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Libera Professione	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Oneri tributari	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Personale	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi assistiti	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi e recuperi costi	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Utenze	€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0



[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti passivi	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Furti	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-			0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI - Preventivo 2026

			Preventivo 2026			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090000000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contribut/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contribut/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				



50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

- Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:
- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET).

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area Comparto.



[illegible]

Modello A

TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA TERESA DI CALCINAI	61.550,113	107.149,96	2.791,676	53.261,75			90.342,195	
ONERI SOCIALI ED IRAP								
TOTALE ONERI SOCIALI - INCL. IVA IRAP	15.403,109	2.678,739	607,586	13.414,14			20.103,55	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA TERESA DI CALCINAI CON ONERI SOCIALI ED IRAP	76.953,222	113.828,695	3.489,262	66.675,89			110.445,745	
BAP SAN AREA SANTA TERESA DI CALCINAI								
BAP Ind. Var. - Conto di indebitamento - 2024 (AREA SANTA TERESA DI CALCINAI)								
BAP Ind. Var. - Conto di indebitamento - 2024 (AREA SANTA TERESA DI CALCINAI)								

Modello A

COSTO DEL PERSONALE A DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMMIN.	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO U.S.M.A.	908.054	677.12	369.06	340.76		1.066.738		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DA SINDACATA	413					413		
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	280.860	8.1744	5.748	202.56		388.536		
FONDO RETRIBUZIONI DI RILIEVATO ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	52.394	5.500	9.504	8.871		126.179		
INDENNITA' INCASSATI DIBITTORE DIPARTIMENTO	23.600	-				23.600		
ALTRE INDENNITA'	-	-				-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	-	-				-		
BORSE AGENTIVE - DIRIGENZA P.T.A. - al netto di oneri di Imp	-	-				-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A. TRIENNIO C.N. 2022/2024 - completata 2024 - al netto di oneri di Imp	-	-				-		
BORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 140 DELLA LEGGE DI OTTOBRE 2022, 146 "ANTICIPA BENSIVO CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A. - al netto di oneri di Imp	-	-				-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A. TRIENNIO C.N. 2022/2027 - completata 2024 - al netto di oneri di Imp	-	-				-		
ONERI SOCIALI - RERORE AGENTIVE - DIRIGENZA P.T.A.	-	-				-		
ONERI SOCIALI - on obiettivi dell'art. 184, 1° comma, del regio. di riferimento. Altri indicatori	317.844	5.1239	13.042	15.043		396.008		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 completata 2024 - 100% - DIRIGENZA P.T.A.	-	-				60		
ONERI SOCIALI - RERORE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 140 DELLA LEGGE DI OTTOBRE 2022, 146 "ANTICIPA BENSIVO CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A.	-	-				353		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2027 completata 2024 - 100% - DIRIGENZA P.T.A.	-	-				533		
TOTALE COSTI DI PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. ISCLUSO ONERI SOCIALI	1.296.991	204.956	52.168	63.203		1.591.304		
IPITALI ONERI SOCIALI - ESCLUSI IMAP	317.844	5.1239	13.042	15.043		399.014		
TOTALE COSTI DI PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IMAP	1.284.435	256.146	65.210	78.146		1.600.318		
IMAP PAR. On. (P.T.A.)						-		
IMAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2027 completata 2024 (100% - P.T.A.)						196		
IMAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 completata (100% - P.T.A.)						20		
TOT. COSTO PER. DIP. (Comp. - Area San. Ric. - 1 Dir. P.T.A.)	163.262.703	29.718.903	7.703.479	13.456.412	7.490.075	222.462.232		

	IMAP riferita al costo di COLONNA A	IMAP riferita al costo di COLONNA B	IMAP riferita al costo di COLONNA C	IMAP riferita al costo di COLONNA D	IMAP riferita al costo di COLONNA E	IMAP riferita al costo di COLONNA F	IMAP riferita al costo di COLONNA G	IMAP riferita al costo di COLONNA H	IMAP riferita al costo di COLONNA I	IMAP riferita al costo di COLONNA J	IMAP riferita al costo di COLONNA K	IMAP riferita al costo di COLONNA L	IMAP riferita al costo di COLONNA M	IMAP riferita al costo di COLONNA N	IMAP riferita al costo di COLONNA O	IMAP riferita al costo di COLONNA P	IMAP riferita al costo di COLONNA Q	IMAP riferita al costo di COLONNA R	IMAP riferita al costo di COLONNA S	IMAP riferita al costo di COLONNA T	IMAP riferita al costo di COLONNA U	IMAP riferita al costo di COLONNA V	IMAP riferita al costo di COLONNA W	IMAP riferita al costo di COLONNA X	IMAP riferita al costo di COLONNA Y	IMAP riferita al costo di COLONNA Z	IMAP riferita al costo di COLONNA AA	IMAP riferita al costo di COLONNA AB	IMAP riferita al costo di COLONNA AC	IMAP riferita al costo di COLONNA AD	IMAP riferita al costo di COLONNA AE	IMAP riferita al costo di COLONNA AF	IMAP riferita al costo di COLONNA AG	IMAP riferita al costo di COLONNA AH	IMAP riferita al costo di COLONNA AI	IMAP riferita al costo di COLONNA AJ	IMAP riferita al costo di COLONNA AK	IMAP riferita al costo di COLONNA AL	IMAP riferita al costo di COLONNA AM	IMAP riferita al costo di COLONNA AN	IMAP riferita al costo di COLONNA AO	IMAP riferita al costo di COLONNA AP	IMAP riferita al costo di COLONNA AQ	IMAP riferita al costo di COLONNA AR	IMAP riferita al costo di COLONNA AS	IMAP riferita al costo di COLONNA AT	IMAP riferita al costo di COLONNA AU	IMAP riferita al costo di COLONNA AV	IMAP riferita al costo di COLONNA AW	IMAP riferita al costo di COLONNA AX	IMAP riferita al costo di COLONNA AY	IMAP riferita al costo di COLONNA AZ	IMAP riferita al costo di COLONNA BA	IMAP riferita al costo di COLONNA BB	IMAP riferita al costo di COLONNA BC	IMAP riferita al costo di COLONNA BD	IMAP riferita al costo di COLONNA BE	IMAP riferita al costo di COLONNA BF	IMAP riferita al costo di COLONNA BG	IMAP riferita al costo di COLONNA BH	IMAP riferita al costo di COLONNA BI	IMAP riferita al costo di COLONNA BJ	IMAP riferita al costo di COLONNA BK	IMAP riferita al costo di COLONNA BL	IMAP riferita al costo di COLONNA BM	IMAP riferita al costo di COLONNA BN	IMAP riferita al costo di COLONNA BO	IMAP riferita al costo di COLONNA BP	IMAP riferita al costo di COLONNA BQ	IMAP riferita al costo di COLONNA BR	IMAP riferita al costo di COLONNA BS	IMAP riferita al costo di COLONNA BT	IMAP riferita al costo di COLONNA BU	IMAP riferita al costo di COLONNA BV	IMAP riferita al costo di COLONNA BW	IMAP riferita al costo di COLONNA BX	IMAP riferita al costo di COLONNA BY	IMAP riferita al costo di COLONNA BZ	IMAP riferita al costo di COLONNA CA	IMAP riferita al costo di COLONNA CB	IMAP riferita al costo di COLONNA CC	IMAP riferita al costo di COLONNA CD	IMAP riferita al costo di COLONNA CE	IMAP riferita al costo di COLONNA CF	IMAP riferita al costo di COLONNA CG	IMAP riferita al costo di COLONNA CH	IMAP riferita al costo di COLONNA CI	IMAP riferita al costo di COLONNA CJ	IMAP riferita al costo di COLONNA CK	IMAP riferita al costo di COLONNA CL	IMAP riferita al costo di COLONNA CM	IMAP riferita al costo di COLONNA CN	IMAP riferita al costo di COLONNA CO	IMAP riferita al costo di COLONNA CP	IMAP riferita al costo di COLONNA CQ	IMAP riferita al costo di COLONNA CR	IMAP riferita al costo di COLONNA CS	IMAP riferita al costo di COLONNA CT	IMAP riferita al costo di COLONNA CU	IMAP riferita al costo di COLONNA CV	IMAP riferita al costo di COLONNA CW	IMAP riferita al costo di COLONNA CX	IMAP riferita al costo di COLONNA CY	IMAP riferita al costo di COLONNA CZ	IMAP riferita al costo di COLONNA DA	IMAP riferita al costo di COLONNA DB	IMAP riferita al costo di COLONNA DC	IMAP riferita al costo di COLONNA DD	IMAP riferita al costo di COLONNA DE	IMAP riferita al costo di COLONNA DF	IMAP riferita al costo di COLONNA DG	IMAP riferita al costo di COLONNA DH	IMAP riferita al costo di COLONNA DI	IMAP riferita al costo di COLONNA DJ	IMAP riferita al costo di COLONNA DK	IMAP riferita al costo di COLONNA DL	IMAP riferita al costo di COLONNA DM	IMAP riferita al costo di COLONNA DN	IMAP riferita al costo di COLONNA DO	IMAP riferita al costo di COLONNA DP	IMAP riferita al costo di COLONNA DQ	IMAP riferita al costo di COLONNA DR	IMAP riferita al costo di COLONNA DS	IMAP riferita al costo di COLONNA DT	IMAP riferita al costo di COLONNA DU	IMAP riferita al costo di COLONNA DV	IMAP riferita al costo di COLONNA DW	IMAP riferita al costo di COLONNA DX	IMAP riferita al costo di COLONNA DY	IMAP riferita al costo di COLONNA DZ	IMAP riferita al costo di COLONNA EA	IMAP riferita al costo di COLONNA EB	IMAP riferita al costo di COLONNA EC	IMAP riferita al costo di COLONNA ED	IMAP riferita al costo di COLONNA EE	IMAP riferita al costo di COLONNA EF	IMAP riferita al costo di COLONNA EG	IMAP riferita al costo di COLONNA EH	IMAP riferita al costo di COLONNA EI	IMAP riferita al costo di COLONNA EJ	IMAP riferita al costo di COLONNA EK	IMAP riferita al costo di COLONNA EL	IMAP riferita al costo di COLONNA EM	IMAP riferita al costo di COLONNA EN	IMAP riferita al costo di COLONNA EO	IMAP riferita al costo di COLONNA EP	IMAP riferita al costo di COLONNA EQ	IMAP riferita al costo di COLONNA ER	IMAP riferita al costo di COLONNA ES	IMAP riferita al costo di COLONNA ET	IMAP riferita al costo di COLONNA EU	IMAP riferita al costo di COLONNA EV	IMAP riferita al costo di COLONNA EW	IMAP riferita al costo di COLONNA EX	IMAP riferita al costo di COLONNA EY	IMAP riferita al costo di COLONNA EZ	IMAP riferita al costo di COLONNA FA	IMAP riferita al costo di COLONNA FB	IMAP riferita al costo di COLONNA FC	IMAP riferita al costo di COLONNA FD	IMAP riferita al costo di COLONNA FE	IMAP riferita al costo di COLONNA FF	IMAP riferita al costo di COLONNA FG	IMAP riferita al costo di COLONNA FH	IMAP riferita al costo di COLONNA FI	IMAP riferita al costo di COLONNA FJ	IMAP riferita al costo di COLONNA FK	IMAP riferita al costo di COLONNA FL	IMAP riferita al costo di COLONNA FM	IMAP riferita al costo di COLONNA FN	IMAP riferita al costo di COLONNA FO	IMAP riferita al costo di COLONNA FP	IMAP riferita al costo di COLONNA FQ	IMAP riferita al costo di COLONNA FR	IMAP riferita al costo di COLONNA FS	IMAP riferita al costo di COLONNA FT	IMAP riferita al costo di COLONNA FU	IMAP riferita al costo di COLONNA FV	IMAP riferita al costo di COLONNA FW	IMAP riferita al costo di COLONNA FX	IMAP riferita al costo di COLONNA FY	IMAP riferita al costo di COLONNA FZ	IMAP riferita al costo di COLONNA GA	IMAP riferita al costo di COLONNA GB	IMAP riferita al costo di COLONNA GC	IMAP riferita al costo di COLONNA GD	IMAP riferita al costo di COLONNA GE	IMAP riferita al costo di COLONNA GF	IMAP riferita al costo di COLONNA GG	IMAP riferita al costo di COLONNA GH	IMAP riferita al costo di COLONNA GI	IMAP riferita al costo di COLONNA GJ	IMAP riferita al costo di COLONNA GK	IMAP riferita al costo di COLONNA GL	IMAP riferita al costo di COLONNA GM	IMAP riferita al costo di COLONNA GN	IMAP riferita al costo di COLONNA GO	IMAP riferita al costo di COLONNA GP	IMAP riferita al costo di COLONNA GQ	IMAP riferita al costo di COLONNA GR	IMAP riferita al costo di COLONNA GS	IMAP riferita al costo di COLONNA GT	IMAP riferita al costo di COLONNA GU	IMAP riferita al costo di COLONNA GV	IMAP riferita al costo di COLONNA GW	IMAP riferita al costo di COLONNA GX	IMAP riferita al costo di COLONNA GY	IMAP riferita al costo di COLONNA GZ	IMAP riferita al costo di COLONNA HA	IMAP riferita al costo di COLONNA HB	IMAP riferita al costo di COLONNA HC	IMAP riferita al costo di COLONNA HD	IMAP riferita al costo di COLONNA HE	IMAP riferita al costo di COLONNA HF	IMAP riferita al costo di COLONNA HG	IMAP riferita al costo di COLONNA HH	IMAP riferita al costo di COLONNA HI	IMAP riferita al costo di COLONNA HJ	IMAP riferita al costo di COLONNA HK	IMAP riferita al costo di COLONNA HL	IMAP riferita al costo di COLONNA HM	IMAP riferita al costo di COLONNA HN	IMAP riferita al costo di COLONNA HO	IMAP riferita al costo di COLONNA HP	IMAP riferita al costo di COLONNA HQ	IMAP riferita al costo di COLONNA HR	IMAP riferita al costo di COLONNA HS	IMAP riferita al costo di COLONNA HT	IMAP riferita al costo di COLONNA HU	IMAP riferita al costo di COLONNA HV	IMAP riferita al costo di COLONNA HW	IMAP riferita al costo di COLONNA HX	IMAP riferita al costo di COLONNA HY	IMAP riferita al costo di COLONNA HZ	IMAP riferita al costo di COLONNA IA	IMAP riferita al costo di COLONNA IB	IMAP riferita al costo di COLONNA IC	IMAP riferita al costo di COLONNA ID	IMAP riferita al costo di COLONNA IE	IMAP riferita al costo di COLONNA IF	IMAP riferita al costo di COLONNA IG	IMAP riferita al costo di COLONNA IH	IMAP riferita al costo di COLONNA II	IMAP riferita al costo di COLONNA IJ	IMAP riferita al costo di COLONNA IK	IMAP riferita al costo di COLONNA IL	IMAP riferita al costo di COLONNA IM	IMAP riferita al costo di COLONNA IN	IMAP riferita al costo di COLONNA IO	IMAP riferita al costo di COLONNA IP	IMAP riferita al costo di COLONNA IQ	IMAP riferita al costo di COLONNA IR	IMAP riferita al costo di COLONNA IS	IMAP riferita al costo di COLONNA IT	IMAP riferita al costo di COLONNA IU	IMAP riferita al costo di COLONNA IV	IMAP riferita al costo di COLONNA IW	IMAP riferita al costo di COLONNA IX	IMAP riferita al costo di COLONNA IY	IMAP riferita al costo di COLONNA IZ	IMAP riferita al costo di COLONNA JA	IMAP riferita al costo di COLONNA JB	IMAP riferita al costo di COLONNA JC	IMAP riferita al costo di COLONNA JD	IMAP riferita al costo di COLONNA JE	IMAP riferita al costo di COLONNA JF	IMAP riferita al costo di COLONNA JG	IMAP riferita al costo di COLONNA JH	IMAP riferita al costo di COLONNA JI	IMAP riferita al costo di COLONNA JJ	IMAP riferita al costo di COLONNA JK	IMAP riferita al costo di COLONNA JL	IMAP riferita al costo di COLONNA JM	IMAP riferita al costo di COLONNA JN	IMAP riferita al costo di COLONNA JO	IMAP riferita al costo di COLONNA JP	IMAP riferita al costo di COLONNA JQ	IMAP riferita al costo di COLONNA JR	IMAP riferita al costo di COLONNA JS	IMAP riferita al costo di COLONNA JT	IMAP riferita al costo di COLONNA JU	IMAP riferita al costo di COLONNA JV	IMAP riferita al costo di COLONNA JW	IMAP riferita al costo di COLONNA JX	IMAP riferita al costo di COLONNA JY	IMAP riferita al costo di COLONNA JZ	IMAP riferita al costo di COLONNA KA	IMAP riferita al costo di COLONNA KB	IMAP riferita al costo di COLONNA KC	IMAP riferita al costo di COLONNA KD	IMAP riferita al costo di COLONNA KE	IMAP riferita al costo di COLONNA KF	IMAP riferita al costo di COLONNA KG	IMAP riferita al costo di COLONNA KH	IMAP riferita al costo di COLONNA KI	IMAP riferita al costo di COLONNA KJ	IMAP riferita al costo di COLONNA KK	IMAP riferita al costo di COLONNA KL	IMAP riferita al costo di COLONNA KM	IMAP riferita al costo di COLONNA KN	IMAP riferita al costo di COLONNA KO	IMAP riferita al costo di COLONNA KP	IMAP riferita al costo di COLONNA KQ	IMAP riferita al costo di COLONNA KR	IMAP riferita al costo di COLONNA KS	IMAP riferita al costo di COLONNA KT	IMAP riferita al costo di COLONNA KU	IMAP riferita al costo di COLONNA KV	IMAP riferita al costo di COLONNA KW	IMAP riferita al costo di COLONNA KX	IMAP riferita al costo di COLONNA KY	IMAP riferita al costo di COLONNA KZ	IMAP riferita al costo di COLONNA LA	IMAP riferita al costo di COLONNA LB	IMAP riferita al costo di COLONNA LC	IMAP riferita al costo di COLONNA LD	IMAP riferita al costo di COLONNA LE	IMAP riferita al costo di COLONNA LF	IMAP riferita al costo di COLONNA LG	IMAP riferita al costo di COLONNA LH	IMAP riferita al costo di COLONNA LI	IMAP riferita al costo di COLONNA LJ	IMAP riferita al costo di COLONNA LK	IMAP riferita al costo di COLONNA LL	IMAP riferita al costo di COLONNA LM	IMAP riferita al costo di COLONNA LN	IMAP riferita al costo di COLONNA LO	IMAP riferita al costo di COLONNA LP	IMAP riferita al costo di COLONNA LQ	IMAP riferita al costo di COLONNA LR	IMAP riferita al costo di COLONNA LS	IMAP riferita al costo di COLONNA LT	IMAP riferita al costo di COLONNA LU	IMAP riferita al costo di COLONNA LV	IMAP riferita al costo di COLONNA LW	IMAP riferita al costo di COLONNA LX	IMAP riferita al costo di COLONNA LY	IMAP riferita al costo di COLONNA LZ	IMAP riferita al costo di COLONNA MA	IMAP riferita al costo di COLONNA MB	IMAP riferita al costo di COLONNA MC	IMAP riferita al costo di COLONNA MD	IMAP riferita al costo di COLONNA ME	IMAP riferita al costo di COLONNA MF	IMAP riferita al costo di COLONNA MG	IMAP riferita al costo di COLONNA MH	IMAP riferita al costo di COLONNA MI	IMAP riferita al costo di COLONNA MJ	IMAP riferita al costo di COLONNA MK	IMAP riferita al costo di COLONNA ML	IMAP riferita al costo di COLONNA MM	IMAP riferita al costo di COLONNA MN	IMAP riferita al costo di COLONNA MO	IMAP riferita al costo di COLONNA MP	IMAP riferita al costo di COLONNA MQ	IMAP riferita al costo di COLONNA MR	IMAP riferita al costo di COLONNA MS	IMAP riferita al costo di COLONNA MT	IMAP riferita al costo di COLONNA MU	IMAP riferita al costo di COLONNA MV	IMAP riferita al costo di COLONNA MW	IMAP riferita al costo di COLONNA MX	IMAP riferita al costo di COLONNA MY	IMAP riferita al costo di COLONNA MZ	IMAP riferita al costo di COLONNA NA	IMAP riferita al costo di COLONNA NB	IMAP riferita al costo di COLONNA NC	IMAP riferita al costo di COLONNA ND	IMAP riferita al costo di COLONNA NE	IMAP riferita al costo di COLONNA NF	IMAP riferita al costo di COLONNA NG	IMAP riferita al costo di COLONNA NH	IMAP riferita al costo di COLONNA NI	IMAP riferita al costo di COLONNA NJ	IMAP riferita al costo di COLONNA NK	IMAP riferita al costo di COLONNA NL	IMAP riferita al costo di COLONNA NM	IMAP riferita al costo di COLONNA NN	IMAP riferita al costo di COLONNA NO	IMAP riferita al costo di COLONNA NP	IMAP riferita al costo di COLONNA NQ	IMAP riferita al costo di COLONNA NR	IMAP riferita al costo di COLONNA NS	IMAP riferita al costo di COLONNA NT	IMAP riferita al costo di COLONNA NU	IMAP riferita al costo di COLONNA NV	IMAP riferita al costo di COLONNA NW	IMAP riferita al costo di COLONNA NX	IMAP riferita al costo di COLONNA NY	IMAP riferita al costo di COLONNA NZ	IMAP riferita al costo di COLONNA OA	IMAP riferita al costo di COLONNA OB	IMAP riferita al costo di COLONNA OC	IMAP riferita al costo di COLONNA OD	IMAP riferita al costo di COLONNA OE	IMAP riferita al costo di COLONNA OF	IMAP riferita al costo di COLONNA OG	IMAP riferita al costo di COLONNA OH	IMAP riferita al costo di COLONNA OI	IMAP riferita al costo di COLONNA OJ	IMAP riferita al costo di COLONNA OK	IMAP riferita al costo di COLONNA OL	IMAP riferita al costo di COLONNA OM	IMAP riferita al costo di COLONNA ON	IMAP riferita al costo di COLONNA OO	IMAP riferita al costo di COLONNA OP	IMAP riferita al costo di COLONNA OQ	IMAP riferita al costo di COLONNA OR	IMAP riferita al costo di COLONNA OS	IMAP riferita al costo di COLONNA OT	IMAP riferita al costo di COLONNA OU	IMAP riferita al costo di COLONNA OV	IMAP riferita al costo di COLONNA OW	IMAP riferita al costo di COLONNA OX	IMAP riferita al costo di COLONNA OY	IMAP riferita al costo di COLONNA OZ	IMAP riferita al costo di COLONNA PA	IMAP riferita al costo di COLONNA PB	IMAP riferita al costo di COLONNA PC	IMAP riferita al costo di COLONNA PD	IMAP riferita al costo di COLONNA PE	IMAP riferita al costo di COLONNA PF	IMAP riferita al costo di COLONNA PG	IMAP riferita al costo di COLONNA PH	IMAP riferita al costo di COLONNA PI	IMAP riferita al costo di COLONNA PJ	IMAP riferita al costo di COLONNA PK	IMAP riferita al costo di COLONNA PL	IMAP riferita al costo di COLONNA PM	IMAP riferita al costo di COLONNA PN	IMAP riferita al costo di COLONNA PO	IMAP riferita al costo di COLONNA PP	IMAP riferita al costo di COLONNA PQ	IMAP riferita al costo di COLONNA PR	IMAP riferita al costo di COLONNA PS	IMAP riferita al costo di COLONNA PT	IMAP riferita al costo di COLONNA PU	IMAP riferita al costo di COLONNA PV	IMAP riferita al costo di COLONNA PW	IMAP riferita al costo di COLONNA PX	IMAP riferita al costo di COLONNA PY	IMAP riferita al costo di COLONNA PZ	IMAP riferita al costo di COLONNA QA	IMAP riferita al costo di COLONNA QB	IMAP riferita al costo di COLONNA QC	IMAP riferita al costo di COLONNA QD	IMAP riferita al costo di COLONNA QE	IMAP riferita al costo di COLONNA QF	IMAP riferita al costo di COLONNA QG	IMAP riferita al costo di COLONNA QH	IMAP riferita al costo di COLONNA QI	IMAP riferita al costo di COLONNA QJ	IMAP riferita al costo di COLONNA QK	IMAP riferita al costo di COLONNA QL	IMAP riferita al costo di COLONNA QM	IMAP riferita al costo di COLONNA QN	IMAP riferita al costo di COLONNA QO	IMAP riferita al costo di COLONNA QP	IMAP riferita al costo di COLONNA QQ	IMAP riferita al costo di COLONNA QR	IMAP riferita al costo di COLONNA QS	IMAP riferita al costo di COLONNA QT	IMAP riferita al costo di COLONNA QU	IMAP riferita al costo di COLONNA QV	IMAP riferita al costo di COLONNA QW	IMAP riferita al costo di COLONNA QX	IMAP riferita al costo di COLONNA QY	IMAP riferita al costo di COLONNA QZ	IMAP riferita al costo di COLONNA RA	IMAP riferita al costo di COLONNA RB	IMAP riferita al costo di COLONNA RC	IMAP riferita al costo di COLONNA RD	IMAP riferita al costo di COLONNA RE	IMAP riferita al costo di COLONNA RF	IMAP riferita al costo di COLONNA RG	IMAP riferita al costo di COLONNA RH	IMAP riferita al costo di COLONNA RI	IMAP riferita al costo di COLONNA RJ	IMAP riferita al costo di COLONNA RK	IMAP riferita al costo di COLONNA RL	IMAP riferita al costo di COLONNA RM	IMAP riferita al costo di COLONNA RN	IMAP riferita al costo di COLONNA RO	IMAP riferita al costo di COLONNA RP	IMAP riferita al costo di COLONNA RQ	IMAP riferita al costo di COLONNA RR	IMAP riferita al costo di COLONNA RS	IMAP riferita al costo di COLONNA RT	IMAP riferita al costo di COLONNA RU	IMAP riferita al costo di COLONNA RV	IMAP riferita al costo di COLONNA RW	IMAP riferita al costo di COLONNA RX	IMAP riferita al costo di COLONNA RY	IMAP riferita al costo di COLONNA RZ	IMAP riferita al costo di COLONNA SA	IMAP riferita al costo di COLONNA SB	IMAP riferita al costo di COLONNA SC	IMAP riferita al costo di COLONNA SD	IMAP riferita al costo di COLONNA SE	IMAP riferita al costo di COLONNA SF	IMAP riferita al costo di COLONNA SG	IMAP riferita al costo di COLONNA SH	IMAP riferita al costo di COLONNA SI	IMAP riferita al costo di COLONNA SJ	IMAP riferita al costo di COLONNA SK	IMAP riferita al costo di COLONNA SL	IMAP riferita al costo di COLONNA SM	IMAP riferita al costo di COLONNA SN	IMAP riferita al costo di COLONNA SO	IMAP riferita al costo di COLONNA SP	IMAP riferita al costo di COLONNA SQ	IMAP riferita al costo di COLONNA SR	IMAP riferita al costo di COLONNA SS	IMAP riferita al costo di COLONNA ST	IMAP riferita al costo di COLONNA SU	IMAP riferita al costo di COLONNA SV	IMAP riferita al costo di COLONNA SW	IMAP riferita al costo di COLONNA SX	IMAP riferita al costo di COLONNA SY	IMAP riferita al costo di COLONNA SZ	IMAP riferita al costo di COLONNA TA	IMAP riferita al costo di COLONNA TB	IMAP riferita al costo di COLONNA TC	IMAP riferita al costo di COLONNA TD	IMAP riferita al costo di COLONNA TE	IMAP riferita al costo di COLONNA TF	IMAP riferita al costo di COLONNA TG	IMAP riferita al costo di COLONNA TH	IMAP riferita al costo di COLONNA TI	IMAP riferita al costo di COLONNA TJ	IMAP riferita al costo di COLONNA TK	IMAP riferita al costo di COLONNA TL	IMAP riferita al costo di COLONNA TM	IMAP riferita al costo di COLONNA TN	IMAP riferita al costo di COLONNA TO	IMAP riferita al costo di COLONNA TP	IMAP riferita al costo di COLONNA TQ	IMAP riferita al costo di COLONNA TR	IMAP riferita al costo di COLONNA TS	IMAP riferita al costo di COLONNA TT	IMAP riferita al costo di COLONNA TU	IMAP riferita al costo di COLONNA TV	IMAP riferita al costo di COLONNA TW	IMAP riferita al costo di COLONNA TX	IMAP riferita al costo di COLONNA TY	IMAP riferita al costo di COLONNA TZ	IMAP riferita al costo di COLONNA UA	IMAP riferita al costo di COLONNA UB	IMAP riferita al costo di COLONNA UC	IMAP riferita al costo di COLONNA UD	IMAP riferita al costo di COLONNA UE	IMAP riferita al costo di COLONNA UF	IMAP riferita al costo di COLONNA UG	IMAP riferita al costo di COLONNA UH	IMAP riferita al costo di COLONNA UI	IMAP riferita al costo di COLONNA UJ	IMAP riferita al costo di COLONNA UK	IMAP riferita al costo di COLONNA UL	IMAP riferita al costo di COLONNA UM	IMAP riferita al costo di COLONNA UN	IMAP riferita al costo di COLONNA UO	IMAP riferita al costo di COLONNA UP	IMAP riferita al costo di COLONNA UQ	IMAP riferita al costo di COLONNA UR	IMAP riferita al costo di COLONNA US	IMAP riferita al costo di COLONNA UT	IMAP riferita al costo di COLONNA UV	IMAP riferita al costo di COLONNA UW	IMAP riferita al costo di COLONNA UX	IMAP riferita al costo di COLONNA UY	IMAP riferita al costo di COLONNA UZ	IMAP riferita al costo di COLONNA VA	IMAP riferita al costo di COLONNA VB	IMAP riferita al costo di COLONNA VC	IMAP riferita al costo di COLONNA VD	IMAP riferita al costo di COLONNA VE	IMAP riferita al costo di COLONNA VF	IMAP riferita al costo di COLONNA VG	IMAP riferita al costo di COLONNA VH	IMAP riferita al costo di COLONNA VI	IMAP riferita al costo di COLONNA VJ	IMAP riferita al costo di COLONNA VK	IMAP riferita al costo di COLONNA VL	IMAP riferita al costo di COLONNA VM	IMAP riferita al costo di COLONNA VN	IMAP riferita al costo di COLONNA VO	IMAP riferita al costo di COLONNA VP	IMAP riferita al costo di COLONNA VQ	IMAP riferita al costo di COLONNA VR	IMAP riferita al costo di COLONNA VS	IMAP riferita al costo di COLONNA VT	IMAP riferita al costo di COLONNA VU	IMAP riferita al costo di COLONNA VV	IMAP riferita al costo di COLONNA VW	IMAP riferita al costo di COLONNA VX	IMAP riferita al costo di COLONNA VY	IMAP riferita al costo di COLONNA VZ	IMAP riferita al costo di COLONNA WA	IMAP riferita al costo di COLONNA WB	IMAP riferita al costo di COLONNA WC	IMAP riferita al costo di COLONNA WD	IMAP riferita al costo di COLONNA WE	IMAP riferita al costo di COLONNA WF	IMAP riferita al costo di COLONNA WG	IMAP riferita al costo di COLONNA WH	IMAP riferita al costo di COLONNA WI	IMAP riferita al costo di COLONNA WJ	IMAP riferita al costo di COLONNA WK	IMAP riferita al costo di COLONNA WL	IMAP riferita al costo di COLONNA WM	IMAP riferita al costo di COLONNA WN	IMAP riferita al costo di COLONNA WO	IMAP riferita al costo di COLONNA WP	IMAP riferita al costo di COLONNA WQ	IMAP riferita al costo di COLONNA WR	IMAP riferita al costo di COLONNA WS	IMAP riferita al costo di COLONNA WT	IMAP riferita al costo di COLONNA WU	IMAP riferita al costo di COLONNA WV	IMAP riferita al costo di COLONNA WW	IMAP riferita al costo di COLONNA WX	IMAP riferita al costo di COLONNA WY	IMAP riferita al costo di COLONNA WZ	IMAP riferita al costo di COLONNA XA	IMAP riferita al costo di COLONNA XB	IMAP riferita al costo di COLONNA XC	IMAP riferita al costo di COLONNA XD	IMAP riferita al costo di COLONNA XE	IMAP riferita al costo di COLONNA XF	IMAP riferita al costo di COLONNA XG	IMAP riferita al costo di COLONNA XH	IMAP riferita al costo di COLONNA XI	IMAP riferita al costo di COLONNA XJ	IMAP riferita al costo di COLONNA XK	IMAP riferita al costo di COLONNA XL	IMAP riferita al costo di COLONNA XM	IMAP riferita al costo di COLONNA XN	IMAP riferita al costo di COLONNA XO	IMAP riferita al costo di COLONNA XP	IMAP riferita al costo di COLONNA XQ	IMAP riferita al costo di COLONNA XR	IMAP riferita al costo di COLONNA XS	IMAP riferita al costo di COLONNA XT	IMAP riferita al costo di COLONNA XU	IMAP riferita al costo di COLONNA XV	IMAP riferita al costo di COLONNA XW	IMAP rifer
--	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	------------

IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	
IMPORTE TOTAL		1.000,00	

COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO		PREVENTIVO	4.396,820
-------------------------------	--	------------	-----------



Preventivo											
Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2019/2021 - 31 febbraio 2024 (PRAMIDATI)											
N.UNITA'	Competenze Fisse -1-	DIP (ex Fisse Retributive) art. 4 del art. 16) -2-	Indennità di Funzione (fase variabile art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b) -3-	"Performance" Organizzativa ed Individuale* -5-	*Altre Indennità* -6-	Over/Riflessi -7-	Imp -8-	Total Complessivo -9- (1+2+3+4+5+6+7+8)	400% CCNL CCNL 2019/2021 - 31 febbraio 2024 A 275,000 - IRAP Complessivo a Unità	50% CCNL CCNL 2019/2021 - 31 febbraio 2024 A 275,000 - IRAP	
es.DS - RICERCATORE SANITARIO, Tempo Indeterminato	1.303.789	13.039	323.105	0	0	0	426.395	139.394	2.205.722	723.538	4.842
es.DS - RICERCATORE SANITARIO, Tempo determinato	1.303.739	17.446	54.001	0	0	0	357.573	116.895	1.849.704	63.503	4.250
es.D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANTARIA, Tempo Indeterminato	2.213.634	312.506	81.996	0	43.027	0	678.137	221.692	3.550.992	126.183	8.445
es.D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANTARIA, tempo determinato	565.896	11.571	20.999	0	0	0	155.973	50.989	886.838	34.246	2.292
194	5.388.118	354.962	480.101	0	43.027	0	1.618.078	528.970	8.413.256	296.290	19.829

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col 2019/2021 - 31 febbraio 2024 - compensativi di morte Offest Estimo IRAP - (10)	229.946.518	TOTALE IRAP Complessivo MODELLO A Col 2019/2021 - 31 febbraio 2024 - compensativi di morte Offest Estimo IRAP - (10)
	15.507.517	

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO					
CODICE AZIENDA		925				PERIODO	Preventivo	IRCCS ASSISTENZA	
						ANNO	2026		
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	50,381,197	9,047,954	2,779,012	2,518,156	4,985,948		69,712,267		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	46,328						46,328		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	10,373,310	627,564	235,000	728,389	117,842		12,082,105		
FONDO PREMIALITA'E CONDIZIONI DI LAVORO	6,441,762	3,180,332	272,000	580,760	330,791		10,805,645		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,183,000	235,655		1,418,655		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				376,000	189,851		565,851		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	408,328						408,328		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							223,125		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	16,657,681	3,213,963	821,503	1,435,567	1,612,545		23,741,259		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 COMPARTO							41,935		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	67,242,597	12,855,850	3,286,012	5,386,305	5,860,087		94,853,976		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	16,657,681	3,213,963	821,503	1,435,567	1,612,545		23,783,194		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	84,308,606	16,069,813	4,107,515	6,821,872	7,472,632		119,045,498		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							15,600		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	37,114,178	5,516,996	2,250,112	1,642,938			46,524,220		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	79,010						79,010		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	2,326,191	836,836	236,000	496,946			3,895,973		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	12,416,356	3,791,808	180,764	863,043			17,251,971		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,133,180	569,316	118,300	149,532			1,970,328		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	8,278,300			1,966,700			10,245,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000						15,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							143,257		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	15,349,033	2,678,739	696,294	1,339,660			20,063,726		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA							-		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA							27,335		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	61,362,215	10,714,956	2,785,176	5,119,155			80,124,759		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,349,033	2,678,739	696,294	1,339,660			20,091,061		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	76,711,248	13,393,695	3,481,470	6,458,815			100,215,820		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							10,016		



-		
SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
973,215		
413		
388,588		
126,179		
25,000		
-		
-		
-		
-		
2,622		
378,952		
-		
-		
501		
1,516,017		
379,453		
1,895,470		
184		
-		
221,156,788		

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)

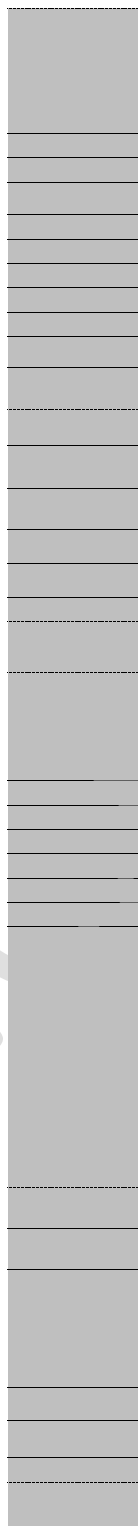
IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
11,043,749	2,020,940	520,485	898,187	498,107	15,007,268
					-
					25,800
					Quadratura "IRAP Colonna V" e Quadratura "IRAP Colonna J"
					-
					-
					Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza

	COSTI PARTITO	AREA SANTA DIRIGENZA
PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi – competenza 2026		
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 – competenza 2026		
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed irap - competenza 2026		
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 – competenza 2026		
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026		





RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE CAPITALE MAGGIORE POLICENO - MI	ANNO	2026	PERIODO	Precedente
CORRISPONDENZA	425				

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS ASSISTENZA

Precedente					
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI PRONOSTICABILI) NELLE COLONNE C	COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI PRONOSTICABILI) COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSINZE A VARIO TITOLO"	
COMPENSI FISSI (COMPENSIVO LVA)	2.452,436		2.452,436		
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DA ASSISTENTI			-		
FONDO INCASSO PER PROGRESSI ECONOMICI E INERENTIA PROFESSIONALI			-		
FONDO PREMIALITA' (CONDIZIONI DI LAVORO)					
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INTERNAZIONALE	6.238		6.238		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro del personale)			-		
INDENNITA' TUTELARE ALIATI E PROMOZIONI DELLA SALUTE	13.752		13.752		
ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTERATTIVI			-		
INDENNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - <i>aliquota di 40%</i>			-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNI 2025/2027 (compilare 2026 - COMPARTO - <i>aliquota di 40%</i>)	9.987		9.987		
ONERI SOCIALI - RESIDUE AGGIUNTIVE - COMPARTO			-		
ONERI SOCIALI - su compensi fissi, RIA, FONDI Indennità / Altre indennità	649,352		649,352		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 (compilare 2026 - COMPARTO)	2.655		2.655		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	2.482,413		2.482,413		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	652,007		652,007		
IRAP - <i>R. 44 (compilare)</i>	3.134,420		3.134,420		
IRAP Tot. Net. <i>Compilare Triennio 2025/2027 (compilare 2026) (Compilare)</i>	849		849		
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANTA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI PRONOSTICABILI) NELLE COLONNE C	COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI PRONOSTICABILI) COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSINZE A VARIO TITOLO"	
SPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LVA	3.295,349		3.295,349		
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DA ASSISTENTI			-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO			-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCORRIBILI			-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO			-		
INDENNITA' ESCLUSIVA	226,187		226,187		
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DI AMBITO			-		
ALTRE INDENNITA'			-		
ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTERATTIVI			-		
INDENNITA' AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA - <i>al netto di mesi ed Irap</i>			-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNI 2022/2024 (compilare 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA - <i>aliquota di 40%</i>)	-		-		
INDENNITA' IN APPLICAZIONE DELL'ART. 23 DICRETTO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 - AREA SANTA DIRIGENZA - <i>aliquota di 40%</i>	-		-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNI 2025/2027 (compilare 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA - <i>aliquota di 40%</i>)	16,205		16,205		
ONERI SOCIALI - RESIDUE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -			-		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità ex lavoro, Indennità Incasso di mesi di stop, Altri indennità	915,599		915,599		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 (compilare 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA)	-		-		
ONERI SOCIALI - RESIDUE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 23 DICRETTO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 - AREA SANTA DIRIGENZA - <i>aliquota di 40%</i>	-		-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 (compilare 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA)	-		-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 (compilare 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA)	4,213		4,213		

TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI DUE RAP	35,077,41	-	-	35,077,41
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO RAP	9,09,812	-	-	9,09,812
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO RAP	4,487,483	-	-	4,487,483
IRAP R.d. (AREA SANITA' DIRIGENZA) RAP Ind. - Vec. Contratti annuali Triennio 2022/2027 - completamento 2024 AREA	1,577	-	-	1,577
IRAP Ind. - Vec. Contratti annuali Triennio 2022/2027 - completamento 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA)	-	-	-	-
IRAP Ind. - Vec. Contratti annuali Triennio 2022/2027 - completamento 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA)	-	-	-	-
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILI TECNICI AREA SANITA'	-	-	-	-
STESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI NELLE COLONNE C) COLONNA A	-	-	-	-
ESTERNOI TABELE ALLE COMPENSO DI L.R. 24/2018	-	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI INIZIATIVE	-	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI INIZIATIVE	-	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI ESCLUSIVO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	-	-	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVA - DIR. SANITA' AREA	-	-	-	-
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE TRAPIANTO	-	-	-	-
ALTRA INDENNITA'	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVENTIVAZIONE INTEGRATIVA	-	-	-	-
BORISSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri di rap	-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CUNE 2022/2024 - completamento 2024 - al netto di oneri di rap	-	-	-	-
BORISSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 10 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2018 (CONTRATTI PUBBLICI) - DIRIGENZA PTA Ind. di oneri di rap	-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CUNE 2022/2027 - completamento 2024 - al netto di oneri di rap	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - BORISSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - AREA SANITA' - al netto di oneri di rap	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 - completamento 2024 - BORISSE PTA	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - BORISSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 10 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2018 (CONTRATTI PUBBLICI) - DIRIGENZA PTA	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2027 - completamento 2024 - BORISSE PTA	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO RAP	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO RAP	-	-	-	-
IRAP R.d. (DIR. PTA) RAP Ind. - Vec. Contratti annuali Triennio 2022/2027 - completamento 2024 DIR. PTA	-	-	-	-
IRAP Ind. - Vec. Contratti annuali Triennio 2022/2027 - completamento 2024 DIR. PTA SANITA' DIRIGENZA)	-	-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIR. Comp. - Area San. Dir. - (Dir. PTA)	7,591,973	-	-	7,591,973
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SI PERSONALE DIPENDENTE	53,3,806	-	-	53,3,806
IR. CUI RAP RAE	-	-	-	-
IR. CUI RAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 - 2025/2027 - completamento 2026	2,226	-	-	2,226
IR CUI RAP di col "T", "L", "ove" "D.L. 18/10/2013 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA') DIRIGENZA)	-	-	-	-
IR CUI RAP di col "T", "L", "ove" "D.L. 18/10/2013 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)	-	-	-	-

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI	
CODICE AZIENDA	925	

PERIODO	Preventivo	IRCCS RICERCA
ANNO	2026	

		Preventivo							
		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO									
COMPENZE FISC COMPRENSIVE 13/MA		290,172		32,808	40,484	18,000		381,464	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI								-	
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO								-	
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA								-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-						-	
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE								-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								1,414	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		72,543		8,284	10,120	4,500		95,447	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO								352	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		290,172	-	32,808	40,484	18,000		382,878	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		72,543	-	8,284	10,120	4,500		95,799	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		362,715	-	41,092	50,604	22,500		478,677	

IRAP RAR (comparto)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	196,898		6,500	7,020		210,418	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO						-	
INDENNITA ESCLUSIVITA						-	
INDENNITA INCARCO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-	
ALTRE INDENNITA'	-					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						904	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						5,600	



INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap									514			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -												
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	54,076		1,692		1,754				57,522			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA									228			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA DIRIGENZA									1,414			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANTA DIRIGENZA									130			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	196,898	-	6,500		7,020				217,436			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	54,076	-	1,692		1,754				59,294			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	250,974	-	8,192		8,774				276,730			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANTA DIRIGENZA)												
IRAP RAR (AREA SANTA DIRIGENZA)												
									43			



Preventivo



	N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	DEP (ex Fasce Retributive) (art. 4 ed art. 16) -2-	Indennità di Funzione (fissa e variabile - art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b) -3-		"Prestazioni Lavoro Straordinario" -4-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -5-	"Altre Indennità" -6-	Oneri Riflessi -7-	Irap -8-	Totale Complessivo -9- (1+2+3+4+5+6+7+8)
ex DS - RICERCATORE SANITARIO _Tempo Indeterminato	45	1.303.789	13.039	323.105					426.395	139.394	2.205.722
ex DS - RICERCATORE SANITARIO _Tempo determinato	46	1.303.789	17.446	54.001					357.573	116.895	1.849.704
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA _Tempo Indeterminato	82	2.213.634	312.506	81.996		43.027			678.137	221.692	3.550.992
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA _tempo determinato	21	566.906	11.971	20.999					155.973	50.989	806.838
	194	5.388.118	354.962	480.101	0	43.027	0	0	1.618.078	528.970	8.413.256

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (10)	8,734,541	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" - (11)	586,529
--	-----------	--	---------

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

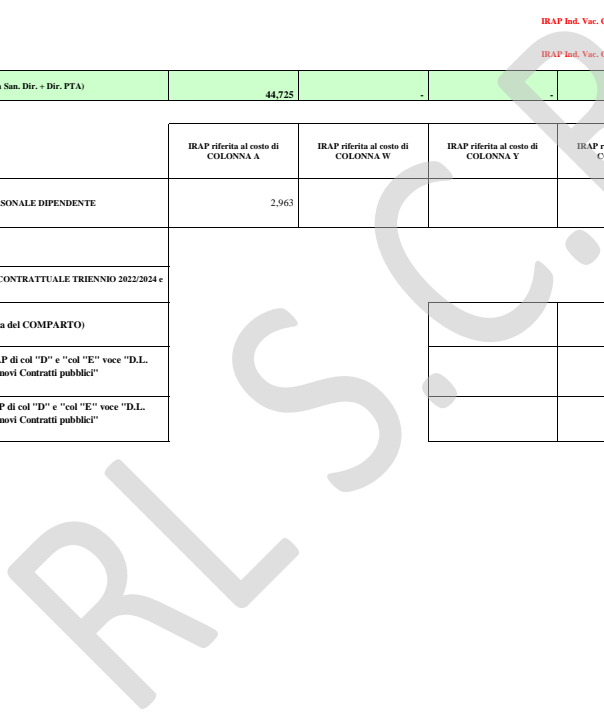
DENOMINAZIONE		FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		925				PERIODO	Preventivo		
						ANNO	2026		
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	31,935			2,812	2,355		37,102		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,000						1,000		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1,000						1,000		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				3,493			3,493		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE							-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							256		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	10,790			896	588		12,274		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 COMPARTO							64		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	33,935	-	-	6,305	2,355		42,851		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	10,790	-	-	896	588		12,338		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	44,725	-	-	7,201	2,943		55,189		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							22		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE							-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART.3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 -ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI- AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 AREA SANTA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 -ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 AREA SANTA' DIRIGENZA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)									



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	44,725	-	-	7,201	2,943		55,189		
---	--------	---	---	-------	-------	--	--------	--	--

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	2,963			535	200		3,720		
DI CUI IRAP RAR									
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
							22		
Di Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)				535		Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna F"			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						-		Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA F.T.A.)						-			





RLS.C.R.I.B.A.



Quadratura "IRAP Colonna F"
Quadratura "IRAP Colonna G"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

[illegible]

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



Azienda	925	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

925

FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO
Preventivo 2026

Rilevazioni Incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario														Personale Universitario													
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata Incarico (*)	Rapporto di lavoro	Ributazione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT00)	Ulteriori Variabili Accessorie Assegnate (IMPORT100)	Ributazione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri (IMPORT00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT00)	L	N														
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K																
1	AGOSTI	PASQUALE	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. A Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	52.051.00 €	38.658.00 €	74.27%															
2	AGOSTONI	CARLO VIRGINO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario DPR 232/11 art.2	SC	quinquennale	tempo indeterminato	172.145.00 €	6.075.00 €	138.610.00 €	39.631.00 €	28.89%															
3	ALBERTI VIOLETTI	SILVIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	14.092.00 €	18.39%															
4	ALBO	GIANCARLO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	117.844.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	41.611.00 €	51.05%															
5	ALFIERI	CARLO MARIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	27.459.00 €	33.89%															
6	ALOI	MARINA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	89.308.00 €	77.315.00 €	86.57%															
7	ALTERI	CLAUDIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	9.200.00 €	11.29%															
8	BANDERA	ALESSANDRA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	89.308.00 €	77.315.00 €	86.57%															
9	BARBARA	GIUSEP	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	117.844.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	46.503.00 €	60.70%															
10	BELLOCCHI	CHIRA	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. A Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinat	84.834.00 €	6.075.00 €	52.051.00 €	38.659.00 €	74.27%															
11	BELTRAMINI	GIADA ANNA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%															
12	BLASI	FRANCESCO BRUNO ARTU	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario DPR 232/11 art.2	SC	quinquennale	tempo indeterminato	197.288.00 €	6.075.00 €	154.571.00 €	46.793.00 €	31.57%															
13	BOLLI	NICCOLO'	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.844.00 €	6.075.00 €	102.252.00 €	20.868.00 €	20.41%															
14	BONI	LUIGI	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	138.610.00 €	28.013.00 €	20.21%															
15	BONZINI	MATTEO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	109.340.00 €	57.283.00 €	52.39%															
16	BRAMBILLA	PAOLO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	193.722.00 €	6.075.00 €	120.343.00 €	79.455.00 €	66.02%															
17	BRESSI	CINZIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato DPR 232/11 art.2	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	111.412.00 €	6.075.00 €	102.253.00 €	19.235.00 €	14.80%															
18	BUIOLI	MASSIMILIANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.075.00 €	89.308.00 €	19.660.00 €	22.07%															
19	CAMPO	LAURA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	14.092.00 €	18.39%															
20	CAPROLI	FLAVIO ANDREA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	107.576.00 €	6.075.00 €	94.696.00 €	18.956.00 €	20.02%															
21	CARRA PIELLO	GIAMPAOLO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	193.722.00 €	6.075.00 €	109.340.00 €	99.456.00 €	82.73%															
22	CARUGNO	MICHELE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	27.459.00 €	33.89%															
23	CARUGO	STEFANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	193.722.00 €	6.075.00 €	89.308.00 €	110.490.00 €	123.72%															
24	CASSIOTTI	ELISA	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.932.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%															
25	CASTALDI	SILVANA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	184.902.00 €	6.075.00 €	113.482.00 €	57.096.00 €	50.31%															
26	CASTELLANO	GIUSEPPE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	99.006.00 €	117.48%															
27	CATTANEO	DANIELE	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. A Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.834.00 €	6.075.00 €	52.051.00 €	38.659.00 €	74.27%															
28	CETIN	IRENE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	165.708.00 €	6.075.00 €	138.610.00 €	33.174.00 €	23.82%															
29	COMI	GIACOMO PIETRO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	127.970.00 €	38.853.00 €	30.20%															
30	CONTE	GIORGIO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.844.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	46.503.00 €	60.70%															
31	CORTI	STEFANIA PAOLA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SSD	quinquennale	tempo indeterminato	121.748.00 €	6.075.00 €	120.343.00 €	7.481.00 €	6.22%															
32	COSTANTINO	GIORGIO MASSIMILIANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	85.114.00 €	104.42%															
33	CROCI	GIORGIO ALBERTO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	62.461.00 €	28.248.00 €	42.23%															
34	CUONO	MASSIMO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	123.892.00 €	6.075.00 €	120.343.00 €	8.995.00 €	7.47%															
35	DA VIA'	MATTEO CLAUDIO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinat	84.833.00 €	6.075.00 €	52.051.00 €	38.658.00 €	74.27%															
36	DE LORENZIS	ELISA	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	62.461.00 €	28.248.00 €	42.23%															
37	DI BERARDINO	FEDERICA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	103.869.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	28.036.00 €	34.40%															
38	DOMANNI	MAURIZIO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	92.461.00 €	6.075.00 €	79.214.00 €	9.323.00 €	11.77%															
39	DONDOSSOLA	DANELE ELISEO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	- €	76.617.00 €	8.016.00 €	10.46%															
40	ELLI	LUCA	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c.3 L.240/2010, L.79/2022 (RTT)	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinat	107.576.00 €	6.075.00 €	62.462.00 €	91.190.00 €	81.86%															
41	FATTIZZO	BRUNO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.833.00 €	6.075.00 €	62.461.00 €	28.248.00 €	42.23%															
42	FANI	EVALDO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinat	84.833.00 €	6.075.00 €	76.617.00 €	14.092.00 €	18.39%															
43	FERRARESSO	MARIANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	127.970.00 €	38.853.00 €	30.20%															
44	FERRERO BOGETTO	STEFANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	109.340.00 €	97.283.00 €	52.39%															
45	FERRUCI	ROBERTA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	85.179.00 €	6.075.00 €	81.509.00 €	9.746.00 €	11.86%															
46	FIOCCANO	GIOVANNI	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c.3 L.240/2010, L.79/2022 (RTT)	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinat	117.844.00 €	6.075.00 €	62.461.00 €	69.659.00 €	97.11%															
47	FINELLI	PALMA	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore i.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	92.461.00 €	6.075.00 €	102.253.00 €	- €	0.00%															
48	FONTANA	CAMILLA BARBARA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato DPR 232/11 art.2	ALTR0 NCARICO PROFESSIONAL EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	81.986.00 €	6.075.00 €	51.736.00 €	39.248.00 €	70.06%															
49	FRACANZANI	ANNA LUDOVICA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	102.252.00 €	64.371.00 €	62.86%															
50	FUAGAGALLI	MONICA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.075.00 €	89.308.00 €	77.315.00 €	86.57%															
51	FUSTIGNONI	SILVIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato DPR 232/11 art.2	SS	quinquennale	tempo indeterminato	102.932.00 €	6.075.00 €	89.806.00 €	28.540.00 €	31.78%															



CODICE ENTE 925

FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO 2026 Preventivo

Rilevazioni Incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario																								
N.	Cognome	Nome	Università di:	D	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata Incarico (*)	Rapporto di lavoro	Reribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT100)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORT100)	Reribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed RAP (IMPORT100)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT100)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Reribuzione Sperimentale Fissa Università"	EVENTUALE CAMPO NOTE											
	A	B	C		E	F	G	H	I	J	K	L												
52	GAFFURI	MICHELE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	46.503.00 €	60.70%												
53	GANI	LORENZO MARIA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore a l.d. art. 24 c.3 L. 240/2010, L. 79/2022 (RTT)	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	117.775.00 €	6.076.00 €	62.462.00 €	61.389.00 €	98.28%												
54	GHEZZI	LAURA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.633.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	28.248.00 €	45.23%												
55	GIANNI	MARIA LORELLA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario DPR 232/11 art.2	SC	quinquennale	tempo indeterminato	107.276.00 €	6.076.00 €	94.696.00 €	18.956.00 €	20.02%												
56	GIANNOLI	CLAUDIA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	46.507.00 €	74.46%												
57	GRAMIGNA	ANDREA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%												
58	GRASSELLI	GIACOMO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	193.722.00 €	6.076.00 €	120.343.00 €	79.455.00 €	66.02%												
59	GUALTIEROTTI	ROBERTA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinato	102.892.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%												
60	IARVONE	MASSIMO ALBERTO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	123.282.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	52.721.00 €	68.87%												
61	KLINGER	FRANCESCO MARIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato l.d. Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	51.886.00 €	6.076.00 €	51.974.00 €	6.090.00 €	11.72%												
62	LA MURA	VINCENZO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	89.308.00 €	19.660.00 €	22.07%												
63	LAMPERTICO	PIETRO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	127.970.00 €	38.653.00 €	30.20%												
64	LEVA	ERNESTO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	193.843.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	123.302.00 €	160.89%												
65	LOCATELLI	MARCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	89.308.00 €	77.515.00 €	86.57%												
66	LOMBARDI	ANDREA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	32.019.00 €	41.79%												
67	LOMBARDI	ROSA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	81.508.00 €	27.459.00 €	33.69%												
68	MANTERO	MARCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	46.503.00 €	60.70%												
69	MANTOVANI	GIOVANNA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	120.343.00 €	46.280.00 €	38.46%												
70	MARZANO	ANGELO VALERIO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	109.340.00 €	57.283.00 €	52.39%												
71	MASPERO	CINZIA MARIA NORMA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	160.597.00 €	6.076.00 €	81.509.00 €	34.254.00 €	42.03%												
72	MAURI	TOMMASO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%												
73	MILANI	GREGORIO PAOLO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	32.351.00 €	42.22%												
74	MONTANARI	EMANUELE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	138.610.00 €	26.013.00 €	20.21%												
75	MONTANO	NICOLA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	127.970.00 €	38.653.00 €	30.20%												
76	MONTINI	GIOVANNI	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	127.970.00 €	38.653.00 €	30.20%												
77	MORLACCHI	LETIZIA CORINA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	46.507.00 €	74.46%												
78	MOTTA	IRENE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	81.509.00 €	27.459.00 €	33.69%												
79	MULLER	ILARIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.634.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	14.093.00 €	18.39%												
80	NASSISI	MARCO	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinato	84.633.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	28.248.00 €	45.23%												
81	NAZZARO	GIANLUCA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore a l.d. art. 24 c.3 L. 240/2010, L. 79/2022 (RTT)	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinato	102.892.00 €	6.076.00 €	62.462.00 €	46.506.00 €	74.46%												
82	NGOTTI	MARIO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	138.610.00 €	26.013.00 €	20.21%												
83	PALLESCHI	ALESSANDRO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	111.397.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	41.016.00 €	53.53%												
84	PARISI	FRANCESCA	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinato	102.892.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	46.507.00 €	74.46%												
85	PASSAMONTI	FRANCESCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	127.970.00 €	38.653.00 €	30.20%												
86	PERISCO	NICOLA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SSD	quinquennale	tempo indeterminato	121.748.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	51.207.00 €	66.84%												
87	PETVANDI	FLORA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	180.462.00 €	6.076.00 €	138.610.00 €	47.916.00 €	34.57%												
88	PETRASANTA	CARLO	Università degli Studi di MILANO	Ricamatore l.d. art. 24 c. 3 lett. B Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.634.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	28.249.00 €	45.23%												
89	PRIGNATARO	LORENZO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario DPR 232/11 art.2	SC	quinquennale	tempo indeterminato	97.718.00 €	6.076.00 €	104.322.00 €	528.00 €	-0.51%												
90	QUINTINI	CRISTIANO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	120.343.00 €	46.260.00 €	38.46%												
91	RAFFAELI	GENNY	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo determinato	84.633.00 €	6.076.00 €	70.665.00 €	20.044.00 €	28.36%												
92	RISTAGNO	GIUSEPPE	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	94.696.00 €	14.272.00 €	15.07%												
93	ROSSO	LORENZO PAOLO ANTONI	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	123.282.00 €	6.076.00 €	94.696.00 €	34.642.00 €	36.58%												
94	SCARAVILLI	VITTORIO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	-	76.617.00 €	26.275.00 €	34.29%												
95	SOLBIATI	MONICA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	89.308.00 €	33.812.00 €	37.86%												
96	SOLIMENO	LUIGI PIERO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	90.006.00 €	117.46%												
97	SOMMIGLIANA	EDGARDO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	109.340.00 €	57.283.00 €	52.39%												
98	SPADARI	FRANCESCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato DPR 232/11 art.2	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	84.634.00 €	6.076.00 €	102.253.00 €	-	0.00%												
99	TABANO	SILVIA MARIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	85.179.00 €	6.076.00 €	81.509.00 €	9.746.00 €	11.96%												
100	TARTAGLIA	GIANLUCA MARTINO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRICARICOPROFESSORALEDDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	86.237.00 €	6.076.00 €	51.982.00 €	48.631.00 €	76.55%												



CODICE ENTE 925 FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO Preventivo 2026

Rilevazioni Incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata l'incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT100)	Ulteriori Variabili Accessorie con oneri ed IRAP (IMPORT100)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri IRAP (IMPORT100)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT100)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Salariale Fissa Università"	
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	
101	TOTALDINI	ELEONORA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	94.896.00 €	14.272.00 €	15.07%	
102	TONTINI	GIAN EUGENIO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	81.508.00 €	27.459.00 €	33.69%	
103	TORRENTE	YVAN	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	109.340.00 €	13.788.00 €	12.89%	
104	TORRETTA	SARA SILVIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	107.576.00 €	6.076.00 €	89.308.00 €	24.344.00 €	27.26%	
105	TRIMARCHI	SANTI	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10 -	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	109.340.00 €	57.283.00 €	52.39%	
106	TRULZI	FABIO MARIA	Università degli Studi di MILANO	Prof. Ordinario Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	168.885.00 €	6.076.00 €	109.340.00 €	66.621.00 €	60.02%	
107	VALENTI	LUCA VITTORIO CARLO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	102.252.00 €	20.868.00 €	20.41%	
108	INCENZI	MARCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	107.576.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	37.035.00 €	48.34%	
109	MOLA	FRANCESCO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SC	quinquennale	tempo indeterminato	160.547.00 €	6.076.00 €	89.308.00 €	77.315.00 €	86.57%	
110	ZANELLA	ALBERTO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	117.044.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	46.503.00 €	60.70%	
111	ZANETTI	DIEGO	Università degli Studi di MILANO	Prof. Associato Legge 240/10	SS	quinquennale	tempo indeterminato	123.853.00 €	6.076.00 €	76.617.00 €	59.012.00 €	69.19%	
112	ZORILE	TOMMASO	Università degli Studi di MILANO	Ricercatore Id. art. 24 c. 3 let. B l. legge 240/10	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE EDRI GENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	102.892.00 €	6.076.00 €	62.461.00 €	46.507.00 €	74.46%	
113												#DIV/0!	
114												#DIV/0!	
115												#DIV/0!	
116												#DIV/0!	
117												#DIV/0!	
118												#DIV/0!	
119												#DIV/0!	
120												#DIV/0!	
121												#DIV/0!	
122												#DIV/0!	
123												#DIV/0!	
124												#DIV/0!	
125												#DIV/0!	
126												#DIV/0!	
127												#DIV/0!	
128												#DIV/0!	
129												#DIV/0!	
130												#DIV/0!	
131												#DIV/0!	
132												#DIV/0!	
133												#DIV/0!	
134												#DIV/0!	
135												#DIV/0!	
136												#DIV/0!	
137												#DIV/0!	
138												#DIV/0!	
139												#DIV/0!	
140												#DIV/0!	
141												#DIV/0!	
142												#DIV/0!	
143												#DIV/0!	
144												#DIV/0!	
145												#DIV/0!	
146												#DIV/0!	
147												#DIV/0!	
148												#DIV/0!	
149												#DIV/0!	
150												#DIV/0!	
151												#DIV/0!	
152												#DIV/0!	
153												#DIV/0!	
154												#DIV/0!	
155												#DIV/0!	
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
TOTALE									683.302.00 €	9.198.830.00 €	4.356.820.00 €	#DIV/0!	

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTR0" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

668,360.00 €

Voci di Costo	Preventivo 2026
Disagio	0.00
risultato	668,360.00
rar	0.00
Totale	668,360.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

925

FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO	Preventivo	2026
---------------------	------------	------

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
	4,396,820.00 €

valore voce Nota Integrativa	Indennità personale universitario
	4,396,820.00 €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	0.00
---	------

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

Azienda	925	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





Preventivo 2026

925	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI
COOGE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo	2026
------------	------

(importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	150,971.00	10,307.00	161,278.00			0.00	150,971.00	10,307.00	161,278.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	2,322,554.00	158,568.00	2,481,122.00			0.00	2,322,554.00	158,568.00	2,481,122.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	2,473,525.00	168,875.00	2,642,400.00	0.00	0.00	0.00	2,473,525.00	168,875.00	2,642,400.00

(importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	2,104,511.00	178,883.00	2,283,394.00			0.00	2,104,511.00	178,883.00	2,283,394.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	2,104,511.00	178,883.00	2,283,394.00	0.00	0.00	0.00	2,104,511.00	178,883.00	2,283,394.00

N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)
1/A	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	0472415096820181	C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	135,000,000.00	-	
1/B	Arredi central building	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	Approvvigioname	8,706,496.00	-	
1/C	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	11,000,000.00	11,000,000.00	DGR 862 DEL 08.08.2023 - DETERMINAZIONI IN
1/D	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	3,000,000.00	3,000,000.00	DGR 862 DEL 08.08.2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI
1/E	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	2,335,000.00	-	
1/F	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	11,030,833.00	11,030,833.00	DGR 2930 del 05/08/2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE A
1/G	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	154,629.00	-	
1/H	Apparecchiature Central Building	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	245,371.00	-	
1/I	building - Sistema di illuminazione per	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	506,300.00	506,300.00	DGR 2930 del 05/08/2024 "DETERMINAZIONI IN
1/L	Costruzione central building - VARIANTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	14,806,444.00	-	
1/M	Costruzione central building - ARREDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E23000190002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	4,399,920.00	-	
1/N	Costruzione central building	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C48I18000060008	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	4,408,315.00	-	
2	INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	04724150968201829 -	C48I16000020003 -	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	2,624,000.00	2,624,000.00	D.G.R. X/5508 del 02/08/2016 -
3	Potenziamento impianti aeraulici	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202200001	C44E20004130002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	1,995,000.00	1,995,000.00	D.G.R. N° XI / 3479 del 05/08/2020 -
4	Adeguamento antincendio dei padiglioni Riva e	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202300001	C49J20001700002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	2,499,000.00	2,499,000.00	D.G.R. N° XI / 3479 del 05/08/2020 - "PROGRAMMA
5	Angiografo digitale	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J21039260002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	580,423.00	580,423.00	D.G.R. N. XI/4928 del 21/06/2021 "PROGRAMMA
6	Angiografo MONOPLANO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J21039210002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	455,139.00	455,139.00	D.G.R. N. XI/5101 del 02/08/2021 "PROGRAMMA REGIONALE
7	attrezzature sanitarie per	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C49J18000510002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	2,713,970.00	2,713,970.00	DELIBERAZIONE N° XI / 770 del 12/11/2018 M6.C2 1.1.2
8/A	GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C46G22001370002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	1,113,166.00	1,113,166.00	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale
8/B	APPARECCHIATURE SANITARIE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C46G22001420002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	608,000.00	608,000.00	M6.C2 1.1.2 Ammodernamento del
9	ADEGUAMENTO ANTICENDIO PAD.	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400001	C48I22000430002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	1,500,000.00	1,500,000.00	D.G.R. XI/6081 DEL 18/07/2022 PROGRAMMA REGIONALE
10	IMPIANTISTICI FINALIZZATI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202300002	C42C22000560002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	939,130.00	939,130.00	D.G.R. XI/7061 DEL 03/10/2022 "ULTERIORI
11	DIGITALIZZAZIONE E STRUTTURA OSPEDALIERA	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C44E22000220002	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	6,845,000.00	6,845,000.00	M6.C2 1.1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale
12/A	apparecchiature sanitarie,	immobilizzazioni immateriali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	1,375,141.00	-	
12/B	Fabbisogno apparecchiature sanitarie,	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	Approvvigioname	196,491.00	-	
12/C	apparecchiature sanitarie,	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	150,000.00	-	
13	Fabbisogno apparecchiature sanitarie,	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	139,690.00	-	
14/A	Pronto Soccorso e adeguamento	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	2,000,000.00	-	
14/B	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	390,000.00	-	
14/C	Pronto Soccorso e adeguamento	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	34,836.00	34,836.00	D.G.R. X/6548 del 04/05/2017 "Programma
14/D	Ristrutturazione Pronto Soccorso e adeguamento	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400002	C42C23000130005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	1,194,849.00	-	
15/A	sicurezza fabbricati disponibili della	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	Fondazione patrimonio Ca'	2,975,864.00	-	
15/B	Lavori messa in sicurezza fabbricati disponibili della	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202200005	C42D22000030005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	1,310,336.00	-	
16	sicurezza fabbricati disponibili della	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	Fondazione patrimonio Ca'	369,934.00	-	
17	Consolidamento strutturale volta capitolo d'estate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L04724150968202400004	C49J19000340005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	242,832.00	-	
18/A	Acquisto di licenze informatiche	immobilizzazioni immateriali			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	120,000.00	120,000.00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023
18/B	Acquisto di arredi vari per Padiglioni della Fondazione	A.II.5) Mobili e arredi			Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	Approvvigioname	150,000.00	150,000.00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023 "Determinazione in ordine
18/C	laboratorio di tossicologia -	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		I83C22000640005	Milano	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	240,000.00	240,000.00	D.G.R. XII/376 DEL 29/05/2023
19/A	Acquisizione licenze d'uso	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C44E24000000002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	55,864.00	55,864.00	D.G.R. XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA
19/B	apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E24000000002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	919,658.00	919,658.00	D.G.R. XII/2457 DEL 03.06.2024 -
20	Acquisto apparecchiature sanitarie a media e progetto: Progetto per riqualificazione	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E24000040002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	3,000,000.00	3,000,000.00	D.G.R. XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA
21/A	ATTREZZATURE: Piano sostituzioni e nuove	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		C44E24000220005	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	100,000.00	-	
21/B	licenze d'uso - APPLICATIVO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	700,000.00	-	
21/C	Acquisizione licenze d'uso - LICENZA D'USO	immobilizzazioni immateriali			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	85,400.00	-	
21/D	dell'adeguamento antincendio per i	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	264,313.00	-	
22	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	Programm. In corso 2026/2028	C48I24006770002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	2,000,000.00	2,000,000.00	DGR n. XII/3518 del 02.12.2024 PROGRAMMA
23	rifunionalizzazione dell'ex Cascina	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D43D23000290005	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	180,000.00	-	
24	Acquisto di attrezzature sanitarie per	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	Programm. In corso 2026/2028	C83D25000210002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC GESTIONE TECNICO	3,637,360.00	3,637,360.00	Notifica DGR n. XII/5182 del 21 ottobre 2025 recante
25	attrezzature sanitarie per	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E25000060002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	127,621.00	127,621.00	DGR XII/1141 DEL 16.10.2023 LINEE DI INTERVENTO PER LO
26	attrezzature sanitarie per	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E25000100002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	21,960.00	21,960.00	DGR XII.4053 DEL 17/03/2025 - ATTUAZIONE
27	Acquisto di attrezzature sanitarie per	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C44E25000140002	MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Ingegneria Clinica	700,000.00	700,000.00	DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 -- PROGRAMMA
28/A	vari per Padiglioni della Fondazione	A.II.5) Mobili e arredi			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Approvvigioname	102,505.00	102,505.00	D.G.R. N. XII/4221 DEL 15.04.2025 "PROGRAMMA
	sizione a d'uso	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			MILANO	Fondazione IRCCS Ca' Granda	SC Sistemi Informativi	200,080.00	200,080.00	D.G.R. N. XII/4221 DEL 15.04.2025 "PROGRAMMA REGIONALE



RLS.C.R.I.B.A.



DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 [€]	SPESE PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025	NOTE (max 250 caratteri)
	135,000,000.00	Alienazione patrimonio disponibile e vendita quote fondo Ca' Granda	92,268,883.00	42,731,117.00	-	-	68%	
	8,706,496.00	Proventi rivenienti da riparto quote Fondo Ca' Granda (cont. 11062 del	2,979,408.00	5,727,088.00	-	-	34%	
decreto 17862 14.11.2023 "ASSEGNAZIONE E	-		2,671,945.00	8,328,055.00	-	-	24%	
decreto 17862 14.11.2023 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI EURO	-		2,613,363.00	386,637.00	-	-	87%	
	2,335,000.00	Proventi rivenienti da riparto quote Fondo Ca'	-	2,335,000.00	-	-	0%	
decreto impegno 14038 del 23.09.2024 "ASSEGNAZIONE	-		3,568,592.00	5,266,241.00	2,196,000.00	-	32%	passaggio favorevole in commissione
	154,629.00	Proventi rivenienti da donazione da privato	62,569.00	92,060.00	-	-	40%	
	245,371.00	Proventi rivenienti da donazione da privato (CONT. 44585 DEL	-	245,371.00	-	-	0%	
DECRETO 18302 26.11.2024	-		-	506,300.00	-	-	0%	
	14,806,444.00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA	10,029,344.00	4,777,100.00	-	-	68%	
	4,399,920.00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA'	3,778,052.00	621,868.00	-	-	86%	
	4,408,315.00	FONDAZIONE FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA	4,015,587.00	392,728.00	-	-	91%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.	-		1,820,137.00	803,863.00	-	-	69%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.	-		1,390,441.00	604,559.00	-	-	70%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 10052 DEL 17/06/2020	-		1,062,910.00	861,654.00	574,436.00	-	43%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. .	-		524,661.00	55,762.00	-	-	90%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 3782 del 22/03/2022	-		389,591.00	65,548.00	-	-	86%	
DGR 17098 DEL 22.11.2018	-		2,713,019.00	951.00	-	-	100%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 8232 DEL 13/06/2022	-		-	1,113,166.00	-	-	0%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE	-		-	608,000.00	-	-	0%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 42385 DEL 24/08/2022	-		279,250.00	1,220,750.00	-	-	19%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE	-		284,910.00	654,220.00	-	-	30%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N. 11264 DEL	-		6,318,675.00	526,325.00	-	-	92%	
	1,375,141.00	ricavi rivenienti da attività di	1,373,539.00	1,602.00	-	-	100%	
	196,491.00	ricavi rivenienti da attività di	166,964.00	29,527.00	-	-	85%	
	150,000.00	ricavi rivenienti da attività di	145,837.00	4,163.00	-	-	97%	
	139,690.00	ricavi rivenienti da attività di	120,170.00	19,520.00	-	-	86%	
	2,000,000.00	ricavi rivenienti da attività di	765,596.00	1,234,404.00	-	-	38%	
	390,000.00	vendita terreni Aniano (determina n. 2415 del 23/11/2016 cont.	-	390,000.00	-	-	0%	
DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE N.	-		-	34,836.00	-	-	0%	
	1,194,849.00	Contributo Fondazione Del Vecchio cont. 7045/2025. Delibera	-	1,194,849.00	-	-	0%	
	2,975,864.00	Vendita terreni fabbricabili comune di	1,898,681.00	538,592.00	538,591.00	-	64%	
	1,310,336.00	vendita terreni fabbricabili comune di	635,825.00	674,511.00	-	-	49%	
	369,934.00	Alienazioni Comune di Zelo Buon persico e	112,731.00	128,602.00	128,601.00	-	30%	
	242,832.00	Donazione da privato + delibera consiliare 157 del 20/06/2021	201,978.00	40,854.00	-	-	83%	
DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023	-		109,772.00	10,228.00	-	-	91%	
DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023 "ASSEGNAZIONE	-		149,118.00	882.00	-	-	99%	
DECRETO N. 10055 Del 04/07/2023	-		237,416.00	2,584.00	-	-	99%	Questo intervento non ha il
DECRETO N. 10316 DEL 08.07.2024 - ASSEGNAZIONE	-		49,985.00	5,879.00	-	-	89%	
DECRETO N. 10316 DEL 08.07.2024 -	-		917,022.00	2,636.00	-	-	100%	
DECRETO N. 11196 DEL 23.07.2024 - ASSEGNAZIONE	-		2,561,130.00	438,870.00	-	-	85%	
	100,000.00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e	76,128.00	23,872.00	-	-	76%	
	700,000.00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate	10,260.00	689,740.00	-	-	1%	
	85,400.00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e	-	85,400.00	-	-	0%	
	264,313.00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate	-	264,313.00	-	-	0%	
decreto n. 19407 del 11.12.2024 -	-		-	600,000.00	1,000,000.00	400,000.00	0%	
	180,000.00	Fondi rivenienti da vendite, espropri e donazioni non vincolate	107,982.00	72,018.00	-	-	60%	
decreto n. 15888 del 07.11.2025 -	-		-	671,000.00	1,483,180.00	1,483,180.00	0%	
Decreto n. 11076 del 01.08.2025 "Assegnazione, impegno e contestuale	-		118,115.00	9,506.00	-	-	93%	
decreto n. 16656 del 20.11.2025 "Assegnazione	-		-	21,960.00	-	-	0%	
DECRETO N. 19706 DEL 05.11.25 - ASSEGNAZIONE	-		-	700,000.00	-	-	0%	
DECRETI DI ASSEGNAZIONE ED	-		99,625.00	2,880.00	-	-	97%	
DECRETI DI ASSEGNAZIONE ED	-		91,535.00	108,545.00	-	-	46%	



RLS.C.P.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



**RELAZIONE AL PIANO INVESTIMENTI 2026**

Il prospetto “Piano Investimenti anno 2026” è stato redatto, coerentemente con le linee guida inviate da Regione Lombardia, inserendo esclusivamente interventi la cui copertura economica sia certa. Per quanto riguarda gli interventi finanziati mediante contributi da soggetti privati, tali voci sono state inserite solo ad avvenuto incasso dello specifico contributo. Si conferma che tali quote risultano interamente incassate.

INTERVENTO 1/A – 1/B – 1/C -1/D – 1/E – 1/F – 1/G – 1/H – 1/I – 1/L – 1/M – 1/N NUOVO OSPEDALE

La Fondazione sta attualmente affrontando, in attuazione dell’Accordo di Programma del 25 settembre 2000 di cui alla deliberazione n. 1817 del 09/10/2000 aggiornato nel 2004 (atto integrativo all’accordo di programma stipulato il 25/09/2000) e, successivamente, nell’anno 2015 (secondo accordo di programma di cui alla deliberazione del consiglio di amministrazione n. 221 del 20/11/2015), la realizzazione del Nuovo Ospedale, per la cui esecuzione della prima fase funzionale era inizialmente previsto un impegno economico di 201 milioni con risorse proprie per 135 milioni derivanti dalle cessioni delle quote Fondo Ca’ Granda interamente rimosse, 36 milioni a carico del Ministero della Salute e 30 milioni a carico della Regione (D.G.R. X/4189 del 16/10/2015 e Decreto di Assegnazione n. 11399/2015).

A fronte delle variazioni intervenute nel corso del tempo, sono emersi nuovi fabbisogni e conseguenti investimenti, al fine di dotare il Presidio ospedaliero e, in particolare, il nuovo Central Building, di tecnologie moderne e all’avanguardia in ambito clinico, informatico e logistico. Si è, pertanto, giunti a una revisione del quadro economico; con note prot. 0028945-U del 18/07/2024 e prot. n. 003002-U del 26/07/2024 il Direttore Generale ha comunicato le stime del fabbisogno complessivo per l’allestimento del Nuovo Building, alla luce degli aggiornamenti effettuati nel corso del 2024, per complessivi € 104.221.165. L’incremento rispetto alla stima iniziale di dicembre 2023 è da attribuire principalmente alle nuove necessità di grandi apparecchiature oltre che per l’avvio della gara della centrale di sterilizzazione.

Regione Lombardia con la DGR XII/862 del 08.08.2023 ha destinato, nel 2023, €14.000.000 (righe 1/C e 1/D) in modo da poter avviare alcune procedure di gara per tali investimenti e nel 2024 con la DGR 2930 del 05.08.2024, € 49.799.157,20 per l’acquisizione di grandi apparecchiature e di arredi sanitari; relativamente a questo contributo sono stati inseriti alla riga 1/I l’importo di €506.300 per la realizzazione di un sistema di illuminazione per terapia intensiva neonatale all’interno del Nuovo Building. Relativamente alla D.G.R. 2930/2024, si evidenzia che è stato possibile inserire nel Piano Prospettico un costo intervento pari a €11.030.833 (riga 1/F), a €506.300 (riga 1/I), in quanto per l’importo residuo non è ancora stato emanato uno specifico decreto di impegno.





Relativamente agli interventi finanziati con risorse proprie, nel prospetto sinottico sono inseriti tra le immobilizzazioni materiali al n. 1/A (Immobilizzazioni in corso e acconti) l'importo di € 135.000.000,00 e al n. 1/B l'importo di €8.706.496,29, al n. 1/L l'importo di € 14.806.444,42, al n. 1/M l'importo di €4.399.920 e al n. 1/N l'importo di 4.428.016,44.

Allo stesso modo non sono stati inseriti gli importi, totalmente impiegati alla data del 31/12/2025, per il completamento del lotto relativo agli scavi e bonifica del terreno.

Alla riga 1/E è stato inserito l'importo di €2.335.000, riveniente da introiti derivanti dal riparto quote effettuato annualmente dal Fondo Ca' Granda, che verrà utilizzato nel corso del 2026 per l'acquisto di apparecchiature scientifiche.

Alla riga 1/G e 1/H è stata inserito l'importo di €400.000 riveniente da una donazione da privato, finalizzata alla realizzazione del reparto di nefrologia e dialisi all'interno del Nuovo ospedale. Tale contributo verrà interamente utilizzato nell'anno 2025 e 2026. Tale importo risulta assegnato per € 154.628,88 alla SC Gestione Tecnico Patrimoniale e per € 245.371,12 alla SC Ingegneria Clinica.

Non si è provveduto ad inserire nel prospetto sinottico il contributo regionale pari a €30.000.000 e il contributo ministeriale pari a 36.151.983 in quanto totalmente utilizzati alla data del 31/12/2024.

INTERVENTO 2 - DELIBERAZIONE N. X/5508 DEL 02.08.2016 AD OGGETTO: "PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE N. 67 /1988 – ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO (D.M. 19 MARZO 2015). APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DI UTILIZZO DELLE RISORSE ASSEGNATE CON DELIBERA CIPE N. 16 DELL'8 MARZO 2013".

Nella suddetta deliberazione scheda 3 – intervento 2, la Fondazione ha individuato gli interventi strutturali ed impiantistici da effettuare su alcuni Padiglioni:

- lavori di adeguamento di diversi impianti di rilevazione fumi in alcuni padiglioni ultimati a novembre 2021;
- lavori di realizzazione di impianti evac per vari padiglioni ultimati a marzo 2022;
- realizzazione di n. 3 scale di sicurezza antincendio presso i padiglioni Sacco e Devoto (si è proceduto alla risoluzione del contratto con l'aggiudicatario originale e con lo scorrimento della graduatoria si è pervenuti a una nuova aggiudicazione dell'esecuzione dei lavori).

Il contributo assegnato è di € 2.624.000; l'intervento è ancora in fase di esecuzione e il termine dei lavori è previsto per l'anno 2026.





Nell'ambito di questi interventi, si sono manifestate economie per €3.896,29 relative ai lavori di adeguamento di impianti di rilevazione fumi, e per €504.292, 61 relativi ai lavori di realizzazione impianti EVAC. Al completamento di tutti gli interventi previsti all'interno della medesima D.G.R., la Fondazione provvederà a inoltrare specifica richiesta di autorizzazione ai competenti uffici regionali per il cambio di destinazione di tali importo.

INTERVENTI 3 E 4 - DELIBERAZIONE N° XI / 3479 DEL 05/08/2020 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XI/3264/2020 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - MODIFICA DEGLI ALLEGATI DI CUI ALLA DGR XI/3331/2020

Il finanziamento con decreto n. 10852 del 17/09/2020 prevede rispettivamente il potenziamento impianti aeraulici e adeguamento sicurezza antincendio per € 1.995.000,00 e € 2.499.000,00. Il decreto n. 10852 è inserito in tabella tra le immobilizzazioni in corso e acconti come segue:

- n. 3 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 1.390.441,23 alla colonna O – anno 2025 - alla colonna P – anno 2026 - € 604.558,77 per il potenziamento degli impianti aeraulici;
- n.4 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 1.062.910,43 alla colonna O – anno 2025 - € 861.653,74 alla colonna P – anno 2026 – 574.435,83 colonna Q - anno 2027 - per l'adeguamento antincendio;

INTERVENTO 5 - DELIBERAZIONE XI/4928/2021 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ E SUCCESSIVO DECRETO N. 9216 DEL 07.07.2021".

Il finanziamento concesso è finalizzato all'acquisto di un angiografo digitale e al PAGOPA.

Gli importi assegnati sono rispettivamente € 590.000,00 e € 140.000,00.

In tabella gli importi sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 5 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 524.661,00 alla colonna O –anno 2025; € 55.762,00 alla colonna P – anno 2026; tale importo costituisce un'economia rispetto all'intervento realizzato, per il quale è stata presentata in data 21.02.2024 con prot. interno 7546 specifica istanza per richiesta di utilizzo ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

Non è stata inserita la riga relativa ai lavori in quanto sono ad oggi conclusi.



**INTERVENTO 6 - DGR XI/5161 DEL 02.08.21 - ASSEGNAZIONE DECRETO N. 15790 DEL 19.11.21
DI CUI ALLA DGR XI/5161 - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR XI/4386**

Il finanziamento concesso è finalizzato all'acquisto di un angiografo monopiano.

L'importo assegnato è € 590.000,00.

In tabella è stato inserito tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 6 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 389.591,05 alla colonna O – anno 2025 e per € 65.547,95 alla colonna P anno 2026; tale importo costituisce un'economia rispetto all'intervento realizzato, per il quale 21.02.2024 con prot. interno 7546 specifica istanza per richiesta di utilizzo ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

Non è stata inserita la riga relativa ai lavori in quanto sono ad oggi conclusi.

**INTERVENTO 7 – D.G.R. XI/770 del 12/11/2018 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO
INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI
GIUNTA REGIONALE N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI**

Il finanziamento concesso è pari a € 2.713.970 interamente riscosso.

Gli interventi sono così rappresentati tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 7 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 2.713.018,72 alla colonna O –anno 2025; € 951,28 alla colonna P – anno 2026.

Tale importo rappresenta un'economia per la quale è stata richiesta autorizzazione al cambio di destinazione in data 21.02.2024 con prot. interno 7546 ai competenti uffici regionali, rispetto alla quale in data 31.05.2024 si è ricevuto parere favorevole all'utilizzo delle economie per le finalità indicate.

**INTERVENTI 8/A - 8/B - DGR 6426 DEL 23.05.2022 - DECRETO 8332 DEL 13.06.2022 - PNRR
MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 RIMODULATO CON D.G.R. 2990 DEL 09.09.2024
(M6.C2 1.1.2 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO
(GRANDI APPARECCHIATURE))**



Il contributo concesso è finalizzato all'acquisto di apparecchiature sanitarie. Gli importi riportati nel prospetto sinottico sono coerenti con quanto rimodulato dalla D.G.R. 2990 del 09.09.2024.

In tabella sono inserite le righe relative alle apparecchiature le cui procedure di acquisto e collaudo, alla data di redazione del prospetto, non risultano concluse:

- n. 8/A (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per € 1.113.165,56 alla colonna P – anno 2026. Tale importo è relativo all'acquisto di una RMN a 1,5T;
- n. 8/B (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €608.000 alla colonna P –anno 2026. Tale importo è relativo all'acquisto di angiografi.

Con istanza n. prot. 35755 del 25.09.2025 avente oggetto "PNRR Missione 6-component 2 investimento 1.1.2 – Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature sanitarie) – richiesta rimodulazione" è stata presentata richiesta di rimodulazione degli importi in €1.110.380,52 per la riga 8/A e in €605.905,89 per la riga 8/B al fine di garantire l'utilizzo delle economie generate da altri enti, relativamente alla quale si è ancora in attesa di riscontro.

INTERVENTO 9 - DGR-XI/6681 DEL 18.07.2022 - COMPLETAMENTO ADEGUAMENTO ANTINCENDIO PAD. MANGIAGALLI

Il contributo di € **1.500.000,00** è finalizzato al completamento antincendio pad. Mangiagalli.

In tabella risulta inserito tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n. 9 A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 279.250,04 alla colonna O – anno 2025; per 1.220.749,96 colonna P - anno 2026.

INTERVENTO 10 - DELIBERAZIONE N. XI/7061 del 03.10.2022 – ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del PNRR – MISSION 6 COMPONENT 2.1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE (COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR)

Il contributo è finalizzato ai lavori per l'installazione di grandi apparecchiature.

E' inserito tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n. 10 A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 284.910 alla colonna O – anno 2025; € 654.220 alla colonna P – anno 2026.



**INTERVENTI 11 – DECRETO DIREZIONE GENERALE WELFARE 11264 DEL 28.07.2022
CONSEQUENTE DGR XI/6426 - DIGITALIZZAZIONE STRUTTURA OSPEDALIERA DEA II° LIVELLO
(M6.C2 1.1.1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO
(DEA I E II)**

Il contributo di € 6.845.000,00 è finalizzato alla digitalizzazione della struttura ospedaliera.

Risulta tra le immobilizzazioni immateriali:

- n.11 A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali per € 6.318.675,21 alla colonna O – anno 2025; € 526.324,79 alla colonna P – anno 2026.

**INTERVENTI 12/A -12/B – 12/C – RICAVI RIVENIENTI DA ATTIVITÀ DI SPERIMENTAZIONE
FARMACI**

Nell'anno 2022 la disponibilità relativa ai ricavi da sperimentazione farmaci è stata di € **2.096.144**; di questi, l'importo di €1.375.141 è stato destinato all'acquisizione di licenze d'uso software per la migrazione ERP-CLOUD finanziato con gli analoghi contributi (parte delle quote complessivamente erogate a fronte di sperimentazioni cliniche ad uso umano a carico di privati)- riga 12/A e risulta alla data di redazione del prospetto utilizzato per €1.373.539, mentre il restante importo è stato così rappresentato nella tabella:

- n. 12/B - A.II.5) Mobili e arredi per € 166.964,32 alla colonna O – anno 2025 e €29.526,71 alla colonna P – anno 2026;
- n. 12/C - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per €145.836 alla colonna O – anno 2025 e € 4.163,40 alla colonna P – anno 2026;

INTERVENTI 13 – E INTERVENTO 14/A - 14/B - 14/C - 14/D

I ricavi rivenienti da attività di sperimentazione farmaci per l'anno 2023 destinati all'acquisizione di immobilizzazioni è stato così rappresentato in tabella:

- n. 13 - A.II.8) Altre immobilizzazione materiali per € 120.170 alla colonna O – anno 2025 e per € 19.520 alla colonna P – anno 2025.

Inoltre, la restante quota di ricavi di sperimentazione è farmaci, è stata destinata, unitamente a somme rivenienti da donazioni da privati e da vendite patrimoniali alla compartecipazione per € 2.000.000 (riga 14/A), al finanziamento della ristrutturazione e adeguamento degli spazi del Pronto Soccorso, unitamente alla donazione vincolata di € 6.000.000 che Fondazione Del Vecchio effettuerà specificatamente per tale finalità (Delibera Consiliare n. 50 del 27/02/2025).





Tale contributo è stato inserito nel prospetto per €1.194.848,74 (riga 14/D) in quanto tale valore corrisponde a quanto incassato alla data di redazione del prospetto. Inoltre, sono state inserite quali fonti di finanziamento per la medesima fattispecie, le economie rivenienti dal progetto "Adeguamento locali per trasferimento DH fibrosi cistica, umanizzazione degenze reparto broncopneumologia" pari a €34.836,04 (riga 14/C) relativamente a quanto assegnato dalla D.G.R. X/6548 del 04.05.2017 e a €390.000 (riga 14/B) rivenienti da alienazioni di patrimonio disponibile precedentemente vincolati a tale progetto. Inoltre nel corso del 2024 sono stati individuati quale fonte di cofinanziamento finalizzata alla rifunzionalizzazione del Pronto Soccorso i Fondi rivenienti da Fondazione Patrimonio relativi all'annualità 2023 per € 500.000, prudenzialmente non inseriti nel prospetto in quanto non ancora incassati.

INTERVENTI 15/A E 15/B

Con deliberazione consiliare n. 160 del 25/10/2018 è stato individuato il fabbisogno finanziario per interventi indifferibili ed urgenti occorrenti alla Fondazione finanziati con risorse proprie incassate nel quinquennio 2013/2017 :

- **€ 3.500.000,00**, per i lavori di messa in sicurezza dei fabbricati di piena proprietà della Fondazione. L'importo con nota del Direttore Amministrativo è stato aggiornato in € **4.286.200,00 (tenendo conto anche delle precedenti autorizzazioni del 21/11/2016)**

In tabella, gli importi non ancora capitalizzati, sono esposti tra le immobilizzazioni materiali:

- n. 15/A tra le immobilizzazioni in corso e acconti alla colonna O (anno 2025) per € 1.898.681 e – alla colonna P – anno 2026 € 538.592 e alla colonna Q – anno 2027 € € 538.591;
- n. 15/B alla colonna O – anno 2025 € 635.825,14 – alla colonna P – anno 2026 €674.510,86. Le attività legate all'intervento risultano ultimate

INTERVENTO 16 DELIBERA CDA N. 143 DEL 24/05/2018:

- **€ 369.934,00** per rifunzionamento edificio Casaro: A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti –alla colonna O – anno 2025 €112.731,40; alla colonna P – anno 2026 - € 128.601,30; colonna Q – anno 2027 128.601,30.

INTERVENTO 17

Con deliberazione consiliare n. 157 del 29 giugno 2021, sono state individuate le risorse pari a € 200.000,00 per la prima fase di restauro e risanamento conservativo degli interni del salone del capitolo d'estate dell'archivio storico in attesa del cofinanziamento regionale.





L'intervento presenta un quadro economico generale di €242.832,10; sono state individuate ulteriori fonti rivenienti da donazioni e lasciti privati quale fonte di finanziamento.

In tabella sono inserite tra le immobilizzazioni materiali come segue:

- n.17 - A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 201.977,49 alla colonna O anno 2025 e €40.854,51 alla colonna P anno 2026.

INTERVENTI 18/A - 18/B - 18/C - DGR XII/376 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023"

Nell'anno 2023 sono stati assegnati alla Fondazione quali importi per manutenzioni (fondi indistinti) €1.462.500.

Nella tabella tale importo è stato così rappresentato:

- n. 18/A A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali – per € 109.771,62 alla colonna O – anno 2025 e per € 10.228,38 alla colonna P – anno 2026;
- n. 18/B A.II.5) Mobili e arredi – per € 149.117,53 alla colonna O – anno 2025 e per € 882,47 alla colonna P – anno 2026;
- n. 18/C A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti – per €237.415,89 alla colonna O – anno 2025 e per € 2.584,11 alla colonna P – anno 2026.

INTERVENTI 19/A –19/B D.G.R XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO

Nell'anno 2024 sono stati assegnati alla Fondazione quali importi relativi ai fondi indistinti un importo totale di €1.130.000. Tale importo è stato così suddiviso:

- n. 19/A: A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali per €49.985,47 alla colonna O – anno 2025 e €5.878,53 alla colonna P – anno 2026;
- n. 19/B: A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €917.021,88 alla colonna O – anno 2025 e per €2.635,63 alla colonna P – anno 2026.

Il restante importo di €154.478,49 è stato interamente utilizzato per i fabbisogni di mobili e arredi vari per padiglioni diversi della Fondazione.





INTERVENTO 20 - D.G.R. XII/2457 DEL 03.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO - D.G.R. XII/2615 DEL 24.06.2024 - D.G.R. N. XII/2457 DEL 3.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - PRIMO PROVVEDIMENTO. ULTERIORI SEGUITI

Con la D.G.R. in oggetto è stato assegnato alla Fondazione un contributo pari a €3.000.000 così esposti nel Piano Sinottico:

- n. 20: A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche per €2.561.130,40 colonna O – anno 2025 e per €438.869,60 colonna P – anno 2026.

INTERVENTI 21/A – 21/B - 21/C - 21/D - FONDI RIVENIENTI DA ALIENAZIONE PATRIMONIO DISPONIBILE E DONAZIONI DA PRIVATO NON VINCOLATE - DELIBERA CONSILIARE N. 28 DEL 20.06.2024, DELIBERA CONSILIARE N. 53 DEL 27/02/2025, DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 76 DEL 25/09/25

Con delibera consiliare n.28/2024 è stata effettuata una ricognizione degli importi rivenienti da alienazione di patrimonio disponibile e donazione di privati non vincolate a specifiche progettualità, a fronte della quale sono stati imputati a copertura dei fabbisogni della Fondazione, i seguenti importi. Nel corso del 2025, con delibera n.76 del 25.09.2025, a fronte delle variare esigenze della Fondazione, i fondi disponibili sono stati ripartiti come segue:

- n. 21/A: A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti € 76.128,00 colonna O – anno 2025 e € 23.872,00 colonna P – anno 2026 per progetto riqualificazione aree verdi;
- n. 21/B A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche €10.260,26 colonna O – anno 2025 e € 689.740,00 colonna P - anno 2026 per piano sostituzioni e nuove implementazioni attrezzature da ricognizione avviata con Direzioni Mediche;
- n. 21/C, A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali €85.400 colonna P – anno 2026;
- n. 21/D, A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali €264.313 colonna P – anno 2026;

INTERVENTO 22 - DGR N. XII/3518/2024, RIGUARDANTI IL “PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ”





Il contributo di €2.000.000 finalizzato alla Prosecuzione dell'adeguamento antincendio per i padiglioni De Marchi, Granelli e Sacco è stato rappresentato alla voce A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti per €600.000 nella colonna P – anno 2026, per € 1.000.000 nella colonna Q – anno 2027 e per €400.000 nella colonna R – anno 2028 e seguenti.

INTERVENTO 23 - FONDI RIVENIENTI DA ALIENAZIONE PATRIMONIO DISPONIBILE E DONAZIONI DA PRIVATO NON VINCOLATE

L'intervento 23 è stato finanziato mediante i proventi derivante da alienazione del Patrimonio Disponibile ed è relativo alle manutenzioni straordinarie dei presidi antiincendio della Fondazione. L'importo totale dell'intervento è pari a €180.000, così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti - 107.981,79 colonna O (anno 2025) e € 72.018,21 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 24 - DGR N. XII/5182/2025 RECANTE "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ

L'intervento 24 è stato finanziato dalla DGR DGR n. XII/5182 del 21 ottobre 2025 recante "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle Deliberazioni di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi – terzo provvedimento". Tale finanziamento è stato impiegato per la ristrutturazione e rifunzionalizzazione dell'ex Cascina Mirasole quale sede della comunità terapeutica sperimentale di Npia; l'importo totale dell'intervento è pari a € 3.637.360, così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti - €671.000,00 colonna P (anno 2026), €1.483.180,00 colonna Q (colonna 2027), €1.483.180,00 colonna R (anni 2028 e seguenti)

INTERVENTO N. 25 - DGR XII/1141/2023 "LINEE DI INTERVENTO PER LO SVILUPPO ED EFFICIENTAMENTO DEL PERCORSO NASCITA IN LOMBARDIA FINALIZZATO A FAVORIRE LA NATALITA' E LA TUTELA DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI LUCCHINI E TIRONI) E DGR XII.4682 DEL 07/07/2025 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. XII/3720/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - SECONDO PROVVEDIMENTO - APPARECCHIATURE ECOGRAFICHE"





L'intervento 25 è stato finanziato dalla DGR XII/1141 del 16.10.2023 avente ad oggetto "Linee di intervento per lo sviluppo ed efficientamento del percorso nascita in lombardia finalizzato a favorire la natalità e la tutela della salute riproduttiva - (di concerto con gli assessori lucchini e tironi) e DGR XII.4682 del 07/07/2025 - programma regionale straordinario investimenti in sanità ulteriori determinazioni conseguenti alla DGR n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi - secondo provvedimento - apparecchiature ecografiche". Tale finanziamento è stato dedicato all'acquisto di attrezzature sanitarie per Padiglioni vari, ed è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €118.114,50 colonna O (anno 2025), €9.506,50 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 26 - DGR XII.4053/2025 - ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA: APPROVAZIONE FASE 4 DEL PROGETTO DI FORMAZIONE IN AMBITO OSTETRICO DEI PROFESSIONISTI SANITARI

L'intervento n. 26 è finanziato con la DGR XII.4053 del 17/03/2025 avente ad oggetto "Attuazione Della Dgr N. XII/1141 Del 16/10/2023 - Area Dell'offerta Formativa Per La Tutela E Prevenzione Della Salute Riproduttiva: Approvazione Fase 4 Del Progetto Di Formazione In Ambito Ostetrico Dei Professionisti Sanitari", ed è destinato all'acquisto di attrezzature sanitarie per padiglioni vari. L'importo di € 21.960,00 è rappresentato nel prospetto sinottico come segue:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche €21.960 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 27 - DGR XII/ 5182/2025 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/3720/2024 E N. II/4939/2025. STANZIAMENTO CONTRIBUTI - TERZO PROVVEDIMENTO - FORNITURA DI APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA (700.000 EURO)

L'intervento n. 27 è finanziato con la DGR XII/ 5182 del 21/10/2025 recante "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XI/4939/2025. Stanziamento contributi - terzo provvedimento - fornitura di apparecchiature a bassa e media tecnologia (700.000 euro)". Il contributo di €700.000 è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €700.000 colonna P (anno 2026).

INTERVENTO N. 28/A - 28/B - 28/C - 28/D - 29/E - D.G.R. N. XII/4221/2025 "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITÀ, DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA





DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/3720 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - PRIMO PROVVEDIMENTO"

L'intervento è finanziato con D.G.R. N. XII/4221 del 15.04.2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità, determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720 e stanziamento contributi - primo provvedimento". Il valore totale dell'intervento è pari a € 1.160.458,59, ed è così rappresentato nel prospetto sinottico:

- Riga 28/A A.II.5) Mobili e arredi, €99.624,87 colonna O (anno 2025), €2.880,24 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/B A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali, €91.534,84 colonna O (anno 2025), €108.545,16 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/C A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche, €277.255,65 colonna O (anno 2025), €40.127,63 colonna P (anno 2026);
- Riga 28/D A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti €317.874,05 colonna P (anno 2026)
- Riga 28/E A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti € 187.480,15 colonna P (anno 2026)

L'importo esposto nella riga 28/B è relativo al progetto "Nuovo CUP Regionale", relativamente al quale si è in attesa di una specifica assegnazione di finanziamento; al fine di garantire l'avvio delle attività e al medesimo tempo di assicurare prudenzialmente la copertura economica dell'intervento tale immobilizzazione è stata imputata sulla fonte di finanziamento "Fondi indistinti".

Risposta alle Prescrizioni al Piano Investimenti anno 2025

La Fondazione ha preso atto delle osservazioni riportate nel parere della Direzione Generale Welfare – Risorse strutturali e tecnologiche trasmesso con nota prot. G1.2025.0001069 del 15.01.2025. In particolare, si evidenzia che:

- I residui delle DGR 388/2013 e 6548/2017 non sono stati esposti nel Piano investimenti anno 2026, in quanto totalmente utilizzate a copertura della realizzazione del nuovo Central Building, come da nota regionale prot. n. G1.2025.0039047 del 08/10/2025;
- Per quanto riguarda il finanziamento di cui alla DGR 1521/2014, i residui non risultano esposti nel piano investimenti in quanto totalmente utilizzati a copertura dell'intervento.

F.to IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Matteo Stocco

Ai sensi del D. Lgs. 12 febbraio 1993, n. 39



**DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 della Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui all'art.37 D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.;
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende;
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate;
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale;
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC;
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, li 19/12/2025

Il Responsabile SC Gestione Tecnico Patrimoniale
Ing. Santo De Stefano

Il Responsabile SC Approvvigionamenti ed Economato
Dott. Giorgio Riccardo Rustica

Il Responsabile SC Ingegneria Clinica
Ing. Paolo Cassoli

Il Responsabile SC Sistemi Informativi
Dott. Fabrizio Pizzo

Il Responsabile SC Economico Finanziaria
Dott. Roberto Alberti

Il Direttore Generale
Dott. Matteo Stocco

